

Коммерсантъ



4 601865 000240

Четверг 6 июня 2019 №97 (6577 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

НОВОСТИ

Почему Международное набоковское общество
беспокоится о статусе музея в Санкт-Петербурге — 5

мировая политика

Владимир Зеленский нашёл
общий язык с Евросоюзом — 6



Лучшая защита — нападенье

Как Владимир Путин лицом к лицу встретился с мягкой силой Китая

5 июня президент России встретился с председателем КНР Си Цзиньпином, долго общался с ним в Кремле, а потом, посмотрев три китайские машины, которые отныне будут делать в Тульской области не хуже пистолетов ТТ, поехал в Московский зоопарк, где он и Си Цзиньпин были представлены двум пандам, Жуи и Диньдинь. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников — на этот раз из Московского зоопарка.

Председатель КНР приехал в Россию на три дня, то есть очень надолго. Государственный визит предполагает посещение двух городов, но, пока Си Цзиньпин не уехал в Петербург, ему предстояли неизбежные переговоры в Москве: в узком, в расширенном составе, присутствие при подписании соглашений, заявления для прессы. Ничего из этого избежать было нельзя.

И нельзя было, кажется, ожидать, что Владимир Путин и Си Цзиньпин в этих форматах смогут как-нибудь проявить себя на публике. Я считаю, что при этом в начале переговоров в узком составе китайскому руководителю все-таки удалось запомниться одной фразой: — На фоне кардинальных перемен, которых мир не ведал последние сто лет, на нас возлагают большие надежды народы двух стран и международное сообщество. Случайных слов в таком жестком протокольном ре-



Владимир Путин
близко к сердцу
принимал
китайских детей
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

жиме не бывает, тем более в речи такого человека, как председатель КНР. То есть Си Цзиньпин, а не только Владимир Путин, живет с ощущением, что его миссия в том, чтобы разрушить

однополюсный мир и построить наш, новый, вместе, очевидно, с Владимиром Путиным. И даже с ощущением, что такого накала глобальных человеческих и политических страстей мир не видел последние сто лет.

Учитывая отношения, в которых находятся российский и китайский руководители, нельзя исключить,

что Владимир Путин сыграл свою, и даже, быть может, решающую, роль в том, что его китайский коллега говорит и думает именно так. Ведь Владимир Путин публично, в мюнхенской речи, сказал об этом гораздо раньше, чем Си Цзиньпин стал руководителем своей страны, которую в какой-то момент стала по чину такая же мысль.

Что ж, по крайней мере торговая война между США и Китаем в разгаре. То есть можно думать, например, что Владимир Путин добивается того, чтобы мир соответствовал его мюнхенской речи, руками председателя КНР. Но на самом деле Си Цзиньпин и в самом деле, конечно, самостоятельно принял на себя все стра-

хи и риски великого проекта и готов войти в мировую историю созданием одного мира вместо другого.

Возможно, впрочем, что тоже однополюсного.

После переговоров в расширенном составе и перед заявлением для прессы были подписаны несколько соглашений. По-настоящему грандиозным из них следует признать то, которое заключили между собой Alibaba Group, Российский фонд прямых инвестиций, «МегаФон» и Mail.ru Group (см. материал на стр. 9). Новая глобальная компания, рамочное соглашение о создании которой было подписано вместе с основателем Alibaba Джеком Ма осенью прошлого года на Восточном экономическом форуме во Владивостоке, претендует на многое, если не на все, и не только в том, чем привыкли заниматься эти компании сами по себе.

С начала переговоров у служебного, можно сказать, входа в Большой Кремлевский дворец стояли три неожиданные на первый взгляд машины. Таких в Кремле до сих пор не было. Все тут было, кажется, сделано для того, чтобы оживить бесчувственные протокольные мероприятия. То есть это были машины Great Wall, которые будут выпускать на новом предприятии, в индустриальном парке «Узловая» в Тульской области.

НОВОСТИ — С 4

С углубленным освоением китайского

НОВАТЭК хочет торговать газом на внутреннем рынке КНР

НОВАТЭК после продажи 20% в «Арктик СПГ 2» китайским компаниям подписал с местной Sinopec и Газпромбанком соглашение о создании совместного предприятия для продажи газа на внутреннем рынке КНР. Сейчас китайский рынок остается вотчиной крупных местных компаний, иностранных трейдеров там нет, и, учитывая регулируемые тарифы, не выглядит слишком привлекательным. По мнению аналитиков, НОВАТЭК стремится гарантировать сбыт своего СПГ, а риски отчасти могут быть минимизированы наличием партнера.

НОВАТЭК собирается создать совместное предприятие с Sinopec и Газпромбанком по продаже газа и СПГ на внутреннем рынке КНР. Стороны 5 июня подписали базовые условия такого соглашения в рамках визита лидера КНР Си Цзиньпина в Россию. Как заявил глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон, совместное предприятие «не только позволяет гарантировать сбыт производимого СПГ, но и открывает возможности инвестирования в развитие сегмента конечного потребления на одном из крупнейших и наиболее быстрорасту-

щем рынке газа и СПГ в мире». Компании не стали комментировать детали соглашения. В конце апреля НОВАТЭК продал китайским CNPC и SINOPEC по 10% в своем проекте «Арктик СПГ 2», и теперь китайские компании станут его крупнейшими акционерами. Также, по условиям соглашения, они приобретут примерно по 1 млн тонн СПГ в год на долгосрочной основе. При этом пока не ясно, будут ли китайцы покупать эти объемы на условиях FOB в терминалах в Мурманске и на Камчатке, или же доставка пойдет напрямую в китайские порты.

Намерение НОВАТЭКа выйти на внутренний рынок Китая выглядит смелым и неочевидным, учитывая, что на данный момент там самостоятельно не работает никто из иностранных трейдеров. Есть лишь интегрированные проекты с созданием собственного потребления — например, в 2009 году индонезийская RGE ввела газовую электростанцию 760 МВт в провинции Фуцзянь, которая снабжается газом RGE из расположенного рядом СПГ-терминала.

деловые новости — С 8

«Сложность договоренностей оказалась немного недооценена»

Глава Mail.ru Group Борис Добродеев о сделке с Alibaba и новых продуктах

Alibaba Group, «МегаФон», Mail.ru Group и Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) согласовали условия создания СП «AliExpress Россия» стоимостью \$2 млрд. Как партнеры будут управлять СП и его влияния на российские социальные сети, в интервью „Ъ“ рассказал гендиректор Mail.ru Group Борис Добродеев.

— Alibaba Group, «МегаФон», Mail.ru Group и РФПИ объявили о стратегическом партнерстве еще в сентябре 2018 года. Почему сделка так долго готовилась?

— Когда мы подписывали меморандум, находились на достаточно ранней стадии переговоров, и сложность договоренностей, которые были впереди, оказалась немного недооценена. Речь шла о детальной процедуре реструктуризации двух больших бизнесов — «AliExpress Россия» и Pandao. Мы также обсуждали интеграцию СП в социальные сети Mail.ru Group и вхождение в бизнес всех че-

тырех акционеров. Сложность структурирования сделки крайне высока. Я думаю, что это одна из самых непростых и умных сделок в области интернета, которая была когда-либо подписана в России. Поэтому она потребовала от всех сторон много усилий и времени.

— Параметры сделки, объявленные прошлой осенью, изменятся?

— Принципиально ничего не поменяется. Большинство голосов в компании будут принадлежать РФПИ, «МегаФону» и Mail.ru Group. Наиболее важные технологии будут перенесены на территорию России либо окажутся под контролем российской стороны, как и передача данных. Главный успех переговоров: мы договорились, что это предприятие будет отдельной самостоятельной компанией, а не филиалом одной из сторон. Мы также обсуждаем создание СП по приему платежей, которое будет обслуживать «AliExpress Россия».

первые лица — С 10

07 Топливо с большой историей «Роснефть» может приобрести ПТК

07 Покупателей кроссовок нашли по именам Базы клиентов Street Beat и Sony Centre оказались в открытом доступе

07 Сипорес переходит через Амур Компания может получить 40% в газохимическом комплексе СИБУРа

08 Рынок акций дорос до ПИФов Пайщики поверили в перспективы рискованных инструментов

09 «Яндекс» тянет билеты на себя Компания приобрела систему TicketSteam

09 Центральный телеграф делят на части «Ростелеком» продает свои площади

Покупатели съехали

Спрос на вторичное жилье резко упал

Ажиотажный спрос на рынке вторичного жилья в Москве окончательно сошел на нет: в мае консультанты зафиксировали снижение на 30% активности покупателей. Отказываться от приобретения недвижимости их вынуждает рост ипотечных ставок на фоне продолжающегося снижения доходов населения. Если жилищное кредитование не станет более доступным, интерес к вторичным квартирам сможет вернуть только резкое подорожание новостроек.

В мае 2019 года активность покупателей на рынке вторичной недвижимости снизилась на 30% относительно аналогичного периода прошлого года, говорится в исследовании «Инком-недвижимости». Эти выводы аналитики делают из числа авансов, которые были внесены за объекты на вторичном рынке. Покупательский ажиотаж прошлого года себя окончательно исчерпал, констатируют консультанты. Этот тренд подтверждает управляющий партнер «Мизель» Марина Толстик: по ее мнению, снижение интереса к вторичному рынку сохранится как минимум до конца текущего года.

Спрос на вторичную недвижимость рос в течение всего 2018 года: тогда, по данным Росреестра, в Москве было зарегистрировано 156,4 тыс. переходов прав на недвижимость по договорам купли-продажи, что на 27% превышает аналогичный показатель 2017 года. Уже по итогам первого квартала этого года позитивная динамика замедлилась: показатель вырос на 17% (до 35,2 тыс.) относительно аналогичного периода прошлого года, а консультанты заговорили о возможном спаде. Хотя охлаждение рынка отмечают все аналитики, но в целом относительно аналогичного периода прошлого года сделки пока заключаются активнее, отмечает ведущий аналитик ЦИАН Александр Пыпин. По его прогнозам, через два-три месяца в данных Росреестра будет видна нулевая динамика, а после появится отрицательная.

деловые новости — С 9

Подписной индекс 50060 П1125

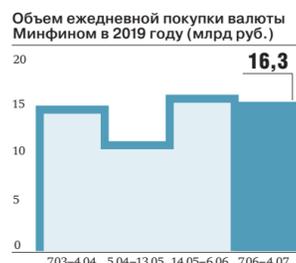
Бутики Rolex
Москва: г.ца «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; г.ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ
Сочи: «Гранд Марина»
Москва: Третьяковский проезд, 7; Кузнецкий пр-т, 31
Барвиха Luxury Village
тел. 8 800 700 0 800
ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury
www.mercury.ru

Экономическая политика

сегодняшнее
число

16,3

миллиарда рублей составит объем средств, который **Минфин** будет ежедневно направлять на **покупку иностранной валюты** в рамках бюджетного правила в период с 7 июня по 4 июля 2019 года, сообщило вчера министерство. В предыдущий месяц (с 14 мая по 6 июня 2019 года) этот показатель составлял 16,7 млрд руб. Таким образом, объем покупки несколько сократился после достижения максимума этого года. С 15 января 2019 года Минфин вернулся к приобретению валюты на открытом рынке. До этого в течение четырех месяцев конвертация рублевых допдоходов для снижения волатильности на рынке проводилась через покупку валюты у Банка России, то есть за счет резервов регулятора.



Страховщикам грозит докапитализация

ЦБ выбрал силуэт для новой модели оценки их активов

Банк России доработал новую модель финансовой устойчивости страховщиков. Страховому лобби удалось смягчить предстоящую реформу финансов компаний — ЦБ согласился расширить список активов, которые он будет считать качественными. Впрочем, уступки страховому сообществу не избавят рынок от докапитализации на 122 млрд руб. — в такую сумму оценены его «плохие» активы. Еще порядка 5%, по оценке регулятора, составит ежегодная рискованная надбавка к капиталу.

Как сообщил вчера ЦБ, им доработана концепция оценки финансовой устойчивости страховщиков. Напомним, «революцию активов», в рамках которой регулятор намерен перейти к более детальной оценке финансовой устойчивости компаний, ЦБ анонсировал в марте. Компании опасались, что в результате чрезмерного регулирования пострадают ряд сегментов, в частности страхование жизни (см. «Б» от 4 марта).

В сообщении ЦБ говорится, что новая модель оценки финансовой устойчивости страховщиков учитывает пожелания страхового сообщества. Действительно, из 17 пунктов, поддерживающих позицию рынка, учтены 11, в частности, в требовании по концентрации активов страховщиков (не более 10% вложений на одного контрагента) регулятор согласился



Глава профильного департамента ЦБ Филипп Габуния согласовал с рынком реформу портфелей страховых компаний
ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

ся не устанавливать ограничение на иностранных перестраховщиков с рейтингом кредитоспособности не ниже «А», созданных в странах ОЭСР. При учете в активах страховых компаний дебиторской задолженности их агентов и брокеров ЦБ согласился изменить ранее предлагаемый им

срок в пять дней на десять (страховщики просили 30) с переходным периодом до июня 2022 года.

По двум пунктам ЦБ остался непоколебим: страховое сообщество просило не учитывать в обязательствах кредиторскую задолженность по незавершенным расчетам — и учиты-

вать по номиналу гарантии и поручительства, не связанные со страховой деятельностью и гарантиям. По ряду других предложений рынка мнение сообщества учтено частично или установлены переходные периоды (самый длинный из них — выполнение требований по концентрации активов, до января 2023 года). Новая модель оценки активов вступает в силу в середине 2021 года.

«К 2025 году планируется достичь финансовой устойчивости страховщиков на уровне надежности 90%. Такой уровень означает, что страховщики должны будут обладать достаточностью капитала, которая позволит им пережить шоки в экономике», — говорится в сообщении ЦБ. — В дальнейшем, но не ранее чем через десять лет, планируется достичь финансовой устойчивости страховщиков на уровне надежности 99,5%. Этот уровень финансовой устойчивости является целевым в международной практике, в том числе в Solvency II.

По словам президента Всероссийского союза страховщиков Игоря Юргенса, регулятор учел большую часть требований страховщиков и «проявил гибкость подходов в диалоге по формированию требований к компаниям». «Положения, которые казались чрезмерно жесткими,

либо существенно облегчены, либо отсрочены, что дает возможность участникам рынка подготовиться к их реализации», — говорит господин Юргенс.

Впрочем, несмотря на ряд послаблений, участникам рынка не удастся избежать докапитализации в рамках реформы активов. Как заявил «Б» директор департамента страхового рынка ЦБ Филипп Габуния, он не исключает, что «каким-то страховщикам будут нужны финансовые вложения, либо замещение активов — это касается труднооцениваемых активов, таких как доли в ООО, акции неторгуемых эмитентов, низколиквидные земельные участки». По оценкам ЦБ, объем «плохих» активов страхового рынка составляет до 18% капитала, или около 122 млрд руб.

Кроме того, новая модель оценки активов ЦБ будет учитывать риски активов с учетом отдельных сценариев, например, рост цен на 20% на валютные активы, снижение цены акций на 35%, падение цен на 10% на жилье и на 25% на коммерческую недвижимость и прочее. «В части, связанной с оценкой рисков, под влиянием которых стоимость активов будет уменьшена, мы предполагаем постепенное увеличение нагрузки на 5% капитала в год», — говорит Филипп Габуния.

Татьяна Гришина,
Елена Вебер

Приватизации поднимают качество

Минэкономики хочет отучить продавцов госимущества от демпинга

Минэкономики предлагает понизить значимость ценового критерия при выборе продавца государственного имущества — во избежание демпинга участников отбора. Ведомство хочет, чтобы в большей степени учитывались качественные характеристики претендентов, такие как опыт и результативность проведения торгов. Чиновники указывают, что всего за один год потенциальные агенты снизили планку своего вознаграждения в десять раз — с 1% от стоимости продажи до 0,1% и ниже. Такая ценовая политика не позволит инвестбанкам качественно готовить продажу госактивов, беспокоится Минэкономики.

Минэкономики предлагает пересмотреть порядок отбора продавцов приватизируемого федерального имущества. Сейчас правительство

выбирает их из перечня, утвержденного распоряжением правительства в 2010 году, в нем 23 крупных инвестбанка, включая «ВЭБ-Капитал», «ВТБ Капитал», Альфа-банк, «Сбербанк КИБ» и другие. Претенденты проходят отбор в два этапа. На первом они должны подать заявки, описывающие формальные данные, опыт и результативность своих продаж госимущества. Ко второму этапу допускаются пять лучших кандидатов. Из них выбирается победитель, указавший наибольший понижающий коэффициент — то есть минимальный объем вознаграждения.

Опубликованный ведомством на regulation.gov.ru проект постановления правительства предусматривает понижение значимости ценового критерия при выборе агентов по приватизации. Минэкономики ссылается на распространенность ситуации, при которой в первом этапе

принимают участие менее пяти кандидатов, что автоматически выводит их во второй этап ценового отбора. Выбор же победителя исходя из размера его вознаграждения приводит к демпингу со стороны кандидатов. Если в 2017 году речь шла об 1% от стоимости продажи имущества (и выше), то в 2018 году — 0,1% (и ниже).

Такая ситуация беспокоит министерство потому, что продажа госимущества предполагает расходы самого агента (например, на проведение оценки имущества или на маркетинговые мероприятия). Демпинг, по мнению Минэкономики, создает риски ненадлежащего исполнения обязанности — экономия на подготовке к продаже госактива вызывает снижение числа потенциальных покупателей и в итоге приводит к снижению цены продажи или к ее срыву. Отметим, что, согласно информации Росимущества, в 2018 го-

ду плановое задание в рамках массовой приватизации было выполнено лишь на 43,6% (поступления в бюджет составили 2,4 млрд руб.) В числе причин — сворачивание приватизации крупнейших активов в силу их недооцененности (по мнению властей — из-за санкций), а также снижения спроса и низкой инвестиционная привлекательность активов.

Сейчас Минэкономики настаивает на проведении отбора агентов по продаже госактивов за один этап — участники должны указывать размер понижающего коэффициента уже вместе с заявкой об отборе. При этом вес качественных критериев (таких как количество проведенных торгов по продаже госимущества) предлагается повысить до 60%.

Отметим, что традиционный рост веса качественных критериев при оценке заявок воспринимается как потенциальная угроза конкурен-

ции, так как допускает произвольный выбор заказчика. Впрочем, в этом случае «качественные» критерии являются таковыми только формально — в реальности это такие же количественные показатели, характеризующие объемы и результативность участия кандидатов в подготовке и проведении приватизационных сделок. Превращение ценового критерия в фактически единственный, имеющий значение на госсторгах, стало в последние годы общепризнанной проблемой системы госзакупок. Она вынуждает заказчиков прибегать к разнообразным ухищрениям для того, чтобы добиться не дешевых, а качественных поставок. В Федеральной антимонопольной службе «Б» сообщили, что пока не получали проект Минэкономики на рассмотрение.

Евгения Крючкова,
Олег Сапожков

Бюджетополучатели умеют ждать

Правительство продлило сроки расчетов для десятков госконтрактов 2018 года

Правительство несколькими десятками распоряжений продлило до конца 2019 года расчеты по большому числу прошлогодних бюджетных госконтрактов. В том числе это сделано по значительной части случаев реконструкции аэропортов и по крупным строительным контрактам Минкультуры. Ужесточенные Минфином правила работы с федеральными деньгами не позволяют вычислить общий объем проблемных контрактов. Судя по всему, речь идет о десятках миллиардов рублей, которые, несмотря на ограниченные бюджетные расходы, министерства в 2018 году не сумели вовремя потратить.

С конца мая правительство выпустило уже несколько десятков распоряжений со ссылкой на положение о мерах по обеспечению исполнения

федерального бюджета. Эти распоряжения продлевают сроки расчетов по госконтрактам прошлого года, которые были заключены министерствами, ведомствами и другими главными распорядителями бюджетных средств (ГРБС).

Поясним: само положение было принято 9 декабря 2017 года, и на 2018 год оно несколько ужесточило режим исполнения стандартных федеральных контрактов ГРБС. В частности, уточнялось, что контракты, на которые Минфин в стандартном порядке выделял средства ГРБС до 1 марта текущего года, нужно заключить уже до 1 июня, а завершить расчеты по ним — до 31 декабря. В противном случае деньги считались в текущем году неиспользованными и должны быть возвращены в госказну. При этом правительство оставило за собой право устано-

вить своим распоряжением другие даты — эти исключения и оформляются майскими документами Белого дома. В Минфине констатируют, что оформление завершения контрактов 2018 года в 2019 году — это «технические» действия в рамках бюджетного процесса.

Количество и содержание распоряжений (пока неизвестно, будет ли эта серия документов продолжена) позволяют констатировать, что число госконтрактов, закрывающихся «в порядке исключения» следующим годом, достаточно велико для того, чтобы говорить о массовом использовании этой практики. Так, в случае с Министерством культуры речь идет о 25 относительно крупных контрактах 2018 года (часть строительных работ в Политехническом музее, ГМИИ имени Пушкина, Третьяковской галерее, Большом театре,

на Соловках, в Петергофе, в музее-заповеднике «Кижки»), в случае с Минобразования — о реконструкции лагеря «Артек», Минобороны — о контрактах в рамках реформы продовольственного обеспечения войск. Самый масштабный перенос расчетов в этой группе оформлен распоряжением правительства от 31 мая — в отношении госконтрактов Росавиации: до 25 декабря 2019 года предлагается рассчитаться по госдоговорам 2018 года при реконструкции аэропортового хозяйства в Шереметьево, Домодедово, в Нижнем Новгороде, Самаре, Екатеринбурге и еще в десятке аэропортов. МВД и «Роскосмосу» предписано за год закончить неисполненные расчеты 2018 года по реконструкции административных зданий.

Сумма каждого проблемного контракта по бюджетным меркам невелика — десятки или сотни миллио-

нов рублей, лишь «аэропортовое» распоряжение относительно «дорогое»: оно оформляет исключительный порядок расчетов на 3,4 млрд руб. В сумме пока выпущенный пакет распоряжений «стоит» более 10 млрд руб. Практически во всех случаях речь идет о расходах, связанных с государственными стройками. Причины, по которым ГРБС не смогли исполнить госконтракты в обычном порядке, известны лишь в части случаев и очень разнообразны — от переноса планов до проблем с подрядчиками. Отметим также, что большинство контрактов, о которых идет речь, ГРБС в 2017–2018 годах в условиях жестких бюджетных ограничений «выбивали» на многочисленных совещаниях в правительстве как крайне необходимые и срочные.

Дмитрий Бутрин

Надежда Краснушкина

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
ежедневный журнал

Коммерсантъ Weekend
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежедневный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1613 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 926 1000.

Масштабные проекты. Подписные индексы 50060, 11251 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 68.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонкин | РЕДАКТОР ЛЕГГИЯ Владимир Жолонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Ушаков — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречова — оперативный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленкова, Сергей Долгов, Андрей Колесников, Анна Пущанская, Гигорий Рязанов, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черный | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминев (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (прессуальность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Юрий Барсуков (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Ходчен (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП И Иван Богачев (спецпроесы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Ладный (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (нормативно-справочная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидица — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 62648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимает рекламная служба АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также:

Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56;

Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 87 691

Издательский дом «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческой основе

СИБАНТРАЦИТ

НОВОСТИ

Лучшая защита — нападение

с1

Машины ждали величественного осмотра, и он в конце концов состоялся.

Впрочем, этот день в федеральных теленовостях обречен был запомниться другим событием. Дело в том, что в Московский зоопарк накануне саммита завезли двух панд из Китая.

Это удивительное животное, которое питается принципиально только бамбуком, является символом мягкой силы Китая, и по заслугам.

Так, я сам завороченно смотрел, как самка Диньдинь неторопливо и при этом стремительно спускается с верхоуры огромного двухкомнатного вольера. Диньдинь было, по-моему, лень разворачиваться, и она спускалась «задним ходом», и было очевидно, что это для нее так же комфортно, как и наоборот.

Самец Жуи в это время сидел на корточках и лапой держался за проем в двери. Так комфортно тут и человек на месте панды не смог бы устроиться. Ум в глазах этих животных светился так, что не хотелось сравнивать ни с кем из своих знакомых, и даже с самим собой, так как риск оказаться объективным грозил сыграть с тобой очень злую шутку.

Жуи и Диньдинь останутся в Московском зоопарке на 15 лет и при этом будут, как их желательное и даже желанное потомство, собственностью КНР, так как эта страна не дарит никому панд уже много десятилетий, а по отношению к тем, кому дарит, слишком разборчива. Достаточно сказать, что Голландия договаривалась насчет своих двух панд 16 лет, а Финляндия — десять (Россия справилась за три года).

Я все не мог оторваться от созерцания Жуи и Диньдинь. Их пронзительные взгляды, которые они, по-моему, бросали на меня, заставляли думать, что они чего-то хотят от меня. Но чего? Самое простое: бамбука. Но если бы все было так просто... В общем, давно на меня никто так не смотрел.

Перед приездом лидеров суматоха в зоопарке была чрезвычайной. Войдя в закрытую часть вольера, я обнаружил, что панды куда-то запропастились. Зато в вольерах появились развалы свежего зеленого бамбука.

— Фотографов ставите? — слышалось вокруг.
— А панды? Панды где? Сначала панд надо поставить!
— Так вам панд или фотографов? — кто-то терял терпение.

Выяснилось, впрочем, что все хорошо. Панд удалось не перепутать с фотоаппаратами, и оказалось, что Жуи и Диньдинь решили немножко придраться, чтобы они не обиделись раньше времени. И вот еще через минуту я видел совершенно счастливых Жуи и Диньдинь, поедающих, а точнее, пожирающих бамбуковые стебли с таким хрустом, что самому захотелось. Причем они же сидят это делали и загибали в себя бамбук обеими не сказать что бы лапами, но ведь все-таки, наверное, и не руками. И как же, повторяю, аппетитно это было. И никаких вопросов в их глазах сейчас не было. Да, все-таки бамбук.

Си Цзиньпин рассматривал панд, по-моему, внимательнее, чем Владимир Путин. Да и расспрашивал о них пристальнее. Видно было, что вот именно за панд, а не за кого-нибудь, может быть, другого он действительно переживает.

Председатель спрашивал, как они перенесли перелет, и директор зоопарка рассказывала, что больше всего беспокоились за Диньдинь, потому что она младше.



Панду может сделать счастливой каждый. Если у него есть зеленый бамбук
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Но выяснилось, что она-то перенесла лучше всех, в том числе и тех, кого возили раньше, лучше всех взрослых! — сияла директор.

А господин Путин объяснял почему. Объяснение сводилось к тому, что маленькие — они всегда такие.

Про одну панду, которая жила в Московском зоопарке раньше, директор тоже успела рассказать. Самца возили в Лондон, к одной очень симпатичной панде, но она не произвела на него никакого впечатления.
— Потом привезли одну уже в Москву, — рассказывала директор зоопарка. — Но ему нравились только наши посетительницы!

На улице, выйдя из крытого вольера, Владимир Путин и Си Цзиньпин увидели китайских и русских детей, которые здоровались с ними на китайском (русские) и русском (китайцы). Детей было очень много, началась какая-то отчаянная и все-таки веселая суматоха, к тому же Владимир Путин позвал всех вместе посмотреть на

панду, которая вышла из крытого вольера в ту его часть, которая была на улице.

В этой сутолоке Сергей Собянин еще рассказывал, что Московский зоопарк — самый большой зоопарк в Европе по числу посетителей, и его внимательно слушал Си Цзиньпин, который рассеянно улыбался и, наверное, на мгновение успел представить себе количество китайцев, которые посещают зоопарки в Пекине, например, или в Шанхае (да я и не удивлюсь, если огромная часть посетителей Московского зоопарка тоже окажется, что там говорить, китайцами). А потом к Владимиру Путину подошел мальчик лет семи и негромко, но настойчиво спросил:

— Дедушка, можно с вами сфотографироваться?
Я не знаю, услышал его Владимир Путин или нет, но через несколько секунд президент России и в самом деле уже не в первый раз фотографировался с детьми, и перед ним стоял маленький китайец, крепко прижимая к груди мягкую игрушку. Это была, конечно, тоже панда.

Но я смог рассмотреть, что был тут и наш мальчик.
Андрей Колесников

К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



Митрополит Калужский и Боровский Климент

Вознесение Господне — путь к обожению

Поздравляю читателей и сотрудников газеты «Коммерсантъ» с праздником Вознесения Господня! Во время Своей земной жизни Христос нередко избирал гору местом для евангельской проповеди (см. Мф. 5, 1; 15, 29) или Своей уединенной молитвы (см. Мф. 14, 23). На горе Фавор в событии Преображения Он показывает «Царствие Божие, пришедшее в силе» (Мк. 9, 1), а на другой горе — Голгофе — приносит Себя в жертву за весь человеческий род. И в день Своего вознесения Господь вновь призывает Своих учеников взойти на гору. Люди призваны устремляться к восхождению, где обитает Господь: «Горе имеем сердца» — эти слова звучат в храме за каждой Божественной литургией. Человек же не всегда удерживается на вершинах духа. Но то и дело устремляется долу и находит удовольствие в жизни «по стихиям мира, а не по Христу» (Кол. 2, 8). Господь не оставляет погибать человека, как не покидает Своих учеников. Сорок дней после Своего воскресения Спаситель учит апостолов тайнам Царства Божия (см. Деян. 1, 3) и, наконец, выводит их из Иерусалима и возводит на гору Елеонскую. Здесь они видят Его вознесение — обожение человеческой природы. С того момента каждому христианину, проходящему путь деятельного богопознания, не миновать этих вершин: от горы блаженств, через Фавор и Голгофу ему предстоит взойти на Елеон. Этот путь начинается с невысокой горы на берегу Галилейского озера — там, где учил Господь о заповедях блаженств (см. Мф. 5, 2-12). Как было предсказано еще пророком Исаией: «Гора дома Господня будет поставлена во главу гор и возвысится над холмами, и потекут к ней все народы... и научит Он нас Своим путем и будем ходить по стезям Его» (Ис. 2, 2-3). Современный человек познает эти пути Божией правды, читая Евангелие, укрепляясь благодатью церковных таинств Крещения, Исповеди, Приобщения Святых Таин. Затем от фаворского желания навсегда остаться в окрестностях новоназначенной благодати и никогда не разлучаться с Господом, построив три куши (Мф. 17, 4), верный ученик Христов переходит к подвигу крестношения. Даже когда по виду его жизнь вызывает зависть, у него есть скорбные и стесненные обстоятельства, внутренняя борьба против греха «до крови» (Ев. 12, 4) за очищение своего сердца. Так он познает, что Христос всегда рядом в страданиях, которые человек переносит ради верности Евангелию. Взвизг с креста собственных скорбей на распятого Спасителя, христианин учится безропотной молитве благодушного разбойника (см. Лк. 23, 41-42). В этом подвиге христианин постепенно приближается к Божественной жизни, принимает благодать богословия во Христе вознесении. Святой Григорий Палама в проповедях на Вознесение Господне подчеркивал, что все люди воскреснут после смерти, но вознесение к Престолу Божию будет возможно только для тех, кто в земной жизни «распяли грех чрез покаяние и жителство по Евангелию». Очень важна на этом пути нищета духа, добродетель смиренномудрия. Она, по мысли святого Игнатия (Брянчанинова), окрыляет душу и возносит ее к Богу. Негорделивое восприятие себя и своих усилий открывает нам путь к той совершенной победе «над страстями, которая производит жизнь безначальную, неразрушимую и небесную», и тогда, по свидетельству святого Григория Паламы, возносит сердце к Богу, мы «будем созерцать это великое чудо: наше естество со-вечное духовному пламени Божества». Дорогие братья и сестры, сегодня, в праздник Вознесения Господня, желаю вам выбрать евангельский путь жизни и деятельным подвигом взойти со Христом на гору Господню, чтобы вместе с Ним быть в вечности.

Врио перемен

Президент поменял временно исполняющего обязанности губернатора Астраханской области

Владимир Путин в среду назначил временно исполняющим обязанности губернатора Астраханской области бывшего заместителя полпреда президента в Северо-Кавказском федеральном округе Игоря Бабушкина. Тем же указом отправлен в отставку врио губернатора региона Сергей Морозов, возглавивший регион в сентябре прошлого года и до сих пор считавшийся наиболее вероятным кандидатом от власти на губернаторских выборах в сентябре. Во время визита в регион 14 мая Владимир Путин подверг критике ситуацию в экономике области. При этом федеральный центр подтвердил выделение из федерального бюджета 11,5 млрд рублей на строительство полусотни социальных объектов. Эксперты отмечают, что у господина Бабушкина остается лишь три месяца на подготовку к губернаторским выборам: у Антона Алиханова, возглавившего Калининградскую область после отставки врио Евгения Зиничева в 2016 году, на это был почти год.

Назначенный в сентябре прошлого года врио губернатора Астраханской области Сергей Морозов отправлен в отставку. Соответствующий указ подписал президент РФ Владимир Путин. Согласно документу, господин Морозов покидает должность по собственному желанию. Как сообщают источники «Ъ», он уволился по семейным обстоятельствам и перейдет на работу в одну из спецслужб. Тем же указом глава государства назначил врио губернатора Астраханской области Игоря Бабушкина, ранее занимавшего пост заместителя полпреда президента РФ в СКФО. Как сообщили в пресс-службе президента, ранее Владимир Путин провел рабочую встречу с господином Бабушкиным, в ходе которой сообщил о своем решении назначить его временно исполняющим обязанности губернатора Астраханской области. 49-летний Игорь Бабушкин с 2013 по 2018 год работал заместителем руководителя Росимущества, до этого он в течение 20 лет служил в вооруженных силах РФ и подразделениях ФСБ России.

Сергей Морозов перед назначением врио губернатора Астраханской области работал заместителем главы Федеральной таможенной службы, а до этого помощником министра обороны РФ Сергея Шойгу. С 1994 года господин Морозов проходил службу в Федеральной службе охраны. В сентябре 2018 года он сменил на главе Астраханской области руководившего регионом в течение 15 лет Александра Жилкина.

Отставка господина Морозова произошла менее чем через месяц после визита Владими-



Сергей Морозов (на фото сверху) оставляет своего преемника Игоря Бабушкина (на фото внизу) в острой ситуации: до выборов губернатора Астраханской области только три месяца

ра Путина в Астраханскую область. На встрече в Ахтубинске 14 мая глава государства подверг критике состояние экономики региона, отметив, в частности, низкие темпы во-

да жилья, неустойчивую динамику инвестиций в основной капитал, низкие реальные доходы населения и высокую безработицу: «Не хватает хороших рабочих мест, мало возмож-

ностей для самореализации людей, молодежи, и отсюда значительный отток населения: этот показатель по области выше, если не скажется гораздо выше, чем в целом по стране», — заявил господин Путин. В то же время, на совещании обсудили состояние финансирования строительства 50 новых социальных объектов в области, список которых был определен в феврале: на эти цели из федерального бюджета планируется выделение 11,5 млрд рублей. По 41 объекту финансирование уже подтверждено. Параллельно было заключено соглашение между правительством Астраханской области, АО «Объединенная судостроительная корпорация» и одним из российских банков о восстановлении судостроительного завода «Красный богатырь». Кроме того, Астрахань может стать одним из пилотных регионов нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» после его дополнения в части финансирования ремонта мостов.

До момента отставки господин Морозов рассматривался как наиболее вероятный кандидат от власти на выборах губернатора Астраханской области 8 сентября этого года: в апреле ВЦИОМ сообщил, что за врио готовы проголосовать 62% избирателей. При этом региональные эксперты считали фаворитом предстоящего голосования депутата Государственной думы Олега Шеина («Справедливая Россия»). Сам господин Шеин пока официально не участвовал в выборах губернатора региона не заявлял. В среду он отказался прокомментировать «Ъ» отставку господина Морозова.

В правительстве Астраханской области отставку господина Морозова также не комментируют, но пресс-службы губернатора сообщила, что 5 июня он встречался с жителями области в рамках учрежденного им же общерегионального дня приема граждан.

Политолог Андрей Серенко заявил «Ъ», что Сергей Морозов не справился с работой, и отставка «спасла его от поражения» на выборах: «Он не смог выстроить отношения с местными элитами, не стал своим для астраханских избирателей. При таком раскладе человек из ближайшего окружения Владимира Путина проиграл бы выборы». Наиболее вероятным победителем в таком случае стал бы, по мнению политолога, господин Шеин, при условии, что тот сможет пройти муниципальный фильтр. Кандидатуру Игоря Бабушкина господин Серенко считает технической: «Его биография напоминает биографию Сергея Морозова, но примеров успешных менеджеров из этой сферы мало». Политолог сомневается, что такая замена принесет Кремлю победу на выборах. Политолог Владимир Слатинов предполагает, что выборы главы региона

пройдут в «жестком» формате: «Будет зачистка конкурентов, потому что времени на раскрутку нового врио мало. Получается, что новый человек будет в административном режиме навязан региону, и Кремль берет на себя все риски и ответственность». Господин Слатинов сомневается, что Олег Шеин сможет принять участие в кампании: «Но если ему дадут зарегистрироваться и пройти муниципальный фильтр, значит, Кремль готов к тому, что он возглавит область, и, возможно, это проговорилось». «Вряд ли будут ставиться эксперименты с допуском на выборы сильных политиков», — предполагает политолог Константин Калачев. — Парламентские партии выдвинут кандидатов, но это будут люди, которые будут агитировать за врио. Астраханская область станет одним из приоритетов для Кремля на этих выборах, и туда будут брошены все силы. Несмотря на то что это произошло за три месяца до выборов, любой человек, которого назначат врио, получает автоматическую ответственность. А дальше все зависит от того, готовы ли местные элиты консолидироваться вокруг него, или захотят ставить палки в колеса. Сомневаюсь, что они выберут последнее». Политтехнолог Григорий Казанков полагает, что Сергей Морозов «был неплохим руководителем и имел перспективы стать хорошим и очень хорошим»: «Естественно, он из другой сферы, но он быстро погрузился». Господин Казанков напоминает, что почти 30 лет область «в широком смысле руководила одна и та же группа людей, связанных карьерно, родственно или по месту работы», а Сергей Морозов «был очень открытым человеком, и народ это почувствовал». Политолог ставит в заслугу врио изменение восприятия региона: «Если его преемнику удастся продолжить линию превращения региона в один из ключевых, тогда он может позитивный рейтинг Морозова перевести на себя, даже с учетом очень ограниченного времени».

Сергей Морозов стал одним из первых ушедших в отставку региональных руководителей, получивших назначение в последние годы. Напомним, 6 октября 2016 года в отставку по собственному желанию в связи с семейными обстоятельствами ушел врио губернатора Калининградской области Евгений Зиничев. До назначения врио господин Зиничев, также ранее проходивший службу в ФСО, работал заместителем директора Федеральной службы безопасности. В должности врио Калининградской области он проработал 70 дней, после чего его сменил Антон Алиханов, спустя год избранный губернатором.

Сергей Петунин, Саратов;
Иван Тяжлов

НОВОСТИ

Триста коробок ребром

Вокруг музея Владимира Набокова в Санкт-Петербурге разгорается международный конфликт

Вокруг музея Владимира Набокова в Санкт-Петербурге разгорается масштабный конфликт. Международное набоковское общество обратилось к российским властям с призывом передать его «из управления Санкт-Петербургского государственного университета в подходящее городское или федеральное культурное управление» для сохранения, по словам ученых, ведущей роли учреждения в мире набоковедения. Эти требования были поддержаны рядом российских культурных деятелей, недавно судьба музея обсуждалась на заседании СПЧ. Впрочем, как выяснил „Ъ“, вряд ли эти предложения найдут поддержку в правительстве. Замминистра культуры Алла Манилова настаивает, что музей уже является самостоятельным федеральным учреждением со статусом «похожим на Эрмитаж и выше, чем у Петергофа».

В распоряжении „Ъ“ оказалось письмо Международного набоковского общества, адресованное советнику Владимира Путина Владимиру Толстому, министру культуры Владимиру Мединскому и его заместителю Алле Маниловой. К американским набоковедам присоединяются коллеги из Франции и Японии. Ученые обеспокоены судьбой музея Владимира Набокова в Петербурге и просят российские власти пересмотреть статус учреждения, передав его «из управления Санкт-Петербургского государственного университета в подходящее городское или федеральное культурное управление». «Мы узнали, что за прошлый год СПбГУ решил радикально сократить состав музея и понизить зарплаты остающихся сотрудников наполовину, что поощрило их скорый уход», — сообщают авторы, отмечая, что это негативно сказывается на ведущей роли учреждения в мире набоковедения. Ученых настораживают и кадровые перестановки: директором стал «новый музей человек, который доказал свое полное незнание деятельности и мирового значения музея». Авторы также упоминают о «разных способах, которыми СПбГУ препятствовал деятельности музея в последние годы» в части организации научных конференций и работы сайта. Набоковское общество, говорится в документе, поддерживает позицию Литературного фонда Владимира Набокова об исключении музея писателя и его дома (ул. Большая Морская, 47) из «ответственности университета и передаче в управление города Санкт-

Петербурга или Министерство культуры РФ со статусом национально-го памятника и музея». Лишь в этом случае американский фонд Набокова (наследник писателя) готов передать его личные вещи, рукописи и книги (300 коробок) петербургскому музею.

Музей писателя располагается на первом этаже трехэтажного особняка в самом центре Петербурга, недалеко от Исаакиевской площади, занимая 330 кв. м. Его коллекция насчитывает около 5 тыс. единиц хранения. Владимир Набоков родился в этом доме. После революции здесь были и райвоенкомат, и управление бытового обслуживания, и комитет литературной цензуры. Два верхних этажа до 2010 года занимала редакция газеты «Невское время». Сейчас верхние этажи (1209,8 кв. м) отданы детской музыкальной школе, но там все это время продолжается ремонт, посторонних не пускают.

Музей основан как негосударственное учреждение культуры в 1997 году. В 2007 году он стал подразделением СПбГУ в статусе одного из отделов управления экспозиций и коллекций вуза. В структуру университета таким образом входят несколько музеев (музей-архив Д. И. Менделеева, музей истории СПбГУ, музей современных искусств им. С. П. Дягилева, отдел истории физики и математики, отдел естественнонаучных коллекций). Как пояснили в пресс-службе вуза, «государственных субсидий на ведение музейной деятельности СПбГУ не выделяется». В учебном учреждении назвали заявление о необходимости трансформации статуса музея писателя «службами и домыслами». В вузе при этом выразили готовность «разместить на втором и третьем этажах экспозицию музея в случае передачи этих помещений СПбГУ». Тот факт, что городские власти отдали два этажа набоковского дома детской школе, ранее назвал абсурдом профессор Висконсинского университета литературовед Александр Долинин.

До 2017 года директором музея была Татьяна Пономарева, потом она стала заведующей отделом «Музей В. В. Набокова». Именно ее в своем письме поддержали ученые, заявив, что «в течение двух десятилетий во главе с Татьяной Пономаревой музей Набокова служит международному коллективу ученых и любителей Набокова ценнейшим ресурсом и центром ученой деятельности». 26 апреля 2019 года директором музея назначен писатель Андрей Аствацатуров, к кандидатуре которого скептически отнеслось набоковское общество. Госпожа Пономарева так

же обеспокоена, что «в музее не осталось ни одного набоковеда, всех вынудили уйти, теперь работают люди, которые не знают музея, не знают Набокова».

В апреле в Петербурге создан координационный совет спасения музея Набокова, размещена петиция с требованием изменить статус музея (документ подписали более 4 тыс. человек). Эту позицию поддерживают, в частности, режиссер Александр Сокуров, актер Олег Басилашвили, художник Михаил Шемякин, многие другие. «Ситуация, когда музей всемирно известного писателя, не имевшего никакого отношения к СПбГУ, находится в ведении вуза, для которого музейная деятельность к тому же непрофильная, неестественна», — объясняет суть требования член координационного совета спасения музея, президент фонда «Живая классика» Марина Смירнова. Она не исключает, что среди причин, по которым сохраняется такое положение дел, стремление вуза сохранить здание в центре города.

17 мая в Санкт-Петербурге прошло выездное заседание Совета по правам человека при президенте РФ (СПЧ), которое в том числе было посвящено обсуждению конфликта вокруг музея Владимира Набокова. На заседании комиссии СПЧ по культуре, которую я вел, не приехали представители Министерства культуры, — рассказал „Ъ“ Александр Сокуров. — Я понимаю точку зрения обеих сторон: СПбГУ и сторонников музея, но не совсем понимаю позицию Министерства культуры». Он настаивает, что музей должен иметь «федеральное значение». «Ставить вопрос: кто будет владеть и руководить музеем Набокова, неправильно по отношению к культурному процессу, — считает господин Сокуров. — Возможно, это и было бы интересно, если бы музей был при СПбГУ, но для этого нужны более либеральные настроения. Там тяжелые бюрократические надстройки! СПбГУ хотел бы иметь музей Набокова, ведь он стал бы самым ярким в созвездии его музеев. Но и в Петербурге, который называет себя культурной столицей, необходимо расширение музейного пространства».

«Создавать новые федеральные учреждения в Петербурге Министерство культуры вряд ли будет, — прокомментировал „Ъ“ инициативу ученых советник президента РФ Владимир Толстой. — Делать это филиалом музея, но чего? Вопросов больше, чем ответов». Господин Толстой при этом выразил надежду, что вопрос решится в ближайшее время.

Алла Манилова (она работала главным редактором газеты «Не-

ское время», которая располагалась в доме Набокова) заявила „Ъ“, что письма, о котором идет речь, пока не получила, впрочем, знакомом с аналогичным обращением Литературного фонда Набокова: «Я направила руководителю фонда в Монреаль наш ответ: пояснила статус музея, сказала, что мы очень заинтересованы, пригласила на встречу». «Правительство РФ как учредитель в 2017 году закрепило музейную деятельность как один из видов деятельности СПбГУ, — пояснила госпожа Манилова. — Это было инициативой самого университета». Замминистра добавила, что «Министерство культуры с СПбГУ готовят проект постановления о закреплении за Минкультулом полномочий учредителя в части музейной деятельности». По ее словам, «как только за Минкультулом будут закреплены соответствующие полномочия, университет будет в ведомственной юрисдикции Минкультула». «Уже сегодня музей имеет федеральный статус, — уверяет Алла Манилова. — Музей Набокова — самостоятельный музей федерального статуса, поскольку университет федеральный. Я скажу больше: у него статус выше, похож на Эрмитаж, выше, чем у Петергофа». Комментарий предложения передать музею писателя здание на Большой Морской, чиновница говорит, что «сегодня для этого нет оснований»: «Там незначительная коллекция, чтобы вести речь о передаче всего здания».

Тем не менее стороны не спешат к сближению позиций. Вчера стало известно, что Татьяна Пономарева написала заявление об увольнении. Госпожа Пономарева объяснила свое решение тем, что «чувствует себя ненужной, поскольку от нее ничего не зависит». Активисты координационного совета спасения музея тоже не собираются отказываться от активных действий. «Нам важно, чтобы музей полноценно функционировал, чтобы 300 корробек экспонатов были переданы России, — будем делать все возможное для этого», — пообещала Марина Смирнова.

Мария Башмакова

Мурманский суд не принял сигнал с «Алтая»

Гражданским морякам, обеспечивавшим действия авианосца у берегов Сирии, отказали в льготах

Как стало известно „Ъ“, Мурманский областной суд отказал двум членам экипажа спасательного буксирного судна (СБС) «Алтай» в признании их полноценными ветеранами боевых действий за участие в сирийской кампании. Гражданские моряки обеспечивали действия тяжелого авианосца «Адмирал Кузнецов», получив за это награды Минобороны.

В апелляционную инстанцию Мурманского областного суда обратились два члена экипажа «Алтай» Андрей Самарин и Александр Феофанов, служащие старшим механиком и радистом. Ранее их и еще 47 членов экипажа спасательного судна в качестве гражданских персонала войсковой части №40658 командование Северного флота привлекло к выполнению специальных задач на территории Сирийской Арабской Республики. Буксир, на котором они служат, обеспечивал боевую устойчивость тяжелого авианосца «Адмирал Кузнецов» в Средиземном море, удерживал его в боевом порядке других судов и помогал ему осуществлять маневрирование. В том числе благодаря гражданским морякам крейсер смог использовать палубную авиацию для нанесения ударов по террористам.

За 60 дней, проведенных на войне, гражданских моряков наградили ведомственными медалями Минобороны «Участнику военной операции в Сирии», выдав им удостоверения ветеранов боевых действий. Однако в соответствии с ними моряки могли рассчитывать лишь на минимальный набор льгот, например, установку домашних телефонов и путевки в санатории, тогда как военнослужащие, входившие в экипаж того же «Алтая», получили полный набор льгот. В том числе по пенсионному обеспечению и налоговому обложению, при оплате жилья и услуг ЖКХ, а также на медицинское обслуживание.

Как сообщила „Ъ“ представитель истцов Светлана Лукичева, гражданский и военный персонал буксира провел в зоне боевых действий одно и то же время, выполнял они и те же функции и задачи, а самое главное, одинаково рисковал. Но при этом военные повара и водолазы стали настоящими ветеранами войны, а гражданские моряки получили удостоверения, которые им по сути ничего не дают.

Североморский районный суд отклонил коллективный иск моряков к военным (см. „Ъ“ от 6 апреля), решив, что полноценные льготы могут получить непосредственные участники боевых действий или лица, получившие при их обеспечении ранения и травмы. «Нам в суде так и сказали: если бы вы получили ранения, иск был бы удовлетворен», — отметила адвокат Лукичева.

Следует отметить, что, узнав о коллективных требованиях моряков, а также исках, которые подадут в суды вдовы погибших в Сирии военных, чтобы добиться положенных им выплат, глава Минобороны Сергей Шойгу в ходе селекторного совещания 9 апреля назвал подобные случаи «вопиющими», поручив своим подчиненным разобраться в возникших проблемах. «Не позволю подрывать веру наших военнослужащих в свое руководство», — якобы заявил при этом глава военного ведомства, пообещав «всех должностных лиц, которые проявили бездушие, сядя в „тылу“, отправить в более „горячие“ места, где ежедневно надо подтверждать свой профессионализм на полигонах» (цитаты по «РИА Новости» и «Красной Звезде»).

Адвокат Лукичева сказала „Ъ“, что пересматривать свое решение по членам экипажа «Алтай» не стали ни военные, ни судебные власти. По ее словам, получив мотивированное решение областного суда, она обратилась в его кассационную инстанцию, а в случае несогласия с позицией моряков — в Верховный суд. «Ребята рисковали не меньше военных и должны получить то, что заслужили», — считает госпожа Лукичева.

Николай Сергеев

Энергетикам запросили строгий режим

Генпрокуратура посчитала доказанным создание ОПС для хищения средств «МРСК Центра»

Как стало известно „Ъ“, в Мещанском районе Москвы начались прения сторон по резонансному уголовному делу о создании преступного сообщества для хищения средств ОАО «МРСК Центра». Для его предполагаемого лидера, бывшего гендиректора белгородского филиала МРСК Виктора Филатова госвинение запросило 12 лет строгого режима, а его сообщникам — по 11 лет. Подсудимые, в защиту которых выступил омбудсмен по делам предпринимателей Борис Титов, свою вину отрицают.

Выступление прокуроров заняло практически весь день. В ходе прений они просили судью Елену Гудошникову признать всех пятерых фигурантов уголовного дела виновными. Виктор Филатов — в организации преступного сообщества и растрате в особо крупном размере (ч. 1 ст. 210 УК РФ и ч. 4 ст. 160 УК РФ), приговорив его к 12 годам колонии строгого режима. А его сообщников из числа бывших руководителей и сотрудников ОАО «Корпоративные сервисные системы» («КорСсис») Станислава Милькина, Алексея Зеленского, Павла Тищенко и Александра Пивоварова — к 11 годам заключения как пособников в совершении хищения более 240 млн руб. из «МРСК Центра». В качестве смягчающих обстоятельств представитель Генпрокуратуры Амалия Устаева назвала наличие практических у всех подсудимых детей, их положительные характеристики, ряд имеющихся заболеваний, а также тот факт, что господин

Филатов был награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 2-й степени. Однако при этом госпожа Устаева сразу оговорила, что исправление подсудимых невозможно без реального лишения свободы, а потому нельзя применять к ним ст. 73 УК РФ и считать наказание условным.

Партнер юридического бюро ТМ Defense Олег Жуков, представляющий в суде интересы потерпевшей стороны, которой была признана «МРСК Центра», заявил „Ъ“, что он согласен с позицией Генпрокуратуры: «По нашему мнению, вина подсудимых была полностью доказана в ходе судебных слушаний, а потому потерпевшая сторона просит назначить им наказание, запрошенное обвинителем».

Фигуранты уголовного дела были задержаны еще в 2015 году в рамках совместной операции СЭБ ФСБ, ГУЭБиПК МВД и Следственного комитета России. Само же расследование начали за два года до этого по поручению в правоохранительные органы руководства «МРСК Центра». Энергетики утверждали, что один из бывших руководителей единственной компании Евгения Макаров заключил ряд экономических невыгодных для «МРСК Центра» аутсорсинговых договоров, в результате чего обществу был нанесен ущерб на сумму не менее 880 млн руб. Господин Макаров объявила в розыск, заподозрив в злоупотреблении полномочиями (ст. 201 УК РФ) при фиктивной передаче из территориальных органов «МРСК Центра» сотрудников в сервисную ком-

панию «КорСсис», руководителем которой являлась его жена Тамара Макарова. В рамках начавшегося расследования был изучен только один эпизод, связанный с хищением денег «Курсэнерго» на 240 млн руб. При этом не исключено, что новые расследования будут инициированы уже после приговора.

Сам господин Филатов вину категорически отрицает, а в свое время даже объявлял голодовку в знак протеста против несправедливого, по его мнению, уголовного преследования. В этом он нашел поддержку омбудсмена по делам предпринимателей Бориса Титова, называвшего вменяемое фигурантам преступление «выдуманым». Подсудимые Станислав Милькин и Алексей Зеленский заявляли, что во время допросов на них оказывалось сильнейшее давление, с тем чтобы они признали свою вину. Однако старший следователь по особо важным делам при Александре Бастрыкине Сергей Новиков, которому была поручена проверка, вынес постановление об отказе в возбуждении уголовного дела.

Судебный процесс по делу, насчитывающему почти 200 томов, затянулся еще и потому, что в ходе слушаний были допрошены множество свидетелей и подробно изучены результаты десятка экспертиз.

Как ожидается, выступления обвиняемых и их адвокатов займет не менее недели, после чего суд представит подсудимым последнее слово и удалится для вынесения приговора.

Сергей Сергеев

Коммерсантъ КЛУБ ЛАЙДЕРОВ Корпорация МСП АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Доступ разрешен: рейтинг лояльности 50-ти крупнейших заказчиков к субъектам МСП

8 ИЮНЯ 10:00–11:15

Санкт-Петербург, Петербургское шоссе, 64/1, КВЦ «Экспофорум», Конференц-зал Д3

В 2018 г. на площадке Петербургского международного экономического форума прошла презентация рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к субъектам МСП, разработанного Агентством стратегических инициатив совместно с Корпорацией МСП по результатам исследования Всероссийского центра изучения общественного мнения. Спустя год Агентство стратегических инициатив совместно с Корпорацией МСП готовы представить результаты очередного рейтинга. Поменялись ли лидеры рейтинга? Что изменилось и что еще предстоит улучшить?

модератор:

➤ **Сергей Глухов**, генеральный директор, некоммерческое партнерство «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса»

Выступающие:

Татьяна Демидова, директор департамента бюджетной политики в сфере контрактной системы Министерства финансов Российской Федерации

Рифат Шайхутдинов, депутат Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации, член комитета Государственной думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству

Александр Браверман, генеральный директор АО «Корпорация «МСП»

Александр Калинин, президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

Елена Дыбова, вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

Артем Аветисян, директор направления «Новый бизнес» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», председатель некоммерческого партнерства «Клуб по продвижению инициатив бизнеса»

Витторио Торрембини, вице-президент Ассоциации GIM-Unimpresa

Анатолий Чабунин, заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД»

Юрий Зафесов, директор департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»

Александр Соколов, заместитель председателя правления по конкурентной политике государственной компании «Автодор»

Владимир Герасимов, первый заместитель генерального директора – исполнительный директор АО «Интерфакс»

Сергей Макшеев, директор по коммерческой деятельности ООО «Ангстрем» (Ярославская область)

Виталий Дмитриев, генеральный директор ООО «РИЛ» (г. Санкт-Петербург)

К участию приглашены:

Ростислав Ровбель, заместитель губернатора Смоленской области

Галина Пенягина, директор департамента инвестиций и промышленности Ярославской области

Александр Зинин, заместитель руководителя департамента города Москвы по конкурентной политике

Наталья Коротченкова, заместитель генерального директора АО «Корпорация «МСП»

Роман Капинос, заместитель председателя правления АО «МСП Банк»

Ольга Паршакова, директор департамента планирования, управления эффективностью и развитием службы снабжения ПАО «ННК «Роснефть»

Евгения Гаджиева, директор блока закупок государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ»

Татьяна Гололобова, директор по закупочной деятельности государственной корпорации «Ростех»

Александр Цыпилев, начальник управления правовой работы и корпоративных отношений ООО «Интер ПАО – Центр управления закупками»

Дмитрий Сытин, генеральный директор АО «ТЭК-Торг»

Татьяна Карасева, директор по закупкам ПАО «Ростелеком»

Денис Торопов, директор департамента закупок, маркетинга и ценообразования ПАО «РусГидро»

Яна Лысова, директор департамента закупочной деятельности АО «Россельхозбанк»

Елена Ливадина, заместитель директора департамента закупочной деятельности АО «Россельхозбанк»

Виктор Симоненко, руководитель направления электронных закупок ПАО «Россети»

Екатерина Бургова, директор департамента организации конкурсных процедур ПАО «МОЭСК»

Владимир Лищенко, генеральный директор ООО «РТС-тендер»

Андрей Сторожев, начальник отдела развития оборотно-промышленного комплекса и реализации национальной технологической инициативы комитета развития промышленности департамента инвестиций и промышленности Ярославской области

мировая политика

Владимир Зеленский дал премьеру в Брюсселе

Президент Украины предстал в образе антиимперского проевропейца

Новый президент Украины Владимир Зеленский вчера завершил свой первый рабочий визит. В столице ЕС и НАТО — Брюсселе — он стремился доказать, что будет лучше своего предшественника Петра Порошенко вести Украину по европейскому пути развития. И тем самым в итоге добьется «смерти российского имперского проекта». Как опытный актер, господин Зеленский делал ставку на личное обаяние, но не только на него. Его знакомство с главой Еврокомиссии Жан-Клодом Юнкером сопровождалось шутками. Польскому президенту Анджею Дуде украинский лидер предложил объединиться против «Северного потока-2». А главу Европейского совета Дональда Туска он призвал усилить санкции против России, «чтобы добиться мира».

Новый президент со старым курсом

Первый зарубежный визит Владимира Зеленского, продлившийся два дня, был похож на настоящие смотрины. При этом в них приняли участие не только представители ЕС и НАТО, но также советник президента США, президент Польши и премьер-министр Грузии.

То, что говорил Владимир Зеленский своим собеседникам, почти не отличалось от риторики его предшественника Петра Порошенко. Но в этом и была его задача — доказать, что внешнеполитический курс Украины никак не изменился. Так, о Москве украинский президент, будучи в Брюсселе, вспоминал только с осуждением. «После обстрелов позиций в Донбассе погибло трое военнослужащих, еще трое ранены. Обращаюсь к руководству России: обострение конфликта — не лучший фон для возобновления переговоров», — написал он в Twitter. Супруга президента Елена Зеленская, в свою очередь, посетила украинских военных, проходящих бесплатное лечение в бельгийских госпиталях.

О намерении укреплять оборону страны Владимир Зеленский говорил на встрече с генсеком НАТО Йенсом Столтенбергом. Президент Украины пообещал, что страна обязательно войдет в альянс, как этого теперь требует ее конституция, хотя части граждан сначала нужно объяснить, зачем это нужно. «Курс в НАТО — это прежде всего безопасность страны и уровень нашей армии. Мы должны рассказать украинцам, что такое НАТО, что это не так страшно. И когда украинцы будут готовы, мы обязательно вынесем этот вопрос на референдум, и Украина обязательно будет в НАТО», — сказал президент. Он также напомнил, что в июле в Черном море пройдут совместные учения украинских военных с членами альянса.

Запоминающейся оказалась встреча с главой Еврокомиссии Жан-Клодом Юнкером. В ходе нее президент Украины немало шутил. «Вы скучаете по Порошенко?» — спросил один из журналистов представителя ЕС, когда собеседники вышли для протокольной фотографии. «У меня есть новый (президент Украины). — „Б“», — не смутившись, ответил господин Юнкер. А Владимир Зеленский добавил: «Я лучше. Новое лучше старого». Уже на следующий день, в интервью телеканалу «1+1» президент Украины назвал господина Юнкера «добрым, теплым дядькой» и «классным мужиком».

Встретился господин Зеленский и с другими высокопоставленными чиновниками — председателем Европейского совета Дональдом Туском и главой европейской дипломатии Федерикой Могерини. С ними он обсудил недавние упрощения процедуры выдачи паспортов РФ жителям Донбасса и санкции, которые, по мнению Киева, следует ввести против причастных к этому российским чиновников. «Мы осуждаем российские указы о выдаче российского гражданства украинцам, проживающим в Донбассе. Это противоречит минским договоренностям», — сказал на совместной пресс-конференции Дональд Туск. «Украина в ЕС — это смерть российского имперского проекта. Более того, это мощный удар по российскому авторитаризму, путь к демократическим изменениям в России и на всем постсовет-



Президент Украины Владимир Зеленский нашел общий язык со своими собеседниками в руководстве ЕС (справа: председатель Европейского совета Дональд Туск)
ФОТО REUTERS

ском пространстве», — отметил Владимир Зеленский, намекая на то, что Брюсселю выгодно продолжать всестороннюю поддержку Киева.

Вскоре после этого пресс-секретарь Петра Порошенко Святослав Цеголко обвинил нынешнего украинского лидера в плагиате. По его словам, говоря о последствиях вступления Украины в ЕС для России, Владимир Зеленский дословно повторил абзац из недавнего выступления Петра Порошенко на съезде его партии «Европейская солидарность».

Общие интересы

Познакомиться с Владимиром Зеленским захотели и американские партнеры — пока на уровне Джареда Кушнера, занимающего пост советника президента Дональда Трампа. Господин Кушнер пригласил на прием в посольство США в Брюсселе украинского президента — наряду с премьером Грузии Мамукой Бахтадзе и польским президентом Анджеем Дудой. О беседе Владимира Зеленского с Джаредом Кушнером известно мало — агентству «Интерфакс-Украина» в администрации президента Зеленского сообщили лишь, что «обсуждался широкий спектр вопросов, начиная от безопасности и заканчивая энергетикой».

Зато вокруг встречи господина Зеленского с главой грузинского правительства Мамукой Бахтадзе возникла целая теория заговора. Вечером во вторник телекомпания «Рустави-2», близкая к экс-президенту Грузии Михаилу Саакашвили и его партии «Единое национальное движение» (ЕНД), сообщила: Мамука Бахтадзе специально вылетел в Брюссель и арендовал номер в том же отеле, что и Владимир Зеленский, лишь затем, чтобы убедить президента Украины в необходимости выдать господина Саакашвили на родину, где его ждет тюрьма. Но ни о какой отдельной встрече, по словам пресс-секретаря украинского президента Юлии Мен-

дель, речь не шла — политики просто увиделись на приеме и обменялись телефонами. По поводу Михаила Саакашвили украинский президент сказал, что пока не собирается назначать его на какую-либо государственную должность. «Я считаю, что у него забрали паспорт незаконно, поэтому я ему его вернул», — пояснил господин Зеленский. Что, впрочем, не поубавило желания грузинских властей добиться экстрадиции политика.

Немаловажно для нового президента Украины было увидеться и с Анджеем Дудой: за последние пять лет диалог Киева и Варшавы то и дело переходил на повышенные тона из-за исторических разногласий. В первую очередь это касается разных взглядов на роль Украинской повстанческой армии (запрещена в РФ) в ходе Второй мировой войны. Но господин Зеленский призвал коллегу поменьше вспоминать былые обиды и сконцентрироваться на общих интересах. «Одним из важных направлений нашего общего взаимодействия на европейском уровне является вопрос энергетической безопасности, сохранения стратегической роли украинской газотранспортной системы и противодействия „Северному потоку-2“», — отметил Владимир Зеленский.

Киевский политолог, учредитель аналитического центра «Киевстратпир» Андрей Бузаров в беседе с „Б“ подтвердил, что визит господина Зеленского был «чисто символическим», потому что по его итогам не было подписано ни одного соглашения. А вот с тезисом, что Владимир Зеленский был похож на Петра Порошенко, эксперт поспорил. «Порошенко знали в ЕС, и понимали, что речь о каких-то реальных реформах при нем не шла. А теперь появилась хоть какая-то надежда — особенно по вопросу борьбы с коррупцией», — сказал он. Что же касается шагов навстречу Москве, то их, по мнению господина Бузарова, «не следует ждать в ближайшие месяцы»: «Без поддержки в Верховной раде заниматься отношениями с Россией очень сложно. Попытка выработать формулу осуществления будет, но уже после июньских парламентских выборов на Украине».

Кирилл Кривошеев;
Георгий Двали, Тбилиси

Пир во время Кучмы



Сергей Строкань, обозреватель

Состоявшееся вчера заседание контактной группы по Донбассу — первое после избрания на пост президента Украины Владимира Зеленского — запомнится одним: украинскую делегацию снова возглавил Леонид Кучма, в сентябре прошлого года, казалось, покинувший минский процесс окончательно и бесповоротно.

Владимир Зеленский сделал свое самое неожиданное кадровое назначение. Многие гадают: что бы это значило? На поверхности все выглядит так, словно интриги здесь нет. Новый президент призывает активизировать переговоры и сообщает о «конкретных предложениях и новых решениях» по Донбассу. Кому же доверить перезагрузку контактной группы, как не экс-президенту Кучме? Ведь не пошлешь же в Минск юмориста из «95-го квартала».

Однако есть все основания усомниться в том, что с возвращением Леонида Кучмы в Минск переговоры обретут второе дыхание. Ведь предыдущие откровенные заявления экс-президента выявляют его усталость от Минска и от всего, что там происходит.

Назначение Леонида Кучмы в контактную группу иллюстрирует отсутствие у Владимира Зеленского четкого понимания того, как двигаться дальше

Кучма не раз признавался, что дело не только в его преклонном возрасте, но и в бессилии что-либо изменить. «До ста поездок в Минск... Там слишком трудные разговоры... Там перед каждой встречей обязательна таблеточка успокаивающую под язык», — вспоминал он свою работу в Минске как кошмарный сон. В общем, когда Леонида Кучму проводили на заслуженный отдых, можно было сказать: отлучился.

И вот перед нами предстал совершенно другой человек. Былую усталость как рукой сняло, никаких жалоб на возраст и здоровье — есть лишь желание активно работать «на благо страны».

Конечно, можно принять это все за чистую монету. На Востоке говорят, что девятый десяток — время расцвета политиков, приводя в пример то архитектора китайских реформ Дан Сюэпина, то отца сингапурского чуда Ли Куан Ю.

Но Леонид Кучма ни тот, ни другой. Самыми запоминающимися моментами его правления были скандалы, связанные с «пленками Мельниченко» и делом Гонгадзе. А еще его имя заставляет вспомнить пламенный ключ Юлии Тимошенко: «Кучму геть!» — и книгу «Украина не Россия», по данным многих источников, написанную за Леонидом Кучму коллективом авторов.

Конечно, нельзя исключать, что произойдет чудо и теперь переговорный процесс в Минске пойдет семимильными шагами. Однако учитывая то, какая пропашь пролегла сегодня между Донбассом и остальной Украиной, чтобы ее преодолеть, нужны огромная политическая воля, новые подходы и новые лица.

Придя к власти, Владимир Зеленский грозился убрать прежнюю команду и предстать народу Украины новую политику. Однако Леонид Кучма — это олицетворение той системы, от которой страна пытается избавиться не одно десятилетие. Его назначение в контактную группу скорее иллюстрирует отсутствие у Владимира Зеленского четкого понимания того, как двигаться дальше. Максимум, что он может себе позволить, — проводить политику «ни войны, ни мира», играть на удержание счета, тянуть время. Исполнить эту роль Леониду Кучме явно по силам.

Сегодня новый президент Украины все еще купается в лучах славы победителя и ниспровергателя устоев. Но время старых политиков не прошло. Как видим, они иногда возвращаются.

Взгляд на Судан как на Майдан

Москва разглядела в столкновениях в Хартуме «руку Запада»

Более ста человек стали жертвами столкновений при разгоне лагеря оппозиции в суданском Хартуме. В итоге местная оппозиция отказалась от переговоров с военными, управляющими страной после отставки в апреле этого года президента Омара аль-Башира. На этом фоне Совбез ООН так и не смог принять заявление по ситуации в Судане: Китай и Россия выразили несогласие с текстом, подготовленным западными странами. Российские дипломаты сравнивают происходящее в республике с событиями на Украине.

101 человек погиб, 326 получили ранения во время разгона палаточного лагеря оппозиции в Хартуме. Об этом сообщил вчера на своей странице в Facebook Центральный комитет врачей Судана, поддерживающий оппозицию. Еще утром речь шла о 60 погибших, однако тогда же было высказано предположение, что это не последняя информация. По словам врачей, террор продолжается, число погибших и раненых растет.

Столкновения в Хартуме начались в понедельник, после того как в столицу был введен спецназ. Как утверждают СМИ, перед ним была поставлена задача разогнать палаточный лагерь оппозиции у здания министерства обороны и Генштаба. Против демонстрантов применили дубинки, огнестрельное оружие и слезоточивый газ. Разбор баррикад и палаточного лагеря — одно из требований Переходного военного совета (ПВС) на переговорах с оппозицией о будущем Судана. Протестующие бессменно находились у принадлежащего военному комплексу зданий с начала апреля, когда на улицы суданских городов вышли десятки тысяч человек: они потребовали отставки президента Омара аль-Башира. После того как власть в стране перешла в руки ПВС, а президент и его ближайшее окружение были арестованы, лидеры протестного движения, возглавляемого Суданской ассоциацией профсоюзов, отказались уволить людей с улиц.

На фоне сообщений о погибших и раненых глава ПВС Абдель Фаттах аль-Бурхан заявил о готовности к продолжению диалога с оппозицией, предложив открыть «новую страницу навстречу будущему». Он пообещал привлечь к ответственности всех виновных в гибели людей. При этом еще во вторник генерал говорил об отмене переговоров, формировании временного правительства и проведении всеобщих выборов в период, не превышающий девять месяцев. Ранее оппозиция и военные договорились о создании временного совета, который бы управлял страной в течение трех лет и постепенно готовил страну к выборам. Камнем преткновения оставалось распределение мест в совете между гражданскими и военными.

Суданцы, с которыми поговорил „Б“, высказали сомнения в объективности расследования, указывая на то, что именно ПВС стоит за разгоном демонстрантов. Со своей стороны, военные заявили, что операция была направлена не против гражданской оппозиции, а против преступников, просочившихся в ее ряды. «Операция проводилась на прилегающей к площади улице Нил, ведущей в район Колумбия. Этот район, ставший рассадником преступности и коррупции, создает реальную угрозу безопасности граждан», — заявил официальный представитель ПВС Шамс ад-Дин Каббаш. «Мы сожалеем, что ситуация получила такое развитие», — отметил он.

Однако оппозиция отвергла все призывы военных к диалогу. Кроме того, она считает, что за столкновениями в Судане стоят ОАЭ, Саудовская Аравия и Египет. Во вторник профсоюзы на своих страницах в Twitter призывали «некоторые арабские страны убрать руки от Судана и прекратить поддерживать военный совет». «ОАЭ, Саудовская Аравия и Египет поддерживают военных, так как боятся, что в случае перемен граждане Судана вернутся к йеменской войне», — пояснил „Б“ один из активистов суданской

оппозиции Абдеррахим Абязид Хасан. Напомним, что Судан участвует в военной кампании в Йемене на стороне арабской коалиции во главе с Саудовской Аравией и ОАЭ. По словам активиста, саудовское и эмиратское правительство отправили суданским военным не только деньги, но и новое вооружение для борьбы с оппозицией. Он также выразил сожаление в связи с поддержкой военных со стороны России и Китая. «У Москвы и Пекина были активные связи с предыдущим режимом, и они не хотят терять достигнутое ранее», — предположил Абдеррахим Абязид Хасан.

«Военные хотят разделить власть с так называемой структурированной оппозицией, не допустив при этом к власти профсоюзы, то есть наиболее массовый сегмент оппозиционного движения. В ближайшее время стоит ожидать перелома ситуации: либо военные с опорой на „структурированную оппозицию“, а также Саудовскую Аравию, ОАЭ и Египет дождут профсоюзы и те на несколько лет уйдут с общественно-политической сцены, либо профсоюзы с опорой на западных смутят военных и вновь построят в стране парламентскую республику», — сказал „Б“ доцент кафедры всеобщей истории РГГУ Сергей Сергеевич.

Раскол международного сообщества вокруг ситуации в Судане особенно ярко проявился на заседании Совбеза ООН во вторник, где не смогли принять заявление о событиях в африканской республике. По данным СМИ, в документе говорилось о призыве членов Совбеза к военным властям Судана и оппозиции «продолжить совместную работу над разрешением нынешнего кризиса на основе консенсуса». Однако Китай при поддержке России выступил против документа. Против были также Кувейт и еще три африканские страны. «Мы не хотим продвигать несбалансированное заявление, которое может привести к ухудшению ситуации», — сказал журналистам заместитель постпреда РФ при ООН Дмитрий По-

лянский. По его словам, в такой ситуации следует «быть очень осторожными».

«Западники сейчас „закусили удила“, видимо, ситуация в Судане развивается не так, как им нужно», — пояснил корреспонденту ТАСС специально для „Б“ российский дипломатический источник. — Они наускивали протестующих, демонстрантов, подогревали их не идти навстречу военным. Когда даже вырисовывались какие-то договоренности, им говорили: „Нужно двигаться дальше, нельзя прекращать протест“. По сути, это украинский сценарий, есть информация, что их даже печенками кормили». Источник подчеркнул, что в Судане началась кампания по дезинформации и очернению военных. Ранее в Москве высоко оценили заявление Абдель Фаттах аль-Бурхана о создании технократического правительства и призывали все суданские силы к разрешению конфликта на основе диалога. «Внешнее давление, ультиматумы, тем более вмешательство неприемлемы, чреватые обострением конфронтации», — отметили в МИД РФ во вторник. О трагедии в Хартуме в сообщении не упоминалось.

После того как члены Совбеза не смогли договориться, правительство Бельгии, Великобритании, Франции, Германии, Италии, Польши, Нидерландов и Швеции при ООН распространили свое заявление, где выразили озабоченность прекращением переговоров между военными и оппозицией. Еще одно схожее заявление сделали во вторник США, Великобритания и Норвегия.

Впрочем, и в Москве, и в западных столицах пока все же занимают выжидательную позицию, считая, что в первую очередь свою оценку происходящему должна дать региональная организация — Африканский союз. Ранее он призвал ПВС к скорейшей передаче власти гражданским лицам.

Марианна Беленькая,
Елизавета Наумова,
Мария Хренова,
корр. ТАСС в Нью-Йорке

деловые новости



Рынок акций дорос до ПИФов

Пайщики поверили в перспективы рискованных инструментов

Пессимизм частных инвесторов продержался на рынке коллективных инвестиций немногим больше полугодия. В мае, впервые с октября, паевые фонды зафиксировали чистый приток средств, который превысил 1,3 млрд руб. Его обещали рискованные инструменты — фонды акций и смешанных инвестиций. С учетом ожиданий по снижению ключевой ставки ЦБ до конца года приток средств в ПИФы в ближайшие месяцы может возрасти за счет консервативных фондов.

В мае, впервые за семь месяцев, объем привлеченных средств в открытые ПИФы превысил объем выведенных. По данным Investfunds, в минувшем месяце чистый приток средств в розничные фонды составил 1,34 млрд руб. В последний раз положительный результат по привлечению у фондов был зафиксирован в октябре прошлого года — тогда пайщики инвестировали в открытые ПИФы свыше 1,6 млрд руб. В последующие шесть месяцев частные инвесторы вывели из них около 8 млрд руб.

Восстановление интереса к рынку коллективных инвестиций стало заметно с началом весны, когда оттоки из фондов начали сокращаться. Если в феврале частные инвесторы забрали из открытых ПИФов 1,68 млрд руб., то уже в марте отток сократился до 0,6 млрд руб., в апреле — до менее 0,3 млрд руб. Перелом тенденции произошел в первую очередь за счет фондов акций и смешанных инвестиций. В мае они привлекли в сумме 3 млрд руб., что на четверть выше показателя апреля.

Инвесторы явно воодушевлены благоприятной конъюнктурой на рынке акций. В мае индекс Московской биржи впервые в своей истории поднялся выше уровня 2600 пунктов, а по итогам месяца индекс закрылся на отметке 2665 пунктов. За месяц

КАК МЕНЯЛИСЬ ПРЕДПОЧТЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ В 2018–2019 ГОДАХ (МЛРД РУБ.)



индекс вырос на 3,3%, а с начала года рост составил 13%. «Основной драйвер спроса — рост рынка с начала года, а также новости по дивидендам «Газпрома» (см. „Ъ“ от 14 мая), которые подогрели интерес к рынку акций», — отмечает начальник управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константин Кирпичев.

Дополнительному интересу способствовало возобновившееся снижение ставок по банковским продуктам. По данным ЦБ, средняя максимальная ставка в крупнейших банках в конце мая опустилась до минимума с ноября 2018 года — 7,37% годовых. Уверенно снижение ставок наблюдается с начала марта, за это время индикатор опустился на 0,35 п. п. «Ставки по депозитам снижаются, что повышает привлекательность инвестиций в инструменты доверительного управления. К тому же многие ждут снижения ключевой ставки ЦБ уже на ближайшем заседании 14 июня, а значит, ставки продолжат снижаться», — отмечает директор департамента управления активами «Альфа-Капитала» Виктор Барк.

Положительному балансу ПИФов способствовал и замедлившийся отток инвестиций из фондов облигаций. В мае инвесторы забрали из этих консервативных инструментов всего 1,3 млрд руб., что в два с половиной раза меньше оттока, зафиксированного в апреле. По словам Константина Кирпичева, в мае действующие клиенты

стали меньше погашать пай, а новые нарастили объем покупок. Этому способствовала возросшая с прошлого года доходность. По оценкам „Ъ“, основанным на данных Investfunds, сначала года фонды облигаций принесли инвесторам 4–7%. «Результаты сигнализируют о том, что кризисный период, который наблюдался у таких фондов в прошлом году, преодолен. Этого достаточно для принятия решений, и клиенты начинают понемногу возвращаться», — отмечает управляющий директор «Сбербанк Управление активами» Василий Илларионов.

В летние месяцы управляющие ждут закрепления позитивной тенденции. «Если на фондовых рынках не случится неожиданных потрясений и фонды облигаций сохранят текущую динамику, мы ожидаем, что интерес инвесторов к инструментам доверительного управления продолжит расти», — считает господин Илларионов. Важное значение для рынка будет иметь денежно-кредитная политика ЦБ. На фоне замедляющейся инфляции и снижения инфляционных ожиданий, отмечает Виктор Барк, ЦБ может понизить ключевую ставку более одного раза, что уменьшит привлекательность банковских депозитов и повысит спрос частных инвесторов не только на рискованные, но и консервативные продукты управляющих компаний.

Виталий Гайдаев

С углубленным освоением китайского

Дело в том, что рынок газа Китая только начинает процесс либерализации, цены на газ остаются регулируемые. Экономически газ в большинстве секторов не может конкурировать с углем, и поэтому рентабельность продаж газа при существующей системе всегда будет зависеть от готовности властей той или иной провинции утвердить приемлемый долгосрочный тариф. По оценке Стивена О'Салливана из OIES, продажа импортируемого газа на внутреннем рынке Китая для CNPC была в 2013–2018 годах хронически убыточна (хотя с учетом продаж газа собственной добычи бизнес в целом был прибыльным).

«Газпром» в ходе переговоров о поставке газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири», в сущности, отказался от выхода на китайский внутренний рынок, вопреки своей тогдашней концепции участия во всей цепочке создания стоимости газа. Компания согласилась лишь обсу-

ЦИТАТА



Мы рассматриваем наше участие и в инвестициях во внутренний китайский рынок, не только в (приемные) терминалы, но и в конечных потребителей. Какие-то предварительные разговоры мы ведем

— Леонид Михельсон, глава NOVATEK, 19 июля 2018 года

ждать строительство электростанций в КНР, однако пока ни по одному такому проекту нет конкретных договоренностей.

Китай — очень сложно устроенный рынок, и успешно работать на нем без местного партнера невозможно, отмечает Мария Белова из Vugon Consulting. С другой стороны, конкуренция между производителями СПГ при поставках в Азию растет, а Китай — главный перспективный источник спроса на ближайшие годы. «Это СПГ — попытка гарантировать сбыт на ключевом рынке», — полагает аналитик. Она отмечает, что NOVATEK вместе с Total собирается участвовать в интегрированном проекте поставок СПГ во Вьетнам и строительстве там электростанции. Кроме того, рынок газа в Китае постепенно либерализуется, в частности, власти страны объявили о намерении выделить единую компанию по транспортировке газа. По мнению Марии Беловой, знания и опыт работы на китайском рынке вместе с Sinopec могут пригодиться NOVATEK, когда процесс реформирования газового рынка в КНР будет завершен.

Юрий Барсуков

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»

Юрий Щеглов

www.advokats.ru
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

Квалисторики

На рынке БКИ введут квалификацию

На рынке бюро кредитных историй (БКИ) в ближайшее время могут произойти существенные перемены. В целях учета информации о долговой нагрузке граждан законодатели выступили с предложением выделить квалифицированные бюро, которые соберут эти данные с остальных участников рынка. К ним будут предъявляться более жесткие требования, чем к остальным игрокам. Однако этот статус позволит им сохранить бизнес, тогда как БКИ, не попавшим в эту категорию, с высокой степенью вероятности придется покинуть рынок.

Внесенный в среду в Госдуму законопроект о квалификации кредитных бюро может существенно усилить позиции крупнейших игроков и ослабить небольшие БКИ. Согласно документу, разработанному группой депутатов во главе с председателем комитета по финансовому рынку Анатолием Аксаковым, лишь квалифицированные БКИ смогут предоставлять кредиторами сведения о долговой (платежной) нагрузке граждан и компаний.

В настоящее время, согласно реестру ЦБ, на рынке работают 13 бюро кредитных историй. Однако основная масса данных аккумулирована у трех крупнейших игроков — НБКИ, «ЭквиФакс», ОКБ. Четвертым крупным игроком на рынке является «Кредитное бюро „Русский стандарт“». Все из них намерены получить статус квалифицированных бюро. Как пояснил „Ъ“ Анатолий Аксаков, никаких ограничений по количеству квалифицированных БКИ не предусмотрено, все, что сможет соответствовать требованиям, смогут получить этот статус. Впрочем, сами требования в законопроекте не указаны, их позже определит ЦБ.

Согласно законопроекту, небольшие игроки будут обязаны делиться с квалифицированными БКИ собственными данными, но только в части расчета показателя долговой нагрузки. При этом квалифицированные БКИ не будут делиться данными друг с другом, кредиторам придется запрашивать их все. Впрочем, участники рынка не исключают появления на нем новых игроков. По мнению гендиректора «ЭквиФакса» Олега Лагуткина, на рынок могут выйти новые компании, которые станут заниматься аккумуляцией данных для кредиторов за определенную комиссию. Влияние на рынок пока оценить сложно, все будет зависеть от итоговых требований, добавляет гендиректор ОКБ Артур Александрович.

В то же время игроки, которые не войдут в число квалифицированных бюро, могут потерять часть бизнеса. Директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков не исключает, что после принятия закона небольшие игроки уйдут с рынка, при этом для кредиторов кардинально ничего не изменится. По словам господина Лагуткина, у небольших бюро фактически нет данных, интересных федеральным игрокам, но в то же время они имеют свою нишу, которая с высокой вероятностью сохранится.

Впрочем, для тех, кто решится быть квалифицированным БКИ, предстоит не только соблюдение требований ЦБ, но и ограничение на расценки в рамках предоставления данных о долговой нагрузке. На данный момент тарифы БКИ ничем не регламентированы, более того, они могут быть разными для разных по объему запрашиваемых данных банков. Законопроектом предлагается, что стоимость услуги квалифицированного БКИ по предоставлению сведений о

долговой нагрузке не должна превышать более чем на одну треть среднерыночного значения стоимости кредитного отчета. Впрочем, методика расчета среднерыночных расценок пока не определена.

В ЦБ не считают, что новый подход будет губителен для небольших игроков рынка. Институт квалифицированных БКИ вводится с целью агрегирования информации о долговой нагрузке от прочих БКИ и предоставления ее по запросам кредиторов в масштабе времени, близком к реальному, пояснили „Ъ“ в ЦБ. Действующая редакция законопроекта предусматривает передачу в квалифицированные БКИ только трех показателей кредитной истории (сумма и дата очередного платежа и значение среднемесячного платежа по договору займа), необходимых для расчета долговой нагрузки, — уточнили там. Кроме того, законопроект предусматривает передачу квалифицированными БКИ части выручки от реализации сведений о долговой нагрузке тем компаниям, от которых были получены сведения. К ним будут предъявлены и повышенные требования к обеспечению непрерывности деятельности, составу собственных средств и требованиям к участию в капитале, отметили в ЦБ.

Рынку потребуются адаптация к новым регулятивным требованиям, что может привести к консолидации рынка, считает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Уклиев. «При этом делать точные прогнозы по уходу небольших игроков с рынка пока преждевременно, проект не прошел даже первого чтения, могут быть поправки заинтересованных сторон», — заключает он.

Ксения Дементьева, Вероника Горячева

МФО придерживают займы

Микрофинансирование получают только проверенные клиенты

Несмотря на устойчивый рост рынка микрофинансирования, его темпы замедляются. Этим летом динамика выдач займов микрофинансовыми организациями (МФО) значительно ухудшится из-за необходимости более тщательного отбора заемщиков и нехватки ликвидности. Игроки уже ориентируются в основном на проверенных клиентов и признают, что осенью предложение также не будет покрывать возросший спрос на микрозаймы.

По оценке аналитического центра МФК «Займер», этим летом россияне оформят в МФО около 7,8 млн микрозаймов на 86–87 млрд руб. В результате количество заключенных договоров увеличится на 3–4% к показателям летних месяцев 2018 года, в то время как объемы выдач займов будут больше прошлогодних на 10–11%. Это явное замедление по сравнению с 2018 годом, когда темпы роста составили 45% и 41,5% соответственно.

Дело в том, что с 1 июля снижается предельно допустимая процентная ставка микрозаймов (не должна превышать их двукратную сумму). В этой связи аналитики компании считают, что спрос на такие продукты значительно возрастет, однако МФО не смогут его удовлетворить. По словам гендиректора МФК «Займер» Романа Макарова, летом, а возможно, и осенью спрос будет опережать предложение кредиторов. «В предыдущие годы темпы роста объемов выдачи плавно замедлялись, что в значительной мере объяснялось постепенным исчерпанием „низкой“ базы рынка. Однако весной они резко снизились, поскольку доходы МФО упали из-за ограниченной предельной ставки», — поясняет

он. По его словам, компании вынуждены оптимизировать скоринг-модели «и делать упор на проверенных заемщиков и на новых платежеспособных клиентов, для которых раньше ставки были слишком высоки».

Микрофинансисты подтверждают, что часть спроса на микрозаймы действительно останется неудовлетворенной, а гражданам придется искать другие источники средств. «По данным Банка России, средняя прибыльность микрофинансовой организации сравнима с прибыльностью

годня уровень одобрения для новых клиентов составляет около 7% от общего потока (в прошлом году — около 13% — „Ъ“), — поясняет он. — Бывшие клиенты будут вынуждены искать другие возможности для решения своих финансовых проблем, чаще обращаться к нелегальным компаниям».

Острой проблемой становится для МФО и вопрос фондирования. Новые ограничения в первую очередь коснутся коротких займов с высокими ставками, и ряд компаний, специализировавшихся на займах до зарплат, начали увеличивать долю длинных займов (соответственно, для другой категории клиентов). Но такая модификация потребовала дополнительных средств. «Для выдачи 86–87 млрд руб. компаниям необходимо около 17–18 млрд руб., однако и этот объем ликвидности нужно где-то взять», — оценивает Роман Макаров.

В первую очередь с проблемой ликвидности столкнутся небольшие игроки, которым сложно диверсифицировать долговой портфель. «Прибыли для реинвестирования не хватает, а привлечение инвестиционных ресурсов затруднено из-за недавнего ухода с рынка нескольких значимых игроков и возможного увеличения минимальной планки частных инвестиций до 3 млн руб.», — отмечает господин Макаров (см. „Ъ“ от 27 мая). «Количество новых инвесторов на рынке в 2019 году сократилось в несколько раз, и за тех, которые остались, развернулась конкуренция, а они предпочитают крупные, проверенные компании», — указывает гендиректор MoneyMap Ирина Хорошко. По ее оценкам, регуляторные ограничения и непростая ситуация с фондированием на рынке ограничат его рост в этом году до 10–15%.

Светлана Самуева

direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

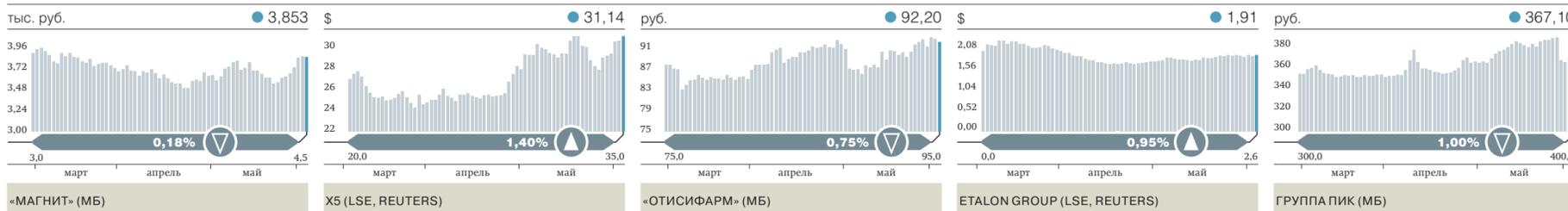
Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России,

а также подписчикам журнала «Огонёк»
Дирекция по рекламе:
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

16+

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



AliExpress прописали в России

Alibaba Group и российские партнеры договорились о сделке

Создание совместного предприятия Alibaba Group, «МегаФон», Mail.ru Group и Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) «AliExpress Россия» позволит нарастить долю маркетплейса на российском рынке e-commerce, ожидают его участники. До сделки Alibaba уже была близка к потопу по трафику в России, а пользовательская база Mail.ru Group позволит ей расширить аудиторию. Неясны пока вопросы развития логистической инфраструктуры: СП потребуются большая сеть распределительных центров, считают эксперты.

5 июня участники сделки по созданию совместного предприятия «AliExpress Россия» согласовали ее условия. СП оценили в \$2 млрд. Alibaba Group в рамках сделки инвестирует \$100 млн и передает СП все связанные с Россией операции холдинга, получив 55,7% капитала и 49,9% голосующих прав в «AliExpress Россия». РФПИ вложит \$100 млн в обмен на 5% в капитале «AliExpress Россия» (1,1% голосов) и получит опцион на выкуп еще 7,9% у Alibaba Group за \$194 млн. «МегаФон» передаст Alibaba Group 10% в Mail.ru Group и получит 24,3% капитала и 30,3% голосов в «AliExpress Россия». Наконец, Mail.ru Group передаст СП маркетплейс Pandao и вложит \$182 млн в обмен на 15% в капитале и 18,7% голосов.

Подписание соглашения не означает фактического закрытия сделки,

но является переходом к следующему этапу, поясняет источник, близкий к одной из сторон. По его словам, совместное предприятие, вероятно, будет создано в российской юрисдикции. По официальным данным, компания также получит двух гендиректоров: одного назначит Alibaba Group, второго — Mail.ru Group. The Bell со ссылкой на источник сообщил, что от Alibaba управлять бизнесом, скорее всего, будет глава компании в России Лю Вэй (это подтверждает и источник «Ъ»), а от Mail.ru Group — первый замгендиректора компании Дмитрий Сергеев. Стороны это не комментируют.

«Глобально получается мощный игрок с избытком товаров, которое предоставляет Alibaba, и трафиком, который предоставит все свои сервисы Mail.ru Group. До сделки Alibaba в России уже была близка к потопу по трафику», — рассуждает президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов. По его мнению, локальное направление «AliExpress Россия» сосредоточится на создании распределительных центров по стране, а трансграничное — на логистике. Потенциально интересным направлением для развития партнерства он также называет сервис «Юла» Mail.ru Group.

В назначении двух гендиректоров опрошенные «Ъ» эксперты пока не видят потенциала для конфликтов. «Думаю, что схема с двумя CEO — на переходный период. Дальше

все же стороны найдут кандидата, который всех удовлетворит», — рассуждает собеседник на российском рынке e-commerce. Он добавляет, что, несмотря на подписание соглашения, не все детали ясны. «Не очень понятный момент: будет ли СП развивать логистическую инфраструктуру, которая является обязательным условием для проекта такого масштаба, или этим займется Cainiao (логистическая компания Alibaba Group. — «Ъ»), которая в периметр сделки не вошла», — говорит он.

В Китае Alibaba Group пыталась закрепиться в сфере social media, но там «гегемония Tencent», объясняет собеседник приобретение китайским холдингом акций Mail.ru Group. «В целом группа верит в синергию social и e-commerce, думаю, что отсюда и желание инвестировать в Mail.ru Group как лидера в этом сегменте в России», — считает он. Кроме того, это может означать более глубокую интеграцию в рамках партнерства, полагает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. «Mail.ru Group — это широкий срез всего российского интернета. По сути, Alibaba получает 10% в большой доле рунета», — поясняет он. Господин Либин также отмечает, что Mail.ru Group при сравнительно небольшой доле в СП получила право назначить одного из гендиректоров, что свидетельствует о большом операционном весе.

Дмитрий Шестоперов

К локализации подмешался ВЭБ.РФ

Первый российский завод по производству детских смесей потребует инвестиций

ВЭБ.РФ намерен помочь заместить импортные сухие смеси для детского питания и готов присоединиться к проекту по локализации производства в России. Первый местный завод стоимостью свыше 8 млрд руб. планируется построить в Подмоскowie в 2020 году. Но проблемой могут стать нехватка сырья и малые объемы рынка, которые давно поделены иностранными производителями.

«ИнфраВЭБ» (входит в ВЭБ.РФ) примет участие в реализации проекта по строительству в 2020 году в Московской области комплекса по производству сухих молочных смесей для детского питания — заменителя грудного молока, сообщили в пресс-службе госбанка. Трехстороннее соглашение с Multi Nutrition Ltd (входит в британскую United Green Group; UGG) и правительством Подмоскowie будет подписано 6 июля в рамках ПМЭФ. Общий объем инвестиций в проект оценивается в 8,7 млрд руб., мощность производства — до 15 тыс. тонн продукции в год, рассказал «Ъ» заместитель председателя ВЭБ.РФ Юрий Корсун.

«ИнфраВЭБ», в частности, разрабатывает технико-экономическое обоснование, бизнес-план и финансовую модель проекта. После этого проект будет предложен для финансирования российским кредитным организациям. Поддержку могут оказать институты развития, вклю-

чая ВЭБ.РФ. По оценке аналитика управления операций на российском фондовом рынке «Фридом Финанс» Александра Осина, услуги «ИнфраВЭБ», учитывая параметры проекта, могут стоить от 500 млн руб. до нескольких миллиардов.

В феврале 2019 года стало известно, что партнером UGG по строительству первого полностью локализованного в России завода по производству сухих смесей станет Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Параметры проекта по мощностям и инвестициям были аналогичными. С локализацией стороны планировали определиться ко второму кварталу 2019 года, а завершить строительство — в течение двух лет после подготовки проекта. По информации источника «Ъ», знакомого с ситуацией, РФПИ параллельно ведет переговоры с UGG. Фонду и его партнерам могут предложить проект разрабатываемый «ИнфраВЭБ».

В РФПИ отказались от комментариев. Ранее гендиректор фонда Кирилл Дмитриев заявлял, что на импорт сухих смесей для детей приходится 80% от потребляемого в России объема и реализация проекта поможет заместить часть ввозимой продукции. В ВЭБ.РФ также рассчитывают, что проект с Multi Nutrition Ltd позволит снизить зависимость от импорта.

По оценкам Национального союза производителей молока («Союзмолоко»), в России ежегодно потребляется 40 тыс. тонн заменителей

грудного молока. По словам источника «Ъ» на рынке, только 7% — это полностью российский производств. Лидеры рынка — Nestle, Danone, «Беллакт» — ввозят либо сырье, либо уже готовую продукцию. В компании не ответили на запросы «Ъ». Относительно небольшого объема российского рынка, который к тому же поделен между крупнейшими мировыми игроками, может стать проблемой для перспективного проекта, считает Александр Осин. По его словам, российский рынок сухих смесей не растет на фоне спада реальных доходов и нового цикла сокращения рождаемости в России. Пройтись с новым брендом сложно в таких условиях, считает аналитик.

Смеси планируют производить на основе коровьего молока, собираемого с местных ферм и агропредприятий, сообщили в ВЭБ.РФ. Сложнее будет с сывороткой самой высокой степени деминерализации Д90, которую импортируют в том числе из Белоруссии, считает представитель «Союзмолока» Мария Жебит. Она напоминает, что Минсельхоз в конце 2018 года смог ввести субсидирование части капитальных затрат на создание производств заменителей грудного молока. Сектор находится на начальном этапе развития, и проект UGG может стать первым, получившим финансовую поддержку от государства. В Минсельхозе не ответили на запрос «Ъ».

Алексей Полухин

Покупатели съехали

с1

В «Инком-недвижимости» объясняют резкий уход покупателей со вторичного рынка продолжающимся падением реальных доходов населения и ростом ставок по ипотеке. В апреле средневзвешенная ставка по жилищным рублевым кредитам достигла 10,56% — это ее максимальное значение с августа 2017 года. Директор офиса продаж вторичной недвижимости Est-a-Tet Юлия Дымова обращает внимание на еще одну проблему: стоимость большинства представленных изменений завышена. Согласно данным «Инком-недвижимости», цены на вторичное жилье в Москве показывали положительную динамику весь последний год. Сейчас квартиры продаются в среднем по 207,9 тыс. руб. за 1 кв. м, что на 14% выше аналогичного показателя прошлого года.

Но уже сейчас, по мнению консультантов «Инком-недвижимости», наблюдается некоторая коррекция цен в сторону снижения. «Пока это не отразилось на средних общероссийских показателях, но фиксируется риэлторами по результатам реальных сделок, что дает основание говорить о потенциальном снижении стоимости жилья в сегменте в целом», — отмечает директор департамента вторичного рынка компании Сергей Шлома. В качестве примера он приводит типичные спальные районы Москвы — Северное и Южное Бутово, где еще зимой купить однукомнатную квартиру можно было не менее чем за 6,2 млн руб., а теперь предложения начинаются от 5,9 млн руб. По мнению господина Шломы, в обозримом будущем средневзвешенная цена вторичного жилья опустится не более чем на 5–7%. От рез-

кого падения цен рынок может спасти небольшой объем предложения: за время ажиотажных продаж вторичного жилья объем выставленных на продажу лотов сократился на 40,6%, заметнее всего при этом просел сегмент доступных квартир стоимостью до 10 млн руб.

Сергей Шлома считает, что тенденция к снижению цен может переломиться лишь в двух случаях: ипотечные ставки снова опустятся как минимум до 9% или же на фоне изменений в законодательстве заметно повысится стоимость первичного предложения. Александр Пыпин указывает, что интерес к вторичной жилой недвижимости сейчас снижается во всех крупных городах. «Такие тренды, как правило, формируются в регионах и только потом оказываются видны в Москве», — резюмирует он.

Александра Мерцалова

«Яндекс» тянет билеты на себя

Компания приобрела систему TicketSteam

«Яндекс» купил билетную систему TicketSteam. Покупка позволит интернет-компаниям начать предлагать организаторам мероприятий систему для управления продажами билетов через агрегатор «Яндекс.Афиша». Доля «Яндекса» на билетном рынке составляет 5–10%, а в результате сделки может вырасти в полтора-два раза, оценивают эксперты.

Дочерняя структура «Яндекса» «Яндекс.МедиаСервисы» (управляет в том числе «Яндекс.Афишей») приобрела исключительные права на билетную систему для организации мероприятий TicketSteam, сообщили «Ъ» в пресс-службе «Яндекса». Петербургское ООО «Тикет бэст», которое управляет системой, в сделку не вошло, «Яндекс» купил только права на софт, уточнили в компании. Финансовые условия не раскрываются.

По данным Kartoteka.ru, ООО «Тикет бэст» принадлежит его гендиректору Павлу Ильичеву и Анастасии Ролькиной. Павел Ильичев уже перешел на работу в «Яндекс», где занял должность руководителя проектов в билетном направлении сервиса «Яндекс.Афиша», уточнили в пресс-службе «Яндекса». Господин Ильичев подтвердил «Ъ» свое назначение и факт сделки. При разработке билетной системы ставка была сделана на построение «единого поля» и сложных интеграций между билетными системами, ее покупка «Яндекс.Афишей» «даст импульс для развития продукта и билетного рынка в целом», отметил он.

За 2018 год через TicketSteam продано более 2,5 млн билетов на сумму свыше 3,5 млрд руб., говорят в «Яндексе». В числе клиентов компании, согласно ее сайту, радиохолдинг «Русская медиагруппа» («Русское радио» и др.), радио «Рекорд», ДК имени Ленсовета, Театр имени Акимова, Театр имени Комиссаржевской и др. «Яндекс» намерен про-

должить сотрудничество со всеми партнерами, говорят в компании. «Яндекс.Афиша» агрегирует билеты от разных партнеров. «По сути, мы продаем билеты через билетные системы партнеров и до покупки TicketSteam не имели возможности заводить свои события, площадки, сеансы и билеты на них», — пояснил «Ъ» заместитель руководителя «Яндекс.Афиши» Илья Альтшулер. Теперь компания намерена предлагать организаторам мероприятий систему для самостоятельного управления продажами билетов. Как сообщил «Ъ» 22 октября 2018 года, ранее «Яндекс.Афиша» уже начала заключать с театрами и другими учреждениями культуры договоры для продажи билетов напрямую.

Стоимость сервиса TicketSteam могла составить 20–50 млн руб., «но может быть и значительно больше в зависимости от условий контракта», оценивает гендиректор агентства InterMedia Евгений Сафронов. Доля «Яндекс.Афиши» на билетном рынке сейчас может составлять 5–10%, а в результате сделки «Яндекса» может увеличить ее в полтора-два раза, полагает господин Сафронов. Потенциал развития «Яндекса» в этом сегменте ограничен тем, что «на отечественном полупрофессиональном рынке» он может работать только легально, отмечает эксперт, оценивая долю теневого оборота на рынке в 20–40%.

Весь рынок зрелищных мероприятий в России, включая концерты, спектакли, кино, спорт и другие мероприятия, в InterMedia оценивают в 170–230 млрд руб. за 2018 год. Совокупный оборот билетных сервисов, включая нелегальные, мог составить 90–170 млрд руб. «В целом мы видим за 2017–2018 годы рост зрелищной индустрии на 3–7%, уровень 2014 года пока не восстановился. Рынок билетных сервисов растет быстрее — примерно на 10% в год», — отметил Евгений Сафронов.

Валерия Лебедева

Центральный телеграф делят на части

«Ростелеком» продает свои площади

«Ростелеком» выставит на торги свои площади в историческом здании Центрального телеграфа на Тверской улице. Это знаковое для Москвы место, безусловно, будет интересно инвесторам, но есть нюанс: часть площадей принадлежит Росимуществу и Промсвязьбанку. Эти собственники тоже готовы к продаже, но потенциальному инвестору все равно придется заключать три сделки по отдельности, что может потребовать больше года.

ПАО «Ростелеком» продает свои площади в историческом здании Центрального телеграфа на Тверской, 7, рассказали «Ъ» в госкомпании. Аукцион будет организован «Сбербанк-АСТ», стартовая цена составит 3,5 млрд руб., реализовано будет 35,2 тыс. кв. м. Здание Центрального телеграфа, построенное в 1927 году, находится на первой линии Тверской улицы и является одним из знаковых для Москвы мест.

«Ростелеком» владеет 65% помещений в здании. Еще около 2 тыс. кв. м принадлежит Промсвязьбанку, 18 тыс. кв. м — Росимуществу. После переезда в «Москва-Сити» Минкомсвязи, которая занимала часть площадей в Центральном телеграфе, премьер-министр Дмитрий Медведев поддержал идею продать эти площади, говорит источник «Ъ», знакомый с деталями переезда.

В «Ростелеконе» заявили, что обсуждение совместной продажи длилось несколько лет, но сейчас стороны достигли согласия. «Ростелеком» первым выставит свои площади на торги. Сами торги должны завершиться в ав-

ЦИТАТА



К нам приходил целый ряд крупных игроков, у которых есть видение того, что с Центральным телеграфом концептуально можно сделать
— Михаил Осевский, глава «Ростелекома», в октябре 2017 года

густе, уточнили в госкомпании. В «Ростелеконе» ожидают, что на актив будет много претендентов, так как ранее инвесторы неоднократно заявляли об интересе к зданию, на площадки смотрели в том числе девелоперы из Китая, Франции и арабских стран. Офис самого «Ростелекома» теперь полностью разместится на Киевском шоссе, затраты на переезд были небольшими и составили несколько десятков миллионов рублей.

Президент «Ростелекома» Михаил Осевский заявил, что «полученные от продажи недвижимости средства позволят увеличить свободный денежный поток, который может быть инвестирован в инфраструктуру». В конце 2018 года структура «Ростелекома» продала владельцу розничной сети «Мария РА» прилегающий к Центральному телеграфу бизнес-центр в Никитском переулке, выру-

ченные средства были направлены на выплату дивидендов акционерам. Из недвижимости у госкомпании — 20,13 тыс. объектов общей площадью более 8 млн кв. м.

Продать Центральный телеграф может быть сложно, так как продажа долей разных собственников невозможно синхронизировать, говорит топ-менеджер СВБЕ Александр Пятин. По его словам, консолидация актива может занять продолжительное время. Партнер Colliers International Станислав Бибик отмечает, что такое структурирование сделки не редкость в мировой практике.

Привлекательным для инвесторов здание Центрального телеграфа делает его знаковое расположение, говорят консультанты. И в Colliers, и в СВБЕ считает запрашиваемую цену привлекательной. В СВБЕ оценивают, что за здание «Ростелекому» удастся выручить 3,5–4 млрд руб.

В редевелопмент надо будет вложить еще 60–120 тыс. руб. за 1 кв. м в зависимости от сложности работ, оценивает господин Бибик. По его словам, оптимально будет превратить здание телеграфа во многофункциональный центр. Руководитель отдела по работе с владельцами офисных помещений JLL Елизавета Гольшева добавляет, что объект может быть интересен инвесторам, которые верят в начало нового цикла на рынке недвижимости и будущий рост ставок. Оптимальным будет использование здания под офисы: на фоне низкой текущей вакансии в Центральном деловом районе в 7,3% будущее предложение также крайне ограничено.

Елизавета Макарова, Юлия Тишина

16+ реклама

XI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИТ-ФОРУМ С УЧАСТИЕМ СТРАН БРИКС И ШОС

Одно из крупнейших международных событий ИТ-отрасли в России.

Обсуждение инновационных цифровых технологий и новейших мировых тенденций. Анализ перспектив и международного опыта цифровизации экономики.

10-11 ИЮНЯ 2019

ОРГАНИЗАТОР ПРАВИТЕЛЬСТВО ХАНТЫ-МАНСЬКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ

45 СТРАН УЧАСТНИЦ

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ: Ростелеком, Лукойл, Промсвязьбанк, Сбербанк

ПАРТНЕРЫ: Huawei, softline, ФОРС, Электронный Журнал, KASPERKY, infotees, МЕГАФОН, БАРС

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ: Коммерсантъ, ТАСС

itforum.admhmao.ru
г. Ханты-Мансийск

первые лица

«Сложность договоренностей оказалась немногим недооценена»

с1

— Как будет управляться компания?

— На корпоративном уровне будет создан совет директоров, где большинство мест получат представители российских акционеров. На уровне менеджмента будут два генеральных директора: один — с российской стороны, другой — с китайской. В этом есть своя логика. В бизнесе огромная доля операций с китайской стороны. Это тысячи, может быть, десятки тысяч китайских торговцев, с которыми надо поддерживать отношения, масштабная инфраструктура, которая находится на китайской стороне. В то же время активно развивается локальный бизнес AliExpress, интегрируется в социальные сети. Думаю, что бизнес будет сильно локализоваться также в отношении маркетинга и IT-операций. Поэтому наша задача и стратегия — взять наиболее сильные качества обеих сторон.

— Похожая схема управления уже применялась в России — например, в «Вымпелкоме» в 2009–2010 годах. Вы учитывали этот опыт? Есть риск, что схема не сработает?

— Риски есть в любой операционной диспозиции. Помимо «Вымпелкома» есть много компаний в электронной коммерции и в России, и за рубежом, где было несколько гендиректоров или менеджеров, разделяющих ответственность. И многие из этих компаний очень успешно развивались. Более того, на мой взгляд, схема хорошо работает в период бурного роста, который мы надеемся продолжить в рамках СП, когда количество и сложность задач настолько высоки, что один человек физически не сможет их вести.

— Прошлой осенью крупнейшие акционеры Mail.ru передали управление своей долей вам лично. Но мнение о сделке ключевого бенефициара, Алишера Усманова, известно?

— Алишер Бурханович, конечно, поддержал сделку. USM был одним из ранних инвесторов Alibaba, он очень верит в это партнерства и в электронную коммерцию.

— Как в связи с созданием СП изменится стратегия Mail.ru Group?

— Стратегия Mail.ru Group не изменится, создание СП является ее логичным продолже-



вать непосредственно в развитие сервиса, продукта и маркетинга, а не в тяжелую инфраструктуру, которую можно делать с партнерами.

— Что будет с проектами по продаже товаров из Китая на «Одноклассниках» и других ресурсах Mail.ru Group?

— Это часть нашего СП. Мы тестируем уникальную модель социальной электронной коммерции, в соответствии с договоренностями в наши социальные сети будут активно интегрированы товары Alibaba Group. Наши пользователи, по сути, не покидая социальных сетей «ВКонтакте» и «Однокласс-

— Думаю, что просто инвесторы ошибались. Уверен, что интерес к IT-активам существенный и будет сохраняться еще долго.

— Акционер Mail.ru Group «МегаФон» провел делистинг, объясняя это ориентацией на госпроекты. Может ли Mail.ru Group в какой-то перспективе прийти к такому решению?

— Mail.ru Group не планирует и даже не рассматривает такой возможности. При этом, безусловно, у каждой компании есть причины на выбор статуса публичности или непубличности. Я считаю, что статус публичной компании является оптимальным для нас и подобных нам крупных интернет-игроков.

— Почему вы перестали раскрывать выручку «ВКонтакте»?

— Финансовая отчетность должна быть следствием того, как менеджмент смотрит на бизнес, и с учетом того, что все большая часть рекламной выручки группы подпадает под единую сеть myTarget, а также с расширением внешней рекламной сети, отделить выручку «ВКонтакте» уже становится некорректным. Мы считаем правильным инвестировать в один общий КРП и не разносить выручку на разные каналы, создавая внутри альтернативные и конкурирующие продукты и решения.

— Вы были на совещании у Владимира Путина по развитию в России технологий искусственного интеллекта. Какое осталось впечатление?

— У меня хорошее впечатление. Я считаю, что экономическое развитие стран в XXI веке будет зависеть именно от технологического развития, прежде всего от искусственного интеллекта. И страны будут делиться на так называемые развитые и отстающие именно по критерию технологического развития. Мы поддерживаем стратегию, кото-

Я думаю, что это одна из самых непростых и умных сделок в области интернета, которая была когда-либо подписана в России

нием. Мы всегда говорили, что часть нашей стратегии — удовлетворение потребности пользователей в цифровой среде. Создание СП также отвечает нашей стратегии по построению экосистемы, в которой продукты связываются общей инфраструктурой: платежными решениями, рекламной сетью и обменом данными. В будущем это будут программы лояльности, общие платформенные решения, такие как умный помощник, колонка и т. д.

Если смотреть в будущее, мы считаем, что именно экосистемы будут доминировать в российском, и в мировом интернете. Время стартапов в целом не ушло, но в создании супербольших платформенных бизнесов оно завершается, приходит время экосистем, таких как Amazon, Google, Facebook, Alibaba и Tencent.

— Ставит ли под угрозу СП с Alibaba тенденция к снижению беспопытного порога на покупки в зарубежных интернет-магазинах?

— Не ставит. При этом если опустить порог до нуля, это будет неправильно, это ударит прежде всего по пользователям, по российской экономике, сделает невозможным и некупаемым администрирование посылок. Отличить на сегодняшний день, является ли отправление посылкой от профессионального торговца или от друга из Китая, почти невозможно. Большинство компаний уйдут в серую зону. Белые игроки, возможно, повысят цены. И это все ударит, с одной стороны, по собираемости налогов, с другой — по потребителю из-за роста цен.

Сервисы, такие как AliExpress, несут социальную функцию. Часто это единственный источник доступных товаров в небольших городах, куда не добирается практически ни один другой сервис электронной коммерции. То, что AliExpress и другие подобные сервисы конкурируют с традицион-

ными, получают доступ к интересным товарам и предложениям. С другой стороны, торговцы, как китайские, так и российские, которые подключаются к платформе, получают доступ к принципиально новой и большой аудитории. Сервис будет строиться, исходя из интересов пользователей, в максимально правильных и нативных местах обитания в социальных сетях.

— По сути, просто поменяются партнеры? Китайских продавцов, которые сейчас работают, допустим, с «Одноклассниками», заменят партнеры AliExpress?

— И да, и нет. Появятся партнеры и появятся принципиально новые точки входа для этих товаров. Будет много продуктовых релизов, которые позволят принципиально по-новому взглянуть на электронную коммерцию в социальных сетях.

Проблема заключается в контексте потребления. Пользователи приходят, чтобы общаться, развлекаться. И чтобы они начали больше покупать и больше использовать социальную сеть для электронной коммерции, нужно эти продукты вначале создавать. Уже хорошо работают группы «ВКонтакте», огромное количество групп используется для покупки и продажи вещей. Речь идет как о барахолках, так и о продаже товаров из AliExpress. По нашим замерам, категория кросс-бордер AliExpress — одна из самых популярных во «ВКонтакте». Безусловно, надо использовать инфраструктуру групп и брендов, у которых есть присутствие в социальных сетях. Но будут созданы и принципиально новые продукты, которые позволят пользователям в ненавязчивой и интересной манере получать различные товарные рекомендации.

— Товары из Китая в марте продавались и на сервисе «Юла», но, по моей информации, оказались не слишком востребованы...

Время стартапов в целом не прошло, но в создании супербольших платформенных бизнесов оно проходит

ним ритейлом, — заблуждение. На самом деле с учетом среднего чека и товаров, которые покупаются на их платформе, это прежде всего замена традиционных рынков — оптовых, вещевых — совершенно серых рынков. А товары, которые продаются в магазине, все-таки это другая категория, другой средний чек. Средний чек в кросс-бордере достаточно невысокий — \$5–15.

— Будете инвестировать в логистическую инфраструктуру «AliExpress Россия»?

— Пока рано говорить о логистическом решении. Его будут принимать вместе все акционеры, я не могу сейчас отвечать за них. Mail.ru Group предпочитает инвестиро-

вать — Речь идет о тесте, мы не раскрывали его результат. Для «Юлы» это направление не является приоритетным.

— У вас есть китайский акционер Tencent. Как изменятся отношения с ним?

— Этот вопрос следует адресовать акционеру. Мы считаем, что они не должны измениться. Важно понимать, что сделка, которую мы заключаем, позитивна и выгодна для всех акционеров компании, ее трудно не поддержать.

— Казалось, что иностранным инвесторам уже неинтересна Россия, но недавно успешно прошло IPO HeadHunter. Настроения инвесторов меняются?

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДОБРОДЕЕВ БОРИС ОЛЕГОВИЧ

Родился 15 апреля 1984 года в Москве. В 2007 году окончил исторический факультет МГУ, в 2009-м — Высшую школу бизнеса МГУ по направлению «международный бизнес». С 2006 по 2009 год работал аналитиком в компании «Металлоинвест». В 2009–2011 годах — директор по развитию бизнеса в компании Zoomby.ru. С 2011 по 2012 год — инвестиционный аналитик в компании DST Advisors. В 2012–2014 годах — руководитель департамента управления интернет-активами USM Advisors. В 2013–2014 годах входил в совет директоров Mail.ru Group. В 2013 году был назначен заместителем гендиректора «ВКонтакте», с сентября 2014 года по октябрь 2016 года — гендиректор этой социальной сети. С ноября 2014 года одновременно — директор по стратегии и развитию Mail.ru Group. С 26 октября 2016 года — гендиректор Mail.ru Group.

COMPANY PROFILE MAIL.RU GROUP

Холдинг Mail.ru Group образован из российских активов инвестиционной компании Digital Sky Technologies (DST) в 2010 году. Свое название получил от крупнейшей актива DST — почтового портала Mail.ru, запущенного в 1998 году. Холдингу также принадлежат соцсети «ВКонтакте» (97 млн пользователей в месяц), «Одноклассники» (71 млн) и «Мой мир» (9,2 млн), мессенджеры ICQ, «Mail.ru Агент» и «ТамТам». Направление E-commerce объединяет футдех-проект Delivery Club, сервис объявлений «Юла», интернет-магазин Pandao. В портфеле Mail.ru более 50 проектов в сфере онлайн-игр (512 млн регистраций), сервисы бизнес-направления (Teambox, myWidget, Postmaster и другие) и ряд собственных медиаресурсов на различную тематику. По данным Mediascope на конец 2018 года, проекты группы суммарно охватывают 91% ежемесячной интернет-аудитории РФ и 82% пользователей мобильного интернета. По данным на конец 2018 года, крупнейшей голосующей долей Mail.ru Group — 58,4% — владеет MF Technologies, совладельцы которой — «дочка» «МегаФона» Lefbford Investment Ltd (45%), Газпромбанк (35%), «Ростех» (11%) и USM Holdings (9%). У MF Technologies 5,2% экономической доли в Mail.ru Group. Южноафриканская медиагруппа Naspers владеет 12,3% голосов (27,6% экономической доли), «МегаФон» — 4,5% (10%), китайская Tencent — 3,3% (7,4%). Выручка холдинга за 2018 год составила 75,26 млрд руб. (рост на 33%), из которых крупнейшая доля (32,9%) приходится на онлайн-игры. Чистая прибыль составила 14,1 млрд руб. (рост на 6%).

не или Европе, такая красивая сказка. И это достаточно определенный фиксированный процент. Наверное, тут системно трудно что-то поделаться. Но важно, чтобы процент оттока оставался в рамках разумного. Именно для этого нужны свои технологические компании. Молодых специалистов, как правило, волнует, насколько интересная работа, насколько амбициозные ставит задачи компания, какова миссия и какова глобальная задача. Будут выигрывать компании, которые будут воспитывать и мотивировать сильных сотрудников, давать им сложные и амбициозные проекты.

Создание своего смартфона не имеет смысла для Mail.ru Group и не всегда имеет смысл для больших интернет-компаний

рую разработала команда во главе с Германом Оскарвичем (Прэфом, —, «Б»). Наши эксперты также принимали участие в работе. Мы хотим участвовать в реализации этой стратегии.

Для многих компаний искусственный интеллект — это будущее, а для нас — уже настоящее, повседневность. Потому что искусственный интеллект реализован почти во всех наших продуктах. Получается, что сервисами и решениями на базе искусственного интеллекта пользуются более 100 млн пользователей Mail.ru Group. Взять эти технологии, экспертизу и применить, в том числе в реальной экономике, было бы очень правильным.

— Чего не хватает?

— Проблема ряда прикладных технологий искусственного интеллекта, например распознавания речи и лиц, в том, что рынки сбыта на них еще не сформировались. Поэтому мне видится одной из важных задач, в том числе этого проекта, стимулировать спрос.

— О недостатке спроса упоминают и разработчики стратегии. Также они говорят об утечке мозгов и санкциях. Вы согласны, что это тоже может помешать развитию технологий?

— Буду здесь последовательным сторонником стимулирования, поддержки рынка. Будет рынок — будет выручка. Будет выручка — будет прибыль. Будет прибыль — будет возможность лучше удерживать специалистов.

В России есть и, вероятно, будет всегда существовать проблема утечки мозгов. Это естественно для свободного рынка. Всегда будут люди, которым захочется уехать, которых будет манить мечта о Кремниевой доли-

ных платформ, которая будет распространять другие сервисы и вертикали Mail.ru Group. Конкуренция будет идти как за качество продукта, так и за зоны дистрибуции, будь то умные дома, умные машины, умные колонки.

— «Яндекс» уже работает в сегменте умного автомобиля, умного дома. Планируете создавать аналогичные проекты?

— Безусловно, планируем, но обьявим о них, когда будем в большей стадии готовности.

— Акционер сервиса TikTok, который стремительно набирает аудиторию в России, хочет разрабатывать свой смартфон. Готовы ли задумываться о чем-то подобном?

— Вероятно, у TikTok есть на это объективные причины. Но я считаю, что создание своего смартфона не имеет смысла для Mail.ru Group и не всегда имеет смысл для больших интернет-компаний. Зачем производить свой смартфон, когда рынок уже насыщен, есть большое количество успешных производителей. Допустим, мы займем 5–10% рынка. Чем нам это поможет? Нашими сервисами уже пользуется 90% рынка. При этом мы войдем в достаточно чуждый для нас, конкурентный и к тому же стагнирующий рынок. Как мы видим, в большинстве стран продажи смартфонов начинают падать. Рынок уже перенасытился.

Для нас актуальнее не создавать собственные смартфоны, которые в лучшем случае займут 10% рынка, а работать с существ-

ующими производителями операционных систем и смартфона.

— Но ведь может случиться, как с Huawei: если Android перестанет работать, то и приложения пропадут со смартфона.

— А свой телефон не поможет. Наоборот, в случае таких мер смартфоны лягут мертвым грузом на баланс производителя. Поэтому Huawei сейчас как раз работает над операционной системой. Но это тоже отдельный и очень конкурентный бизнес с уже сложившимися лидерами.

— То, что вы говорили про выход TikTok на рынок смартфонов, относится и к «Яндексу», который создал смартфон?

— Спросите у коллег из «Яндекса». Это ни в коем случае не камень ни в чей огород, а просто наш взгляд на то, как распределять наши приоритеты на данный момент. Возможно, мы не учитываем какие-то вводные. Тогда посмотрим...

— Планируете делать что-то подобное приложению TikTok?

— Это интересный вопрос. Да, мы работаем над подобным продуктом, но в сугубо экспериментальном режиме. Мы даже выделили соответствующую строку в отчетности, куда ложатся все наши эксперименты. По итогам года будет регулярный пересмотр результатов этих проектов. Перспективные и способные генерировать финансовую отдачу будут оставаться. Сервисы с плохими результатами — закрываться.

— Какие результаты показала система рекомендаций контента «Пульс»?

— Результаты очень хорошие. С момента запуска мы набрали более 10 млн активных пользователей. Мы верим, что потребление контента продолжит активно переходить в интернет, где оно будет все более и более алгоритмизированным. Мы уже занимаем значительную часть этого рынка через наши социальные сети. При этом считаем, что свою долю рынка потребления этого контента должны занять новостные ленты, отвязанные от социального графа и основанные только на интересе пользователя. Мы видим в том числе результаты рекомендательного сервиса Toutiao в Китае.

У нас достаточно хорошие предпосылки для дальнейшего развития на этом рынке, потому что мы можем соединить достаточно много источников контента, используя как традиционные СМИ, так и в перспективе большой срез медиа и контентных групп из наших социальных сетей.

Интервью взял Владислав Новьий



В музее «Гараж» выступил американский саксофонист Камаси Вашингтон

ВЫСТАВКА ФОТОГРАФИЯ

Глянец на коже

Выставка Марио Тестино в Петербурге

В одном из немногих в Санкт-Петербурге заметных частных музеев, Музее современного искусства Эрарта, открылась выставка с названием лаконичным донельзя — «Марио Тестино. Суперзвезда». Для тех, кто сведущ в делах мира моды, это совершеннейшая аксиома. Для чужаков — возможность лицезреть небожителя. Почему Тестино это Тестино, рассказывает Кира Долинкина.



На снимках Марио Тестино — самые красивые люди на свете, весь мир у их ног ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

Великих фотографов моды не так уж много, но с полтора десятка точно найдется. Ричард Аведон, Сесил Битон, Ирвин Пенн, Эдвард Стейхен, Георг Гойнинген-Гюне, Хорст П. Хорст, Хельмут Ньютон, Энни Лейбовиц и еще несколько имен — тут никаких сомнений в возможности и даже необходимости их выставок в художественных музеях не возникает. Это большое искусство, и ретроспектива Аведона, например, способна держать зрителя в состоянии завороженности очень долго. Тестино можно поставить в конец этого списка живых и уже ушедших классиков, но ему там не очень уютно. Ему не идет определение «великий», а вот «звездный» как раз очень подходит.

В чем разница? В позиции автора. Что главное в кадре? У Пенна — композиция, у Ньютона — движение в статике, у Лейбовиц — история. У Тестино — мечта и желание. То есть те составляющие, которые лучше всего другого продают товар.

«Я верю, что я не просто фотограф. Мне нравится смешивать искусство и коммерцию. Чертовски приятно, конечно, что твои снимки могут купить как произведения искусства, но наша цель в первую очередь — продавать одежду, журналы, все, что прикажут». Он способен продать все, что угодно, но прежде всего он продает счастье. Потому что на его снимках люди счастливы: «Я даю модели почувствовать, что не стану приносить ее красоту в жертву концепции. Я фотографирую женщин счастливыми — так они выглядят прекраснее всего».

Выставка в музее Эрарта, конечно, ровно про это. Серотонин в голову, бес в ребро. Огромные отпечатки заполняют несколько за-

нифер Лопес, Наоми Кэмпбелл и Жизель Бюндхен. «Тестино обладает даром преображать знаменитостей и фиксировать на пленку мифы. Он истинный творец образов, людей и брендов», — сказал знающий толк в мифотворчестве бывший директор бостонского Музея изящных искусств Малколм Роджерс. Он, без-

выставке царит даже не тело (хотя ню и полуобнаженных тел тут немало), но кожа. Кожа сияющая, ровная, гладкая, загорелая, натянутая как струна. Человеческая кожа в таком приближении доступна нам лишь в чрезвычайном близком контакте, эротический, в некоторых случаях почти порнографиче-

Марио Тестино способен продать все, что угодно, но прежде всего он продает счастье. Выставка в музее Эрарта ровно про это: серотонин в голову, бес в ребро

ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

Обстоятельства времени

«Московский хор» Людмилы Петрушевской в Театре имени Маяковского

Никита Кобелев поставил в Театре имени Маяковского «Московский хор» Людмилы Петрушевской — историю одной семьи, одной квартиры, одной эпохи. Режиссера при этом больше всего интересовала историческая материя пьесы, и это для театральных интерпретаций Петрушевской не совсем обычно. Рассказывает Ольга Федянина.

Пьесы Людмилы Петрушевской на наших сценах ставят не так часто, русский театр, будучи по-прежнему очень литературоцентричным, на удивление плохо справляется с литературной тканью ее пьес. Театр Петрушевской, в первую очередь, — это театр реплики, предложения, морфемы, звука. Главным героем ее пьес является не слово, а речь. Речь в пьесах Петрушевской безоговорочно узнаваема и так же безоговорочно гротескна. Непрерывное течение речи выносит на поверхность и биографию ее персонажей, и их личные жизненные обстоятельства, и обстоятельства исторического времени. Этой высококонцентрированной словесной материи может позавидовать любой современный русский вербатим, который вот уже лет двадцать Петрушевской с разной степенью успешности подражает. Как раз в жанре вербатима Никита Кобелев поставил в Маяковке два очень удачных спектакля — «Декалог на Сретенке» и «Москва. Дословно». Однако к «Московскому хору» у режиссера интерес скорее исторический.

«Московский хор» — хроника семейных событий, несколько дней из жизни четырех поколений и одной московской квартиры. Время действия — канун Международного фестиваля молодежи и студентов. Семейная, квартирная история в пьесах Петрушевской всегда находится в центре событий, но «Московский хор» неслучайно едва ли не самый многонаселенный из всех ее сюжетов. Бабушка Лике (Евгения Симонова), ее невестке Эре (Зоя Кайдановская), жене вечно отсутствующего Саша (Михаил Евланов), и троим внукам и так уже повзрослевшим, а тут еще в квартире оказываются вернувшиеся из ссылки сестра Лики Нета (Татьяна Орлова) и ее дочь Люба (Юлия Силаева). И гуляющий Саша собирается в свою же жилплощадь — со своей «новой» Раей (Мария Болтнева) и еще одним новорожденным ребенком. Все по-родственному вместе и по-родственному делают жизнь друг друга невыносимой. Широким постановочным жестом Никита Кобелев уводит зрителей из бытового пространства — он меняет местами сцену и зал. Зрители оказываются в амфитеатре, выстроенном на сцене. За открывающимся занавесом — пустые ряды бархатных кресел. Островки квартирного быта причудливо и как бы не совсем надежно встроены между рядами. Актеры получают зрительный зал в качестве сценической площадки. Режиссер следует за драматургом в том, что условно семейное и условно историческое для героев спектакля неразличимо: коммунальные сколки здесь той же природы, что и политические доносы, личные

обиды разрушают семейные связи и здоровье не меньше, чем жизнь в ссылке. Война и репрессии — трагедия, но и развод — трагедия. Однако в спектакле Кобелева акцент явно смещен в сторону «большой» истории с помощью еще одного эффектного постановочного жеста. Жест этот одновременно и совершенно личный, и документальный, и очень пафосный. В диалогах жильцов московской квартиры то и дело упоминаются родственники и свойственники, друзья и знакомые знакомых — погибшие на фронте, не дожившие, репрессированные, пропавшие, заболевшие и невыздоровевшие. Не прерывая действия, рабочие сцены вносят в зрительный зал огромные черно-белые фотографии, постепенно занимающие свои места в пустых креслах. Формально это персонажи воспоминаний героев пьесы, реально — фотографии из семейных альбомов самих актеров, чьи мелодии звучат в спектакле в исполнении того самого московского хора, в котором поют все герои. Хор этот у Петрушевской — земной отзвук небесной гармонии, все соединяющей и всех примиряющей. В спектакле Никиты Кобелева перед нами скорее настоящий московский хор, поющий, как умеет, «навстречу фестивалю». Вот сейчас они споют, увидят экзотических гостей со всего мира, начнется настоящая «оттепель». А еще лет через десять-пятнадцать всех героев разместит по малагобаритным Черемуш-

кам и Текстильщикам, и превратятся они в героев других, гораздо более камерных пьес Петрушевской: «Чингиз» или «Три девушки в голубом». Но портреты, заполнившие зрительный зал, напоминают о том, что в любой московской квартире, даже если в нее не набиваются незваные друзья и родственники, живет очень много людей, хотя вы этого можете и не замечать.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Как добиться Вирджинии Вулф

Литературные страсти в фильме Чанин Баттон

В прокат выходит литературоцентричная мелодрама Чанин Баттон «Вита и Вирджиния» — история отношений знаменитой писательницы Вирджинии Вулф и ее коллеги Виты Сэквилл-Уэст, в наши дни больше известной не столько своим творчеством, сколько любовными связями. Рассказывает Юлия Шагельман.

«Вита и Вирджиния», поставленная Чанией Баттон по одноименной пьесе Айлин Аткинс, которая выступила здесь соавтором сценария, продолжает линию кинобиографий известных литературных дам, ведущих довольно неортодоксальный для своего времени образ жизни. В конце 2018 года в российском прокате был фильм «Колетт» о французской писательнице, на прошлой неделе вышла «Курюса» о почти забытой сейчас Мари де Ренье, и вот пришла очередь Вирджинии Вулф. Она лучше знакома зрителю хотя бы потому, что о ней уже снимали кино, — в 2003 году Николь Кидман получила премию «Оскар» за роль Вулф в фильме Стивена Долдри «Часы» (2002). В отличие от нее Элизабет Дебики, воплотившая Вирджинию в картине Баттон, общалась без накладного носа (и вообще без портретного сходства) и вряд ли получит даже номинацию, хотя именно ее игра, пожалуй, единственное, что привлекает фильм над уровнем вполне зарудной костюмной мелодрамы, которой не вполне удается уйти от своего театрального происхождения.

Однако в «Вите и Вирджинии», как понятно из названия, две главные героини, впрочем, вторая писательница русскому читателю почти неизвестна, хотя при жизни она была популярнее Вулф. Вита Сэквилл-Уэст (Джемма Атертон) появляется на экране первой, во всем великолепии мехов, жемчуга и шикарных нарядов. Она провозглашает (по радио, чтобы слышала вся страна), что современный брак ее не устраивает, так как ограничивает свободу женщины. При этом собственный союз Виты с дипломатом Харолдом Николсоном (Руперт Пенри-Джонс) вполне либеральный и удобный для обоих супругов. Они закрывают глаза на интрижки друг друга (оба предпочитают собственный пол), разве что муж просит Виту крутить романы не слишком демонстративно и время от времени все-таки вспоминать о своих обязанностях посылочной жены.

Мода и любовь — не единственные хобби прекрасной аристократки.

На самом деле настоящая ее страсть — это литература, и потому ей очень хочется познакомиться с интеллектуалами из кружка Блумсбери, особенно с талантливой и необычной миссис Вулф. Мечта сбывается, и с первой же встречи Вита начинает буквально преследовать Вирджинию, настаивая на том, что знакомство должно перерасти в прекрасную дружбу. Интровертная и замкнутая писательница поначалу не в восторге, но сопротивляясь такому напору решительно невозможно, две женщины все больше сближаются, и наконец Вита открывает для Вирджинии радости любви не только духовной, но и физической. Тем не менее кульминация их отношений все-таки литературная: Вулф переносит любовницу и подружку в свой роман «Орландо», запечатлевая ее двойственную, андрогинную натуру (которую Атертон, несмотря на стильные мужские костюмы, так и не удается передать).

Сложность для любого режиссера, взявшегося за историю любви этих писательниц, в том, что развивалась она очень гладко. Оба мужа даже и не думали ревновать, да и общество скандализировалось куда меньше, чем можно было бы себе представить. Поэтому драму авторам фильма приходится разводить на ровном месте. Они то отсылают Виту в дипломатские поездки с супругом (Вирджиния так тоскует в разлуке, что зарабатывает нервный срыв), то заставляют леги Сэквилл (Изабелла Росселлини) угрожать дочери прекращением финансового содержания (что вряд ли имело место, поскольку в реальности почтенная дама тоже славилась своими внебрачными связями).

В основу пьесы Айлин Аткинс легла переписка ее героинь, и фильм сохраняет эту эпистолярную природу. Почти на две трети он состоит из крупных планов актрис, пристально глядящих в камеру и начитывающих тексты писем, в которых ни слова не сказано в простоте. И для экрана это не самое удачное решение, делающее картину статичной и визуально однообразной. Поэтому авторы пытаются наполнять остальные кадры всяческими красотами: например, стены и полы вдруг прорастают цифровыми розами и плющом, небо над семейным замком Сэквиллов полыхает сотней оттенков розового, а подступающее безумие Вулф символизируют кружащиеся над ней черные вороны. Результат получается похожим на прозу скорее Виты, чем Вирджинии: не столько изысканный, сколько манерный.



Взаимный интерес Виты Сэквилл-Уэст (Джемма Атертон) и Вирджинии Вулф (Элизабет Дебики) расцветает на почве общей любви к изысканному слогу ФОТО CAPELLA FILM

Специальная сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках ПМЭФ-2019

Партнер ДОМ ФАРФОРА MEISSEN MANUFACTURER

PUBLIC-TALK* ОБ АРТ-ФАРФОРЕ 7 ИЮНЯ

ИД «Коммерсантъ» и MEISSEN

Приглашают вас на бизнес-завтрак в формате public-talk на тему релиза уникальной коллекции фигур скульптора Петера Штранга. Коллекция создана по мотивам поэмы Пушкина «Руслан и Людмила» специально к ПМЭФ-2019

09:00-09:15 — Регистрация
09:15-10:30 — Презентация коллекции
10:30-12:00 — Персональное знакомство с коллекцией

Дискуссию ведут Евгения Милова, светский обозреватель, ИД «Коммерсантъ» и Елена Соколова, коммерческий директор, «Дом Фарфора»

КОНТАКТЫ:
Мария Синдинская +7 910 447 01 15, msindinskaya@kommersant.ru
Евгения Семилетова +7 977 728 28 98, semiletova@kommersant.ru

г. Санкт-Петербург ОТЕЛЬ «Кемпински Мойка 22» зал «Атриум»

Реслана 16*

* Глубинный разговор



ЕДИНАЯ ЛИГА ВТБ

Армейцы показали евростандарт

Они выиграли первый матч финальной серии у «Химок»

Финальная серия Единой лиги ВТБ началась с матча, в котором ее безусловный фаворит, лучший клуб Европы ЦСКА разгромил «Химки» — 106:85, которые, впрочем, отрезками выглядели не так безнадежно, как счет игры.

Финал с участием ЦСКА и «Химок» — это почти что традиция Единой лиги ВТБ. До него доходило дело в трех из четырех предыдущих сезонов, в том числе прошлом и позапрошлом. Традиция — это и убедительный выигрыш в финале слишком явных фаворитов отечественного баскетбола армейцев. В 2015 и 2017 годах они всухую громили химчан в «нормальном» формате — в серии до трех побед, в 2018-м одолели в формате экспериментальном, в решающей встрече «Финала четырех».

Поводов корректировать расклад сейчас не было видно никаких. Наоборот, он, пожалуй, еще громче кричал о том, что очередное золото должно достаться ЦСКА. В конце концов, к финалу армейцы подошли на колоссальном эмоциональном подъеме — после триумфа в Евролиге, а у химчан, которые в любом случае котировались бы гораздо ниже, из-за перелома пальца ноги так некстати выбыл очень важный игрок Янис Тимма. Но заявления, раздававшиеся из штаба подмосковного клуба, с раскладом резко контрастировали. И его генеральный директор Павел Астахов говорил о том, что «Химки», обеспечив себе место в следующем розыгрыше Евролиги, куда попадает любой участник финала, «решили только часть своих задач». И что «Химки» будут играть на победу, даже понимая, насколько тяжело ее будет добиться, особенно без Тиммы. Причем не похоже было, что лукавили.

Но матч, серию открывавший, «Химки» начали жут-



Защитник Нандо де Коло (№1) с 22 набранными очками стал самым результативным игроком в составе ЦСКА

ко. Точно не такого старта ждал их тренер Римас Куртинайтис, который вернулся в команду по ходу чемпионата, заменив Йоргоса Бардокаса и быстро придумав, как сделать так, чтобы даввшие свои игроки добавили, чтобы походили на команду, достойную Евролиги. Вчера они Куртинайтиса, уже обеспечившего, по словам Астахова, продление контракта вне зависимости от исхода венчающего сезон события, очевидно, не радовали. Отпускать фаворита на разгоне — это подписывать себе приговор. А «Химки» отпустили, оказывая минимальное сопротивление.

У подмосковной команды, правда, был неплох

Алексей Швед. Но у армейцев-то неплохи были абсолютно все, а один игрок — так просто божевествен. Этим игроком был ближе к лету буквально озверевший Нандо де Коло. Вчера он царил на площадке, ускользая от оппонентов и забивая трехочковый за трехочковым — первый, второй, третий... И отрыв ЦСКА вскоре зашкалил за десять очков.

«Химки», впрочем, очнулись — во многом, кажется, не только потому, что Джордан Мики показал, что и помимо Шведа у них в составе есть классные баскетболисты, не боящиеся соперника-монстра, умеющие справляться с нервами, но и потому, что на скамейку у ЦСКА присел де Коло. Хотя и в эти минуты демонстрация химчанам своего потенциала наставнику армейцев Димитрису Итудису, который свой договор с клубом уже успел пролонги-

ровать официально, беспокоиться было особенно не о чем. Отставание «Химок» — при всех подвигах Мики — не сокращалось, оно лишь заморозилось.

А потом на площадку снова вышел де Коло и выдал порцию замечательных — простых с виду, но прочитанных до миллиметра, до мгновения — решений. А у «Химок» с меткостью по-прежнему было туго. И даже Швед, их основная надежда на чудо, нервничал и однажды стрельнул бросок «сквозняк» — мяч выскочил за лицевую, не коснувшись дужки кольца. В общем, к большому перерыву после пары эффектных трюков от Кайла Хайнса ЦСКА нарастил превосходство до такого, которое вроде бы можно считать уже полноценной смертью интриги, — 53:35.

Но интрига еще брыкалась. Римас Куртинайтис в

третьей четверти выпустил на площадку сверхлегкую, чуть ли не сплошь из защитников, пятерку. И этот эксперимент — вкупе с неожиданно обнаружившейся у химчан страстью и прорезавшимися трехочковыми — приносил плоды. Дистанция подталяла. И те, кто переживал за «Химки», наверное, жутко досадовали на то, что обычно не такой уж заметный форвард ЦСКА Семен Антонов в этой двадцатиминутке забил издали четыре броска из четырех. Если бы не его «лишние» очки, можно ведь было бы и пободаться...

А так комфортный, позволивший играть спокойно левеев армейцы сохранили. И в заключительной четверти никаких проблем у них не возникло. Напротив, появилась раскованность, которая довела счет до разгромного.

Алексей Доспехов

КАДРЫ

«Рубин» сократил Курбана Бердыева

Казанский футбольный клуб избавился от слишком дорогого тренера

В среду казанский «Рубин» объявил об отставке главного тренера Курбана Бердыева. Как сообщается на официальном сайте клуба, она произошла по итогам встречи 66-летнего специалиста с руководством. Отмечается, что решение покинуть команду принял наставник. Между тем, по мнению источников, знающих ситуацию, основными причинами ухода Курбана Бердыева стали его принципиальные расхождения с генеральным директором «Рубина» Руслемом Саймановым, а также слишком высокая зарплата тренера, которая составляла, по неофициальным данным, €3 млн в год.

О том, что Курбан Бердыев может уйти из ставшего для него родным «Рубина», стало известно в конце недавно завершившегося чемпионата России, по ходу которого казанский клуб избавился практически от всех высокооплачиваемых футболистов и доигрывал полурезервным составом. Дело в том, что главный тренер команды ТАИФ резко сократил ее финансирование и вообще решил, как говорят в подобных случаях, сменить вектор развития клуба, отказавшись от покупок и содержания дорогостоящих исполнителей в пользу собственных воспитанников. Постепенно суммарная зарплата ведомость «Рубина», по данным издания «Бизнес Online», съездила до €6 млн в год, а самым высокооплачиваемым игроком считался полузащитник Руслан Камболов в годовом окладе €1 млн. Вместе с тем главный тренер по-прежнему зарабатывал по контракту, подписанному еще летом 2017 года, когда ситуация в клубе была принципиально иной, €3 млн в год. К слову, сейчас в премьер-лиге никто из коллег Курбана Бердыева столько не получает. И еще €1,5 млн составляли расходы на его тренерский штаб. Такой дисбаланс, естественно, не устраивал руководство и покровителей «Рубина», тем более что по итогам чемпионата команда показала лишь 11-й результат.

Любопытно, что проработавший в казанской команде в общей сложности 14 лет Бердыев был готов согласиться на существенное понижение своей зарплаты, как, кстати, и его помощники. Незадолго до окончания сезона он, в частности, заявил: «Мы понимаем положение. Когда нас приглашали сюда, стояла другая задача, приглашались игроки на серьезные контракты. Но потом случи-

лось то, что случилось, и пришлось идти на оптимизацию. Тренеры понимают, что их зарплаты высоки, и согласны на понижение. Я готов на существенное понижение, потому что мой контракт действительно обременителен». Однако в то же время Бердыев отметил, что проблема не только в деньгах. «Даже с небольшим бюджетом, но со сплоченным коллективом можно добиваться успеха», — сказал он. — Сегодня тульский «Арсенал» это подтверждает. Так было при мне в «Ростове». Было тяжело с финансами, но атмосфера была очень хорошая, где тренеры и игроки были семьей. А в «Рубине» обстановка оставляет желать лучшего».

Бердыев тогда не расшифровал, что он конкретно имел в виду, произнося последнюю фразу. Но, по информации из источников, близких к клубу, у авторитетного тренера возникли трения с генеральным директором «Рубина» и его давним партнером Руслемом Саймановым. Они по-разному видят будущее клуба, к тому же Сайманов, долгое время находившийся в тени Бердыева и реализовавшийся в основном его идеи, начал проявлять самостоятельность. Причем ТАИФ в этом рабочем конфликте поддержал генерального директора и его модель развития «Рубина» — без завешенных амбиций и, соответственно, без крупных финансовых затрат. Так что вряд ли в ближайшее время казанцы смогут добиться таких успехов, каких они добились при Бердыеве. Под его руководством они дважды выигрывали чемпионат России (2008, 2009), один раз Кубок России (2011/12) и дважды Суперкубок (2010, 2012), а кроме того, завоевывали бронзовые медали национального первенства (2003, 2010), принимали участие в групповом турнире Лиги чемпионов и добились до 1/4 финала Лиги Европы.

Впрочем, все это дела давно минувших лет. Второе пришествие Курбана Бердыева в «Рубин» после трехлетнего сотрудничества с «Сатурном» не привело к возвращению команды на лидирующие позиции в России. Ведь даже с достаточно большим бюджетом она заняла в прошлом чемпионате лишь десятое место. Видимо, Бердыев уже сделал в Казани все, что мог. На прощание «Рубин» выразил ему признательность и благодарность за неоценимый вклад в развитие клуба. В официальном сообщении об отставке Курбана Бердыева назвали легендой и олицетворением самой успешной, золотой эпохи в истории «Рубина», а заканчиваются оно словами: «Спасибо за все, Тренер!».

Александр Ильин

ЧЕСТНЫЕ ВЫБОРЫ

Джанни Инфантино выразили признание

Президента FIFA переизбрали под аплодисменты

Вчера Джанни Инфантино был переизбран на должность президента Международной федерации футбола (FIFA). На парламентском Конгрессе FIFA у господина Инфантино, возглавившего организацию в 2016 году на волне грандиозного коррупционного кризиса и за это время не только исправившего имидж крупнейшей спортивной федерации и сохранявшего ее финансовую мощь, но и придумывавшего новые масштабные проекты, не было соперников. А второй президентский срок он получил благодаря не голосованию, а бурным аплодисментам делегатов. Однако можно предположить, что в следующие четыре года высокий рейтинг Джанни Инфантино оберечь будет труднее. От функционера, выступавшего в роли антикризисного менеджера, будут ждать воплощения в жизнь сгенерированных замыслов. А с некоторыми из них, кажется, могут возникнуть серьезные проблемы.

Парижский Конгресс Международной федерации футбола стал символом того, как политическая турбулентность меняет статус захваченных ее вихрем персонажей. Четыре года назад Джанни Инфантино воспринимался как футбольный функционер даже не второго, а скорее третьего плана. Он работал на более или менее технической должности генерального секретаря Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) при ее могущественном и популяр-



Для того чтобы переизбрать Джанни Инфантино на должность президента FIFA, голосования не потребовалось

ном президенте Мишеле Платини, а некоторую медийную известность имел благодаря тому, что часто доносил до общественности идеи шефа и неплохо выполнял роль ведущего на помпезных церемониях еврокубковых жеребьевок. Но грандиозный коррупционный кризис в FIFA, разразившийся в 2015 году, смыл практически всех видных функционеров-тяжеловесов, включая и руководившего федерацией Зеппа Блаттера, и претендовавшего на руководство Мишеля Платини. А Джанни Инфантино оказался чуть ли не самым заметным среди лиц с опытом работы на относительно крупной должности, не замешанных в неприятных историях, и выиграл внеочередные выборы.

К своим же первым очередным выборам он сам подошел уже в роли на-

стоящего тяжеловеса, а не шального кандидата, взлетевшего вверх волею обстоятельств. Вернее, супертяжеловеса, каким в свое время не был и его предшественник Зепп Блаттер, умудрившийся удерживать пост в течение более чем 17 лет. Джанни Инфантино даже не пришлось, строго говоря, переизбираться на новый четырехлетний срок. Составить ему конкурента, пусть формальную, никто не пожелал, а делегаты конгресса приняли решение вместо голосования провести процедуру «признания» с помощью аплодисментов безальтернативному кандидату. Аплодисменты в исполнении первых лиц 211 национальных ассоциаций, входящих в FIFA, вышли убедительными.

Убедительной была и речь Джанни Инфантино, объяснявшего, поче-

му ему нет альтернативы. Он напомнил, в какую FIFA пришел — «токсичную, почти криминальную». И это была чистая правда. И напоминал, что изменилось за те три года и четыре месяца, что он у власти: «Никто больше не говорит о коррупции — мы говорим о футболе... В FIFA больше невозможны скрытые выплаты и вообще что-то, связанное с деньгами и не соответствующее этическим нормам. Коррупции больше нет здесь места». И это была почти чистая правда. Почти — потому что коррупционные скандалы при господине Инфантино все-таки случались и даже лишили работы четырех членов Совета FIFA. Да и в отношении персонально Джанни Инфантино комитет по этике вел расследование, не вылившееся, правда, в санкции, обратив внимание на чересчур активное использование им дорогих частных джетов... Но это детали, о которых и вправду можно было забыть на фоне очевидных достижений в битвах на антикоррупционном фронте.

Вполне вероятно, однако, что еще более благоприятное впечатление на делегатов конгресса произвела менее патетическая и экспрессивная часть отчета, подводящего итоги первого срока Джанни Инфантино, — финансовая. FIFA образца начала 2016 года была ведомством с довольно смутными финансовыми перспективами. Так их оценивали в том числе работающие в ней люди. Смутными прежде всего в свете коррупционного кризиса и его последствий — заморозки счетов, сомнений, возникших насчет продолжения сотрудничества с некоторыми спонсо-

ров... В июне 2019 года Джанни Инфантино с удовольствием сообщил о рекордных доходах за предыдущий период в размере \$6,4 млрд, обеспеченных в основном, кстати, прошлогодним чемпионатом мира в России, которую господин Инфантино так горячо поддерживал, и рекордных резервах в размере \$2,75 млрд, дав понять, что намерен щедро распределять их с вершины пирамиды вниз. Национальные ассоциации теперь будут получать от FIFA минимум \$6 млн ежегодно. Еще федерация планирует инвестировать к 2022 году \$500 млн в женский футбол (конгресс состоялся непосредственно перед стартом очередного чемпионата мира среди женщин)... В общем, это было триумфальное для Джанни Инфантино выступление, не вызывавшее практически никаких вопросов.

Вопросы между тем, не исключено, возникнут в следующие четыре года. Предположить, почему второй президентский срок может оказаться с точки зрения поддержания высококого рейтинга для Джанни Инфантино напряженнее, чем первый, несмотря на набранный политический вес, на накопленный опыт, несложно. Кое-что для этого он сделал сам, решив, что помимо наиболее явных и актуальных вызовов должен сразу ответить и на такие, которые вроде бы могут и подождать. Господин Инфантино пролоббировал несколько громких проектов, вроде увеличения количества участников чемпионатов мира с 32 до 48 и превращения клубного мирового первенства из «периферийного» компактного мероприятия, разбавляющего сезон в его декабрьской середине, в мероприятие

колоссальное — с 24 командами — и на месяц сезон растягивающее. И второй проект, под который Джанни Инфантино якобы уже нашел \$25 млрд от до сих пор держащихся отчего-то в тени инвесторов, уже поспорил его с президентом UEFA Александром Чеферинем и заранее объявившей о бойкоте турнира Европейской ассоциацией клубов (ECA), объединяющей всех грандов. Причем если чемпионат мира в «укрупненном» формате для сборных с приличной «размытостью» уровнем конкуренции — дело довольно далекого будущего (первый пройдет через семь лет), то «укрупненный» чемпионат мира для клубов господин Инфантино вчера твердо пообещал запустить, как и предусматривалось, в 2021 году. Провал затеи гарантирует ему имиджевые потери.

Как, кажется, гарантирует их и привычка — если она, простительная для антикризисного менеджера, но непростительная для супертяжа, сохранится — мыслить прежними категориями, в которых нужна «транспарентность», «демократии» внутри FIFA и страсть к большому и столь же красивым, как эти слова, проектам перевешивает нудную текучку. Такую, как продекларированная, но не воплощенная в жизнь необходимость победы над практикой массовой сдачи футболистов в аренду клубам-монстрами, над засильем на футбольном рынке агентов или над ставшим в минувшем сезоне чересчур режущим глаз во многих лигах фанатским расизмом. В ближайшее время все эти проблемы могут перевесить те, что вознесли Джанни Инфантино на пик футбольной иерархии.

Алексей Доспехов