

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой  
еженедельник

№17 [905]

11 мая

2015 года

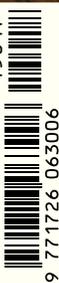


## Нажитое непосильным трудом

Деньги россиян в западных банках хотят  
контролировать и за границей, и на Родине

15017

ISSN 1726-0639



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 (наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

# В номере

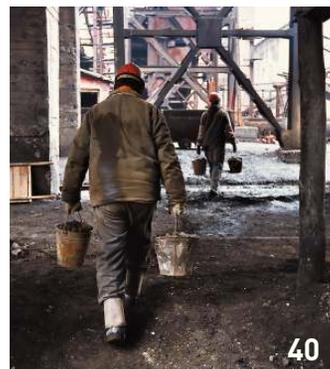


## 37 ШПИГЕЛЬ Евро vs драма

Финансисты предрекают Греции крах в случае отказа от евро

## Политика

### 40 Упражнение в независимости



## Главная тема

### 6 На страже Родины

Государство стремится национализировать элиты – платить за это придется рядовым гражданам

### 14 Нас нигде не ждут

За границей проблемы с налогами могут быть даже у честных россиян

### 15 Паника в офшорах

Миллионеры озаботились легализацией своих денег



Год назад жители Донецкой и Луганской областей проголосовали за выход из Украины, но уйти окончательно так и не получилось

### 42 Экономика военного времени

Как выживают непризнанные «народные республики»

## Общество

### 48 Dura lex

Дмитрий Быков: «Чувство справедливости не главное в деле Евгении Васильевой»

## Автомобили

### 50 Угнать за 2015

Автомобильные дилеры и угонщики начинают играть по новым правилам

## Культура

### 56 Золото пальмовой ветви

Специфика и секреты Каннского кинофестиваля

### 60 Дикорастущая музыка

Об особенностях национальной музыкальной культуры

### 62 Афиша

## Экономика

### 18 Тренды недели

### 20 8 триллионов против кризиса

По итогам I квартала чистая прибыль банковской системы оказалась почти нулевой

### 25 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала

### 28 Пакетная экономия

Как сократить расходы на персонал, при этом повышая мотивацию сотрудников

### 32 Облако в тени

Что такое shadow IT и каково его место на рынке

### 34 ШПИГЕЛЬ 100 дней головой об стену

Как новое правительство Греции пытается примирить идеалы с реальностью



profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,  
Дмитрий Комаров  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков, Инна Логунова,  
Анастасия Гладильщикова  
Корреспонденты: Алина Гарбузняк, Дмитрий Иванов  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Группа выпуска сайта: Мария Мстиславская,  
Иван Дмитриенко, Наталья Ушакова, Юлия Кошелева  
Фотослужба: Яна Векуа, Ольга Балакирева, Никита Литвиненко  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

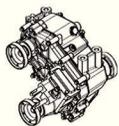
- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«О'кей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

18+

# от **462 000** руб.\*



**2 ГОДА  
ГАРАНТИИ**



*Подключаемый  
полный привод*



*Карданные  
валы со ШРУС  
DANA*



*Блокируемый  
дифференциал  
заднего моста  
EATON*



**azgaz.ru**

**8-800-700-0-747**  
(звонок по России бесплатный)

\*Специальная цена на автомобиль ГАЗ-27527-244 приобретаемый в рамках "Программы обновления парка колесных транспортных средств", предусматривающая скидку клиенту в размере 200 000 рублей. Срок действия предложения до 31.05.2015. Информация действительна на дату публикации и не является публичной офертой, определяемой ст. 437(1) ГК РФ.



# главная тема



# На страже Родины

Российское государство стремится национализировать элиты – платить за это придется рядовым гражданам

Нынешнее противостояние России с Западом для людей, рожденных в СССР, выглядит как возвращение в прошлое. Только в данном случае за призраком железного занавеса скрываются прежде всего экономические интересы. Реакция на санкции проявилась не только во внешней политике России, но прежде всего во внутренней – Кремль в очередной раз использовал ситуацию, чтобы «закрутить гайки». Прежде всего российская власть решила снизить зависимость от Запада собственной элиты. А затем нажать на свободно передвигающихся через границу людей – может быть, кому-то из них станет удобнее остаться за границей навсегда? И, наконец, вернуть большие деньги из офшоров: Кремлю вполне справедливо кажется, что контроль за крупным бизнесом ослаблен и у него слишком много «западных» интересов. Однако результат всех этих усилий может разочаровать российские власти.

## Первые санкции и контрсанкции

Впервые в истории новой России санкции против нее были запущены в теперь уже далеком 2010 году Евросоюзом из-за дела Сергея Магнитского. Касались они лишь узкого круга лиц (тогда 61 человек), которые были связаны со смертью юриста. Россия сделала вид, что ее это не волнует.

В декабре 2012 года США сделали то, чего 20 лет добивалась Россия, – сняли торговые ограничения, введенные еще в пору войны

СССР в Афганистане, отменили поправку Джексона-Вэника. Это была несомненная победа российской дипломатии. Но тем же законом были продублированы решения Евросоюза двухлетней давности. Реакция России на сей раз оказалась неожиданно резкой – немедленно был принят закон, вводивший аналогичные ограничения для американских граждан и запрещавший усыновление американцами детей из России (получивший в народе название «закон Димы Яковлева» или «закон подлецов»).

Этот закон послужил началом больших перемен во внутренней политике России. Кремль решил провести превентивные меры, чтобы аналогичные законы и санкции на отдельных лиц не затрагивали российских чиновников. Для этого надо было «избавить» их от западных счетов и собственности.

Алексей Михайлов

## Национализация элит

В мае 2013 года был принят закон о запрете чиновникам иметь счета за границей и торговать иностранными финансовыми инструментами (акции, облигации и пр.). С самого начала формулировка целей закона выглядела несколько сомнительно: «... обеспечение национальной безопасности Российской Федерации, упорядочение лоббистской деятельности, расширение инвестирования средств в национальную экономику и повышение эффективности противодействия коррупции...» Получается, что, имея заграничный счет, чиновник автоматически превращается в иностранного лоббиста? И это приняло такие масштабы, что уже угрожает нацбезопасности страны и влияет на макроэкономические показатели?

Прошло два года с момента принятия этого закона – можно подводить первые результаты. Пара чиновников высокого ранга ушли с работы,

**Россия хочет вернуть большие деньги из офшоров: Кремлю вполне справедливо кажется, что контроль за крупным бизнесом ослаблен и у него слишком много «западных» интересов**

чтобы не закрывать свои заграничные счета. Депутат Владимир Пехтин сложил свои полномочия из-за разоблачений Алексея Навального. Не потому, что имел заграничную собственность, а исключительно потому, что не задекларировал ее. Собственно, внешне на этом всё.

## А «дыры» закона стали еще виднее

Во-первых, по странному стечению обстоятельств из этого закона в процессе его единодушного принятия в Думе испарился запрет на владение недвижимостью за границей.



Сергей Савостьянов/ТАСС

## Вслед за новым витком западных санкций против России правительство решило ужесточить правила для всех граждан, имеющих подозрительные связи с границей

Хотя прямо сказать, даже если бы он и остался в законе, это мало чему помогло бы. Нескромные домики российских бюрократов были бы переоформлены на совершеннолетних детей, на потерянные паспорта, а кто поквалифицированное – на безотзывные трасты, анонимные офшоры или любые западные компании. Но создавать себе даже такие мелкие неудобства депутаты не захотели.

Вторая дыра закона – это доли в иностранных предприятиях. Как выяснилось, в законодательстве нет определения «иностранный финансовый инструмент». Это создало «серую зону», которая была сразу же истолкована в пользу чиновников и депутатов. Сначала было дело кандидата в депутаты Калининградской облдумы Андрея Горохова: за несколько дней до голосования у него обнаружили доли в предприятиях и недвижимости в Австрии, но избирком не стал его отстранять от участия

также обладавшего долями в иностранных предприятиях. Верховный суд РФ установил, что доли в иностранных предприятиях нельзя расценивать как «иностранный финансовый инструмент», так как в российском законодательстве доли не подпадают под понятие «финансового инструмента» вообще.

И чего же тогда добился закон, кроме популистской шумихи? Чиновнику нельзя иметь счет в загранбанке, но можно иметь заграничную недвижимость и доли в иностранных компаниях. А имея долю, он может иметь корпоративные кредитные карты. Все то же самое, но косвенным путем. Закон боролся не с сутью вещей, а только с их внешней формой. Но формой важной: лично на себя чиновник предпочтет лишиться раз не регистрировать собственность или факт распоряжения деньгами. А значит, западные санкции, какие бы они ни были, не смогут на него повлиять. И чиновник свобо-

в выборах. А потом появилась и судебная практика – в отношении депутата Заксобрания Архангельской области Михаила Палкина,

16 декабря 2010 года ▶▶▶

14 декабря 2012 года ▶▶▶

28 декабря 2012 года ▶▶▶



Европейский парламент проголосовал за резолюцию, призывающую запретить въезд в страны ЕС 61 российскому должностному лицу, имеющему отношение к делу Сергея Магнитского (список Кардина).

Барак Обама подписал объединенный закон, получивший известность под названием «закон Магнитского», отменяющий поправку Джексона-Вэника и вводящий персональные санкции в отношении лиц, ответственных за нарушение прав человека и принципа верховенства права в России.

В. Путин подписывает ответный закон № 272-ФЗ, запрещающий въезд и определяющий арест активов граждан США, причастных к нарушению прав человека или преступлениям против граждан России. Закон известен запретом гражданам США усыновлять российских детей-сирот.

◀ Госдума принимает законы, руководствуясь их политической целесообразностью и не задумываясь о последствиях для экономики

ден в своих антизападных действиях и риторике. Возможно, именно это и было настоящей целью принятия закона.

## Большой брат смотрит на тебя...

Удар пришелся не только по чиновникам. Вслед за новым витком западных санкций против России (в связи с включением Крыма в состав страны и украинскими событиями) государство решило ужесточить правила для всех граждан, имеющих подозрительные связи с заграницей.

4 июня 2014 года российский законодатель ввел процедуру обязательного декларирования второго гражданства и любого постоянного права проживания за рубежом. Закон вступил в силу 4 августа, а тех, кто не уложился в 60 последующих дней с декларированием (срок кончился более полугодом назад), но раскаялся и пришел позже, можно пожалеть – предусмотрен незначительный штраф, от 500 до 1000 рублей.

Но если само государство озаботится и выяснит факт наличия второго гражданства или даже какого-нибудь ПМЖ, то тут уж вводится уголовная ответственность со штрафом до 200 тысяч рублей или зарплаты/дохода за год или обязательными работами до 400 часов (это 50 полноценных рабочих дней). Пока еще не тюрьма, но выехать за границу человек не сможет, пока не отбудет всего наказания. И до конца жизни должен будет писать во всех анкетах о наличии у него уголовной судимости. Уважай государство или катись на свою вторую родину.

Еще более коварный и неожиданный удар по путешествующему по миру гражданину России был нанесен 4 ноября 2014 года. Где-то во втором чтении поправок к закону о валютном регулировании в числе исключений потерялась всего пара слов – «физические лица». И в результате на всех физлиц, имеющих счета в загранбанках, обрушилась но-

вость, что с 1 января 2015 года их приравняли к крупным предприятиям-экспортерам и они теперь обязаны раз в квартал предоставлять налоговой службе переведенные на русский язык нотариально заверенные отчеты из своих банков о движении средств по счетам. И не надо думать, что вы освобождены от этого бремени, став налоговым нерезидентом РФ (то есть прожив за границей 183 дня). Нет, вы будете продолжать оставаться валютным резидентом 365 дней с момента последнего посещения своей страны. Родина вас больше не ждет. Стоит раз приехать – и 4 квартальных отчета по всем своим счетам будьте любезны на стол. Каждый будет стоить для вас минимум долларов 200.

Конечно, мало кто побежал сдавать свою первую справку с 1 апреля по 1 мая этого года. Исключительно потому, что пока не введена ответственность за это правонарушение. Но с 2016 года такая ответственность, видимо, появится. И она может оказаться достаточно крупной. Например, все незадекларированные

Владимиру Пехтину пришлось отказаться от депутатского статуса после скандала с его зарубежной недвижимостью



РИА «Новости»

19 мая 2013 года ▶▶▶

18 марта 2014 года ▶▶▶

21 апреля 2014 года ▶▶▶

4 июня 2014 года ▶▶▶

Закон о запрете госслужащим, руководителям госкорпораций, муниципальным служащим и главам городских округов, их супругам и несовершеннолетним детям открывать и иметь счета в иностранных банках, владеть или пользоваться иностранными акциями и др. финансовыми инструментами.

Подписан договор о вхождении Крыма и Севастополя в состав РФ на правах субъектов. Новая волна западных санкций.



Shutterstock

В СМИ попадает информация о запрете выезда за границу работникам силовых структур, прежде всего полиции. Руководителями силовых структур она опровергается.

Принятие в закон о гражданстве поправок об обязательном декларировании второго гражданства, ПМЖ и ВНЖ.

операции приравняют к незаконным валютным операциям, а там штраф для граждан от 3/4 до 1 размера суммы операции...

Но и этого мало. В этот же день Госдума ратифицировала Конвенцию Совета Европы и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) о взаимной административной помощи по налоговым делам. Теперь наша налоговая служба получила возможность запрашивать информацию о российских гражданах за рубежом, их счетах и сделках через налоговые органы соответствующих стран и даже участвовать в их налоговых проверках или проводить совместные одновременные налоговые проверки.

## Всего за один год граждане великой страны, которые недавно получили наконец свободу передвижения по миру, вдруг выяснили, что двигаться-то они могут, но вот удобным это передвижение для них больше не будет

Появилась информация, что в ряде стран банки, решив не связываться с лишней налоговой отчетностью, стали даже блокировать счета российских граждан.

Вы все еще держите деньги в западном банке на свое имя? Ну тогда не говорите, что вас не предупреждали...

Но даже если у вас нет иностранных счетов, то контроль за вами внутри страны теперь будет тотальным. 22 октября 2014 года были приняты поправки в закон о национальной платежной системе, по которым все операции по международным платежным картам теперь должны проходить процессинг внутри страны. Все права на владение и управление 100% акций НСПК (национальная система платежных карт) и регулирование ее деятельности отданы Центральному банку, который, как известно, сам отчитывается в Госдуме формально и раз в год.

Это все не бесплатно для граждан: ЦБР уже выделил полмиллиарда рублей НСПК, и это только начало: НСПК будет брать комиссионные с банков, а те – с нас. Ну и сладкое на десерт: теперь как все мобильные компании предоставляют информацию силовикам по запросу (не обязательно судебному), так все операции с пластиковыми картами будут «под колпаком» у российской организации, которая является квазигосударственной и, конечно, не станет ссориться с силовиками, если тем потребуется информация о движении денег по счетам без всякой санкции суда.

Всего за один год граждане великой страны, которые четверть века назад получили

наконец свободу передвижения по миру, вдруг выяснили, что двигаться они по-прежнему могут (если, конечно, ничего никому не должны), но вот удобным это передвижение для них

больше не будет. Государство ясно сказало этим «безродным космополитам»: или вы с нами, или против нас. Ну а если не готовы отказаться от столь важных для вас свобод, тогда не вздыхайте: друзьям у нас всё, а врагам – закон. И закон такой, что мало не покажется.

Но что же мы все мелочами занимаемся? Несolidно даже... Пора нам и на большое замахнуться – на офшоры крупных и крупнейших российских предприятий, их заграничные счета, доход и собственность.

## Деньги – на стол

После завершения ваучерной приватизации в 1994 году прошло несколько волн реприватизации, и в итоге к середине нулевых собственность почти на все российские предприятия за редкими, уникальными исключениями оказалась за рубежом. Заводы и скважины на ме-

22 октября 2014 года ►►►

Поправки в закон о платежной системе, по которым все операции с использованием международных платежных карт в Российской Федерации должны проводиться внутри страны.



4 ноября 2014 года ►►►

Приняты поправки (вступили в силу с 1 января 2015 года) в закон о валютном регулировании, которые обязывают граждан-валютных резидентов ежеквартально отчитываться о движении средств по своим иностранным счетам.

4 ноября 2014 года ►►►

Россия ратифицировала Конвенцию Совета Европы и ОЭСР о взаимной административной помощи по налоговым делам.

## Индекс восприятия коррупции

Индекс восприятия коррупции (Corruption Perception Index) – ежегодный составной индекс, измеряющий уровень восприятия коррупции в государственном секторе различных стран. Индекс составляется международной организацией Transparency International на основе данных опросов, проведенных среди экспертов и в деловых кругах. Опросы проводят неза-

висимые экспертные организации, которые занимаются анализом госуправления или бизнес-климата.

С 1996 года России ни разу не удалось выбраться из нижней, самой коррупционной четверти стран рейтинга. В 2014 году она с 27 баллами (из 100) стала 136-й из 175 стран мира. Первые места с баллами выше 90 заняли Дания и Новая Зеландия.

сте, а вот их юрисдикция эмигрировала. Зачем? Очень просто – для защиты от враждебного поглощения чиновничьей или силовой структурой.

Кроме того, наши компании начали активно пользоваться инструментарием офшорного бизнеса для оптимизации налогов. Огромные деньги, связанные с бизнесом в России, проплывают где-то там, где их не видно.

Вполне в рамках мирового тренда российский Кремль приступил к борьбе с офшорами. Администрация президента фактически протолкнула в конце прошлого года через Думу закон о деофшоризации (или о контролируемых иностранных компаниях – КИК), были отклонены даже поправки правительства, не говоря уже о бизнесе.

Сама схема закона проста. Если российский резидент контролирует иностранную компанию, то вся прибыль иностранной компании засчитывается материнской российской и с нее платится налог в полном объеме. С рядом стран есть соглашения об избежании двойного налогообложения – это будет работать по-прежнему. Но вот в случае с офшорами, в которых вообще нет налогов на прибыль и доходы, наш Минфин, как победитель, получит всё.

Налогоплательщик обязан сам прийти в налоговый орган и сдать декларацию, задекларировав все свои КИКи и начав платить с них налоги. А если налогоплательщик этого не сделает, то помимо немаленького штрафа (от которого до 2018 года освобожден) он может быть привлечен и к уголовной ответственности за уклонение от уплаты налогов (двойное наказание).

Можно ли добиться деофшоризации с помощью этого закона? Вряд ли.

Во-первых, он лишь делает равными российское и офшорное налогообложение, отчего офшоры не становятся менее выгодными, чем родная юрисдикция. И других преимуществ ведения бизнеса через офшоры закон не затрагивает – оформления сделок по иному законодательству, в том числе и многомиллиардных сделок с собственностью, возможность легкого вывода денег и т. п.

Во-вторых, вопреки своему названию закон как раз вытаскивает российский бизнес в офшор. В самом деле, простейший способ обойти закон – это перенести свой головной офис в офшор, чтобы контролируемой оказалась не иностранная, а российская организация. Новые нормы закона по определению

С ноября 2014 года ФНС получила возможность контролировать финансы граждан не только в России, но и за границей



24 ноября 2014 года ▶▶▶

Принят закон о деофшоризации, известный также как закон о контролируемых иностранных компаниях (КИК).



27 марта 2015 года ▶▶▶

Правительство внесло законопроект о добровольном декларировании физическими лицами имущества и счетов (вкладов) в банках – в пару к уже принятому закону о деофшоризации. Принятие ожидается до 1 июня 2015 года.

1 апреля 2015 года

Вступило в силу обязательство международных платежных систем проводить все операции с картами через НСПК (национальную систему платежных карт). MasterCard перевел процессинг в Россию, Visa заплатила гарантийный депозит в \$60 млн и пока не перевела в страну все операции.



Shutterstock



Photopress.ru

В мечтах о красивой жизни у теплого моря российский средний класс стремится проводить отпуск за границей, а состоятельные граждане – прикупить там недвижимость

местонахождения компании вряд ли этому помешают. И все российское законодательство о КИК тогда не работает.

В-третьих, остался обычный способ обхода антиофшорного законодательства – выстраивание цепочки офшоров с анонимным офшором посередине. Вся прибыль будет скапливаться на другом конце, а признанный КИК офшор будет работать без прибыли, останется просто держателем долей какого-нибудь другого офшора.

Нужно ввезти деньги в страну? Легче легкого – оформить заем. И это еще больше ухудшает ситуацию, так как стимулирует компании к росту иностранного финансирования. Ведь за последнее десятилетие эмигрировала не только юрисдикция, но и финансирование. Предприятия нагло талась «отравленных таблеток» – резко взвинтили свои долги перед собственными зарубежными филиалами или фактически подконтрольными, но формально независимыми компаниями (собственность на которые теряется за номинальными владельцами и офшорами). Теперь такое предприятие захватишь – по долгам не рассчитаешься, будешь работать на старого собственника.

Закон о КИК – типичный пример российского закона, который вроде бы должен решить проблему, но будет иметь явно обратный эффект.

Вдогонку к антиофшорному закону 27 марта 2015 года правительство внесло офшорную амнистию для физических лиц, видимо, посчитав, что в конечном счете все сведется именно к физическим лицам-собственникам офшоров и они стройными рядами придут сдаваться. Правительство заявило, что не будет никаких налогов с задекларированных сумм, и гарантировало, что к таким налогоплательщикам-гражданам не будет применяться никакая ответственность, их не будут привлекать к суду и т. д.

Но ведь все это уже не так давно было. Налоговая амнистия-2007. Правда, тогда было 14% налога, но зато без социальных платежей – это большая экономия. И люди пришли – совсем немного, легализовали тогда эквивалент 1,1 млрд долл., заплатив в виде налогов эквивалент 150 млн долл. (что соответствовало тогда однодневному поступлению подоходного налога). Но, по рассказам участников этого мероприятия, к ним после все-таки приходили и долго беседовали на тему: откуда? Кто поверит гарантиям сейчас, когда государство хочет, чтобы принесли не «черный нал» из банковской ячейки, а уже пристроенные на Западе «белые» деньги?

В принципе оба проекта – и деофшоризация, и амнистия – выглядят провально. Они рассчитаны либо на наших крупнейших миллиардеров, которые на виду (и наверняка получат какие-то «плюшки» за игру с государством «почтеному»), либо на лохов. Все остальные уже давно научились так виртуозно строить цепочки офшоров, что не только доказать что-либо, но даже проследить цепочку не сможет никто.

## Осторожно, двери закрываются

Как когда-то теракт стал поводом для отмены выборов губернаторов, так сейчас западные санкции стали поводом для серьезного изменения во внутренней политике страны. Намерения российских властей ясны. Они хотят значительно снизить зависимость российской элиты от Запада, чтобы никакие санкции не могли привести ее к смуте. Усилить ее зависимость от Кремля, собрать «в кулак» все силы и капиталы. Все описанное выше – превентивные меры для недопущения раскола кремлевской политической и бизнес-элиты под давлением санкций.

Каждая мера сама по себе может быть более или менее эффективной, задевающей интересы и создающей проблемы для миллио-

## Россия – вторая крони-экономика мира

Crony capitalism – с англ. блатной (клановой) капитализм, экономическая система, в которой контракты заключаются между друзьями и знакомыми, а не на основе рыночной эффективности. Впервые этот термин употребил журнал «Тайм» в 1981 году для описания ситуации на Филиппинах, где крупнейшие компании страны были под контролем друзей и родственников президента Фердинанда Маркоса. Затем термин стал применяться к быстрорастущим южноазиатским странам, режимам в Латинской Америке, постсоветским странам, даже к США. Crony capitalism одинаково ругают и левые, и правые, первые – за несправедливость, вторые – за неэффективность.

The crony-capitalism index (CCI) журнала The Economist – это богатство, накопленное миллиардерами из списка Forbes в крони-секторах экономики (в % к ВВП). Крони-сектора определены единым для всех стран мира списком как склонные к монополизму или жестко зависимые от государства (лицензии, госзакупки и т.п.), это широкий спектр отраслей – от оборонных и добывающих до казино и телекоммуникаций. По итогам 2014 года Россия с показателем почти в 20% сохраняет свое второе место в мире, как и до мирового кризиса в 2007 году (из 23 анализируемых стран), после города-государства Гонконг. Вслед за ней идут Малайзия, Украина и Сингапур. США – на 17-м, Китай – на 19-м месте.

нов российских граждан или десятков тысяч компаний, но за ними ясно виден кремлевский интерес – подготовиться к дальнейшему противостоянию с Западом. Эффективность и точная «нацеленность» мер – это вопрос компетенции власти, а она явно невелика. Скорее, эту атаку во внутренней политике можно сравнить с огнем по площадям, чем с точечным ударом. Но основное направление движения страны

не меняется. Вот только куда оно ведет? Страна погрязла в крони-капитализме и коррупции (см. справки). Россия в кризисе. Но вместо реформ по улучшению инвестиционного и политического климата, увеличению конкуренции мы замыкаемся и «закукливаемся». Кто опоздал на поезд – ждать не будем, двери закрываются. На остальной мир будем теперь угрюмо смотреть через грязные стекла и кривые зеркала... ■

ВРЕМЕНА МЕНЯЮТСЯ  
СОЗДАВАЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



БАНК RIETUMU – ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В ЕВРОПЕ

 RIETUMU  
БАНК

+7 495 725 25 90 | info@rietumu.lv | www.rietumu.ru

# Нас нигде не ждут

За границей проблемы с налогами могут быть даже у честных россиян

Лина Брин

Надо сказать, что российских граждан за рубежом особенно не ждут. Если раньше, в 1990–2000 годы, открытие счета в иностранном банке не представляло проблемы, то теперь это вполне может осложниться и иностранцу, не имеющему адреса в стране, счет могут и не открыть. С 90-х годов действуют ограничения FATF – межправительственной организации по борьбе с отмыванием денег. Например, уведомление соответствующих органов по всем операциям с наличной валютой свыше 10 тыс. долл.

Новая волна преследования иностранных счетов в мире была поднята США после мирового экономического кризиса 2007–2009 годов. Налоговая служба США наехала на некоторые популярные иностранные юрисдикции, где хранили счета американцы, и добилась предоставления от банков информации по всем таким счетам, а от международных карточных систем – по операциям американцев с картами. Банки сопротивлялись недолго и шли на компромисс, отделяясь «небольшими» штрафами и сдаваясь американской налоговой службе. Банковская тайна умерла. Даже швейцарская.

Даже в Великобритании, традиционно привлекающей беглых российских олигархов, начали интересоваться происхождением их денег

С 1988 года действует уже упоминавшаяся выше совместная Конвенция Совета Европы и ОЭСР о взаимной административной помощи по налоговым делам. Последняя ее новация – возможность обмена налоговой информацией в автоматическом режиме, то есть в рабочем порядке, без официальных запросов. Россия присоединится к этой процедуре с 2017–2018 годов.

Россия в июне 2014 года приняла свой закон об исполнении американского закона FATCA (о донесении банками налоговой службе США сведений о счетах американцев за рубежом), в котором, в частности, аналогично обязала все иностранные финансовые организации сообщать уполномоченным органам РФ информацию об открытых у них счетах россиян. Выглядит это смешно: ни один банк в своей деятельности не может обойтись без проведения расчетов через американские банки, а вот обойтись без российских банков они пока легко могут.

Мировая новация 2013 года, пришедшая также от G8 (группа 8 развитых стран, включая Россию, сейчас без нее – G7), – это борьба не только с уклонением от уплаты налогов (tax evasion), но также и с воспрепятствованием «агрессивным» видам налогового планирования (aggressive tax avoidance). Это уже называется игра краплеными картами – когда тебя могут обвинить в том, что ты хорошо знаешь и умеешь применять действующие законы. Аналогичная практика де-факто существует и в нашей судебной системе.

То, что начиналось 30 лет назад как борьба с преступностью, теперь все больше превращается в оправдание произвола налоговых органов. Банки, не желая иметь лишних проблем, часто излишне рьяно и прямо применяют новации в области финансового регулирования.

Налогоплательщиков теперь преследуют все страны и по всему миру. Это тренд. Конечно, попадают на это теперь только лохи, а умные и хитрые находят способы анонимизировать свои иностранные сбережения и обходить все эти сложные государственные процедуры. ■





# Паника в офшорах

Российские миллионеры озаботились легализацией своих денег, но еще не готовы за это платить

Обострение отношений между Россией и Западом породило среди бизнесменов панические слухи не только об ужесточении политики российских властей, озабоченных «национализацией элит», но и о наступлении на наш бизнес за рубежом. Многие решили, что обе стороны действуют по принципу «кто не с нами – тот против нас».

Очевидцы стали рассказывать, что европейские банки без причин отказывают русским (причем не только бизнесменам) в открытии простых счетов только на том основании, что они русские. Появились страшные истории о визитах налоговых инспекторов в европейские офисы российских компаний, спокойно функционировавшие там уже много лет. Сомнения развеял в январе этого года бывший совладелец «Евросети» Евгений Чичваркин, с 2008 года проживающий в Лондоне. В своем блоге он поведал, что получил от одного из английских банков уведомление с требованием отчитаться по своим активам. Чичваркин написал, что банк проявил интерес к нему в связи с санкциями в отношении России, сам он отчитался «на сто процентов», но «искренне рад», что осевших на Западе российских чиновников-коррупционеров прошерстят теперь по всей Европе.

Что касается чиновников, вопрос так и остался открытым – разоблачений с Запада пока не последовало. Истории же с преследованием за рубежом бизнесменов, как рассказали опрошенные «Профилем» юристы, не лишены

оснований, но и не связаны с «русским вопросом». Отношение к ним в Европе за последние 2–3 года действительно изменилось, но ровно в той же степени, как и ко всем прочим иностранцам.

«К нашим согражданам в Европе относятся, как и ко всем прочим «пришлым», которым для «прописки» там надо соответствовать ряду требований, – говорит эксперт юридической фирмы OnlyWay Андрей Власс. – Усилия правительства по борьбе с оргпреступностью и отмыванием денег привели к тому, что уже с середины 2000-х годов во всех европейских странах начали жестко регламентировать финансовые операции – как с физическими лицами, так и с зарубежными компаниями».

«Действительно, уровень и глубина compliance (проверка клиента и источника капитала) в иностранных юрисдикциях возросла, хотя и не везде, – согласен замруководителя налоговой практики Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Марк Ровинский. – Это общая тенденция, хотя некоторые юрисдикции уделяют особое внимание именно российскому капиталу, например, Голландия. Но говорить о реальной угрозе на данный момент не приходится (если мы не имеем в виду тех, кто попал под санкции)».

Первая проблема, с которой сталкивается теперь россиянин (как и любой другой иностранец) при желании переехать в Европу даже на время, – открытие счета в банке. По словам

**Александр  
Баринов,  
Дмитрий  
Иванов**



В европейских банках клиентам из России теперь радуются только при наличии вида на жительство

юристов, в большинстве банков теперь надо указать постоянное место жительства в европейской стране. Таковым может быть собственная или арендованная недвижимость, что должно быть подтверждено документом. Кроме того, чаще всего счет не откроют без подтверждения статуса временного резидента, что подразумевает наличие как минимум временного вида на жительство. «В европейских банках при заполнении анкет не интересуются наличием родственников или подробностями биографии, как у нас, – говорит Андрей Власс, – но обязательны ответы на такие вопросы, как, например, цель открытия счета – оплата коммунальных услуг или учебы, ипотека и т.д. Логика этих требований проста: если вы приехали ненадолго, зачем вам счет в местном банке? Надолго же с туристической или гостевой визой там вы задержаться не можете».

Основания для получения статуса временного резидента в принципе могут быть разные. К примеру, до недавнего времени Латвия предоставляла иностранцам вид на жительство при покупке недвижимости, но тоже в итоге от этой практики отказалась. «Самый надежный способ стать резидентом – регистрация фирмы или представительства иностранной компании, что в принципе просто и не требует крупных вложений, – говорит Андрей Власс. – Однако при этом накладывает ряд других обязательств, главное из которых – прозрачность сделок и финансовых операций. Здесь возникает вторая проблема – объяснение происхождения вносимых сумм и крупных покупок. При наличии

счета и тем более бизнеса иностранец в Европе особого внимания к своей персоне не почувствует. Но любая сделка от 50 тыс. евро, скорее всего, привлечет внимание налоговиков. Это может произойти не сразу – иногда через месяц, год или даже 5 лет. Налоговые службы в Европе, как правило, работают медленно, как любой бюрократический механизм, но, когда очередь дойдет, непременно ей займутся».

Подтверждением легальности доходов может служить любой документ – договор, контракт или свидетельство об уплате с них налогов. Если таковых владелец не найдет, его будут ждать серьезные испытания. В худшем случае, если выяснится, что средства имеют незаконное происхождение, счета будут арестованы, а сами деньги, вероятнее всего, конфискованы. Та же участь может постигнуть и предмет сделки, будь то дом, яхта или автомобиль.

Если владелец денег уверен, что их происхождение не будет считаться криминальным, а лишь не может подтвердить это, он может воспользоваться процедурой легализации денег и подать соответствующее заявление в налоговую службу. Такая возможность, по словам Власса, предусмотрена практически во всех странах Европы. Согласно ей, власти начнут специальное расследование, проверяя показания владельца капитала, и, если криминала (связи с наркотиками, оргпреступностью, терроризмом и т.д.) не обнаружится, деньги могут быть признаны «чистыми» с уплатой налога, размер которого будет зависеть от обнаруженных нарушений – 5–25% от общей суммы.

В таких условиях на фоне усилий российских властей по «национализации элит» с прошлого года резко возрос спрос на услуги по легализации капиталов. «Нельзя сказать, что это новый тренд, – говорит Власс. – Состоятельные граждане интересовались этим вопросом всегда, но теперь он превратился в одну из больших тем. Условно, проблема легализации заработанных в России денег достигла некоей критической массы и стала заботить уже не отдельных, а весьма многих людей».

Показательные «посадки», ужесточение законов, сужение легального поля деятельности для бизнеса, когда практически единственным прибыльным делом становятся поставки по госзаказам, – все это заставляет людей задумываться о помещении капиталов в более надежное или спокойное место.

Огромным стимулом для таких мыслей, отмечает эксперт, служит и тот факт, что подавляющее большинство более-менее крупных состояний в России так или иначе имеет «бюд-

жетное» происхождение и если и обошлось без уголовных дел и разоблачений, то лишь в силу стечения обстоятельств. Отсюда еще большая неуверенность в сохранности капиталов и бизнеса.

При этом, однако, считает наш собеседник, мало кто у нас понимает, что же на самом деле надо сделать, чтобы обеспечить безопасность и одновременно доступность лично для себя своих же капиталов, в чем, собственно, и заключается их легализация.

Вопреки расхожему мнению с наличными давно уже почти никто не хочет иметь дело – это и неудобно, и опасно, говорит Власс. Как правило, большинство состояний лежат на счетах различных фирм, которые были задействованы в прибыльных сделках. Зарегистрированы они обычно на родственников или бухгалтеров истинных капиталистов. Именно такое положение дел все больше их беспокоит, поскольку деньги оказываются, условно, на некотором формальном отдалении от них самих и близко от источника происхождения – госбюджета, который находится под особым контролем надзорных органов.

Самым распространенным способом «спасения» денег был их перевод в офшорные зоны, на счета зарегистрированных там компаний под видом мнимых сделок. Оказывающие такие услуги юрфирмы представляют это как самый надежный способ легализации. «Однако уже давно это является обманом, – уверен юрист. – На самом деле такие деньги можно назвать «мертвыми» для использования в развитых странах. Во всяком случае, для тех, кто не готов назвать их происхождение.

Это в принципе позволяет свободно пользоваться нажитыми деньгами, но лишь в пределах офшорных зон – на островах или ограниченных территориях. Попытки «переселения» из офшоров по доверенности от таких компаний на «континент» чреваты уже описанными выше неприятностями с налоговыми органами, которые не делают практически никакой разницы между частными лицами и офшорами. По личному опыту могу сказать, что многие русские владельцы офшоров последние годы все чаще сталкиваются в том же Лондоне и других столицах с отказом даже риелторов и банков в проведении сделок без подтверждения легальности доходов. Никто не хочет рисковать». По сложившейся практике, если налоговые и правоохранительные органы признают, что в той или иной операции были использованы деньги незаконного происхождения, власти

могут потом конфисковать как предмет сделки, так и сами деньги. В итоге продавец дома, к примеру, и недвижимость не вернет, и полученные от покупателя деньги потеряет.

Самый доступный же способ легализации, по мнению юристов, – вкладывание средств в небольшой бизнес и его развитие. Он требует усилий и времени и также будет стоить в зависимости от страны 30–45% от общей суммы. Но при этом гарантирует результат и спокойную жизнь.

«Однако пока большинство россиян не готово принять эти методы, – говорит Власс. – Обычно люди с интересом все это выслушивают, но в итоге признаются, что не готовы платить такую цену – не понимают, за что. Нередко при этом ссылаются, что раньше цена легализации денег в России обычно составляла 6–10%, имея в виду таксу за обналичивание денег. Хотя на самом деле это означает, наоборот, их криминализацию».

В результате пока владельцам «серых» капиталов остается попробовать воспользоваться

## **Показательные «посадки», ужесточение законов, сужение легального поля деятельности для бизнеса – все это заставляет людей задумываться о помещении капиталов в более надежное или спокойное место**

грядущей финансовой амнистией. Хотя особого оптимизма она ни у кого не вызывает. Получается, что государство готово простить всех, включая убийц и расхитителей бюджетных средств, что, разумеется, выглядит и странно, и подозрительно. Законопроект в нынешнем виде не отменяет статьи 174 УК РФ (легализация (отмывание) денежных средств или иного имущества, приобретенных в результате совершения преступления).

«По моим наблюдениям, большинство бизнесменов в принципе не готово рассматривать идею возвращения капитала в Россию без гарантий сохранности капиталов, бизнеса и личной свободы, – уверен ведущий юрист юридической фирмы «Пепеляев Групп» Петр Попов. – Ведь зачем капиталы уводились за рубеж? Бизнесмены объясняют это тем, что прежде всего хотели получить защиту от рейдерства и злоупотреблений. Ни у кого нет желания признаваться в налоговых или валютных нарушениях, даже если это будет служебной тайной какого-либо ведомства. Для этого в законе нужно провести границу между «черными» и «серыми» транзакциями. Это, возможно, самая большая проблема для разработчиков условий «амнистии». ■

## ЭКОНОМИКА

# Тренды недели

Почему снижение инфляции не радует, быстрый кризис лучше медленной депрессии, а российские компании все еще занимают высокие места в топ-2000 мировых публичных корпораций **Сергей Кузнецов**



все от него зависящее, чтобы денежную массу сократить. В частности, денежная база опустилась в апреле ниже нуля на 4,1%. Напомню, что инфляция в апреле 2015-го к апрелю прошлого года составила 16,4%, что существенно выше даже роста М2.

Но это все технические рассуждения. Главным сдерживающим инфляцию фактором выступило, конечно, падение реальных доходов населения. Реальные доходы населения в марте 2015-го сократились на 1,8% (к марту 2014-го, сказала индексация пенсий с 1 января этого года), а реальная зарплата рухнула на 9,3%. Цены не могут быстро расти уже только потому, что людям не на что покупать товары и услуги. Такой способ борьбы с инфляцией опасен – если им пользоваться слишком часто, он может привести к социальному взрыву.

Это известная экономическая закономерность – во время кризиса инфляция падает, потому что низкий спрос (нет денег) и чрезмерное предложение (перепроизводство). Именно этот эффект мы и видим сейчас в нашей экономике. Кейнсианский рецепт выхода из этой ситуации – стимулирование спроса, чтобы стимулировать производство. Сглаживать пики и спады, и роста с помощью влияния на спрос (изменение денежной массы и дефицита бюджета). Неоклассический рецепт – не реагировать на спад производства, пусть падает, экономика сама отрегулирует свои дисбалансы. Чем сильнее будет спад, тем сильнее потом будет рост. В Центробанке явно правят бал неоклассики.

### Инфляция: праздник со слезами на глазах

В апреле 2015 года рост потребительских цен впервые в этом году стал однозначным (в пересчете на год) и впервые стал ниже аналогичного значения прошлого года. Инфляция, по данным Росстата, составила всего 0,5% за месяц (6,2% годовых), что намного ниже 4% за январь (58% годовых). Влияние девальвации на рост цен сошло на нет, наоборот, становится заметным влияние тренда

к укреплению рубля. В феврале–мае рубль укрепился на 27%. Впрочем, цены падают вслед за долларом в России не спешат. Вторым фактором снижения инфляции стала жесткая денежная политика. Индикатор денежной массы М2 за первый квартал 2015 года сократился на 5,1% (в прошлом году – лишь на 1,5%). Однако он все еще держится выше уровня прошлого года на 6,2%. Это не заслуга Центрального банка, а работа банковской системы. ЦБР как раз сделал

**Цены не могут быстро расти уже только потому, что людям не на что покупать товары и услуги. Такой способ борьбы с инфляцией опасен – если им пользоваться слишком часто, он может привести к социальному взрыву**

«Газпром» (Алексей Миллер на фото справа) и «Роснефть» (Игорь Сечин на фото слева), возглавляющие топ российских компаний, заметно упали в мировом рейтинге



РИА «Новости»

## Центробанк празднует победу над инфляцией

Прогноз ЦБР на будущий год (апрель 2016/апрель 2015) – менее 8%. Все остальные экономические явления – падение реальных доходов населения, спад ВВП, инвестиций и т.д. – регулятор рассматривает в основном с той точки зрения, что это затормозит инфляцию, что почти хорошо.

Кейнсианцы рекомендуют отрицательную реальную ставку для стимулирования производства. В нашем случае это было бы 6–7%. Но ЦБ решительно держит ставку в положительной реальной зоне. И снижает ее намного медленнее, чем снижается инфляция. Понятно, что это угнетает экономику.

Кризис пройдет сам, считают в ЦБР. Падение ВВП носит циклический характер. «В дальнейшем в условиях развития импортозамещения, постепенной диверсификации источников финансирования и смягчения внутренних условий кредитования, а также некоторого увеличения цен на нефть ожидается восстановление квартальных темпов роста ВВП», – пишет ЦБР 30 апреля в своем заявлении о снижении ключевой процентной ставки с 14% до 12,5%.

Хорошо, если так, а если экономика вползает в длительную депрессию? Много факторов говорят об этом – и то, что мировые нефтяные цены уже никогда не будут так велики, как последние годы, и то, что инвестиции в глубочайшем минусе, драйверами в экономике выступают только падение рубля в прошлом году и госзакупки, прежде всего вооружений.

А главное другое – динамика запасов. Во время кризиса производство падает и запасы рассасываются, что дает возможность торговле делать новые заказы производству. Если посмотреть на нашу статистику, то запасы в розничной торговле не рассасываются, а рассчитанные в днях торговли даже растут почти по всем позициям. Ведь что значит, если запасы по свежему хлебу выросли за месяц с 3 до 4 дней торговли

(на 1 апреля)? Даже хлеб люди не покупают. Значит, торговля снизит заказы хлебопекарням. Те потом снизят закупки муки и т.д. по цепочке. Высокие несокращающиеся запасы означают только одно: спад производства еще впереди.

Пока неясно, мы только входим в большой циклический кризис или уже впали в длительную депрессию. Второе гораздо хуже, потому что, как правило, внутренних сил у экономики выползти из депрессии не хватает. А с внешней стороны нам пока грозят только шоки. Циклический кризис – это оптимистичное видение нашей экономической ситуации. Хотя стоит заметить, что за четверть века своей новейшей истории Россия никогда не переживала нормального циклического кризиса (события 1998 и 2008–2009 годов происходили на фоне внешних шоков). И никакого опыта антикризисного управления в рамках экономического цикла наше финансовое руководство не имеет.

## Наши отступают, но не сдаются

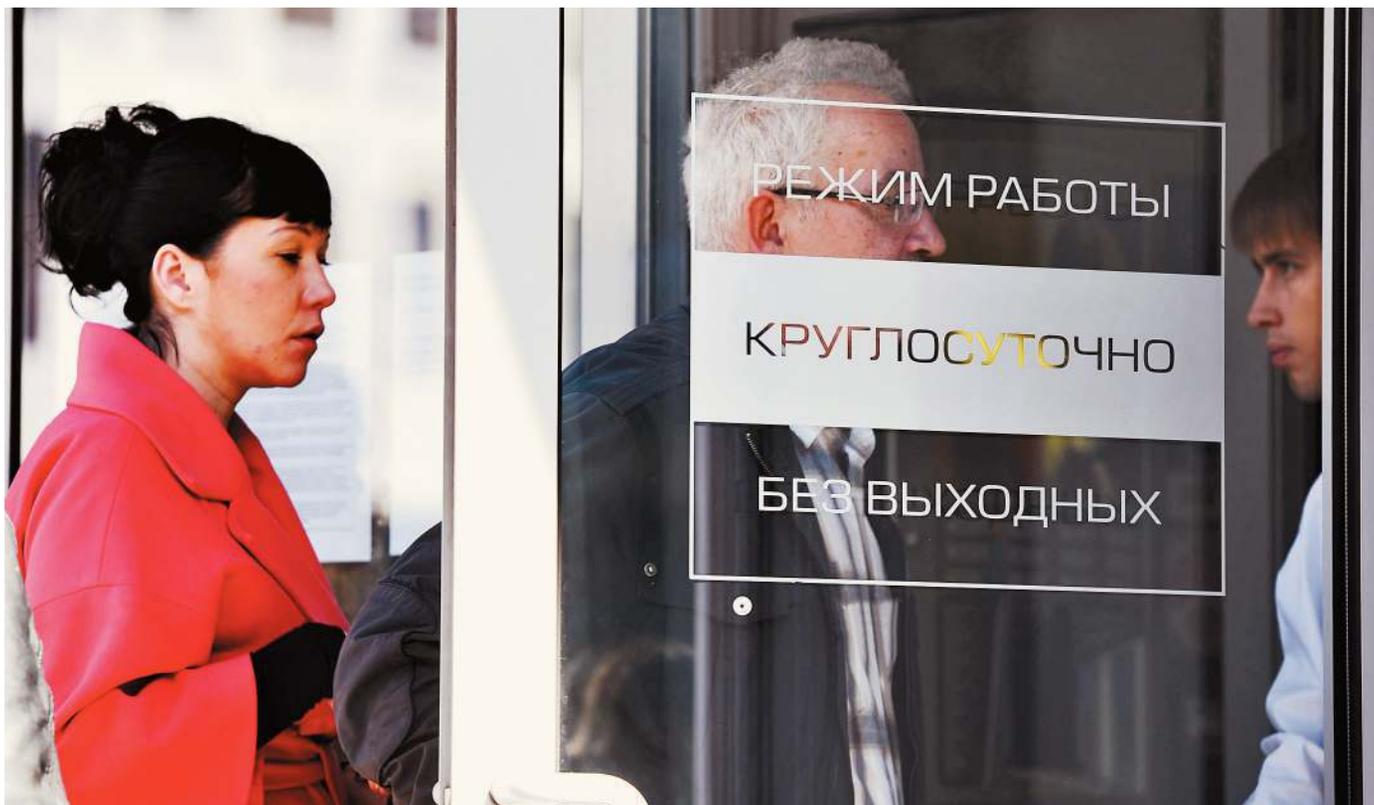
2014-й стал неудачным годом для наших компаний. Падение цен на нефть, девальвация рубля, падение национальных фондовых индексов (на 7% – ММВБ и на треть – РТС), внешние санкции не могли не привести к сдвигу наших компаний вниз по рейтингам. Из топ-2000 выпали сразу 3 российские компании, из топ-100 – две (Сбербанк и «Лукойл»), 26 из 27 российских компаний снизили свое место.

Интереснее рейтинг по прибыльности. В топ-10 по размеру прибыли вошел наш «Газпром» на почетном 8-м месте в мире. Это свидетельствует о его сверхэффективности или о недостаточном налогообложении? А в топ-10 по убыткам (худшие из Global-2000) попали сразу две российские компании – АФК «Система» (-4,2 млрд долл., потеряла в прошлом году «Башнефть») и холдинг МРСК (электроэнергетика). ■

## Российские компании, вошедшие в топ-1000 рейтинга Global-2000 журнала Forbes за 2015 год (\$ млрд)

	Место в рейтинге	Компания	Объем продаж	Прибыль	Активы	Рыночная стоимость
1	27	«Газпром»	158	24,1	356	62,5
2	59	«Роснефть»	129	9	150	51,1
3	109	«Лукойл»	121,4	4,7	111,8	43,5
4	124	Сбербанк	58,1	7,6	420	26,9
5	209	«Сургутнефтегаз»	26,6	8,8	74,6	24,2
6	555	«Транснефть»	22	4,1	56,8	3,6
7	576	«Норильский никель»	11,9	1,9	13,1	29,2
8	615	Банк ВТБ	28,4	0,109	203,2	14,6
9	701	«Магнит»	19,8	1,2	6,1	20,4
10	710	«Татнефть»	12,3	2,4	12,2	12,1
11	748	«Новатек»	9,3	0,965	11,7	26,3
12	984	МРСК холдинг	23,4	-3,2	58,4	1,7

Источник: www.forbes.com



Global Look press

# 8 триллионов против кризиса

Несмотря на стагнацию кредитования и практически нулевую прибыль в I квартале 2015 года, банки все же смогли немного увеличить свой капитал. Но достаточно ли этого для борьбы с кризисом?

**Вадим Тихонов,**  
аналитик  
Национального  
рейтингового  
агентства

## Капитал и прибыль

Совокупный объем собственного капитала действующих банков\* на 1 апреля 2015 года составил порядка 8,1 трлн рублей, увеличившись за I квартал на 2,1%, без учета санируемых банков с отрицательным значением капитала. Из 100 крупнейших банков хоть как-то увеличить капитал смогли 45, наиболее существенно – Креди Агриколь КИБ (+42,7%), «Югра» (+34,1%) и Юникредит Банк (+23,0%). Основным драйвером роста капитала этих банков, так же как и Сбербанка (рост капитала которого составил 10,6% за квартал), является привлечение субординированных кредитов. А вот Банку Москвы это не помогло – сказались размеры убытков текущего года.

По итогам квартала чистая прибыль банковской системы оказалась почти нулевой, 6 млрд рублей (по данным Банка России) для 821 действующей кредитной организации – ка-

пля в море. С другой стороны, еще месяц назад наблюдался совокупный убыток в размере 35,8 млрд рублей. Однако даже таким невысоким положительным результатом за квартал система обязана ее крупнейшему участнику, Сбербанку, заработавшему 26,3 млрд рублей с начала года. Примечательно, что второй результат принадлежит санируемому Рост Банку (10,6 млрд рублей), капитал которого остается отрицательным (что допустимо для санируемых банков). Столь высокую прибыль ему обеспечил роспуск резервов. По той же причине в топ-10 по размеру чистой прибыли попал Центрокредит (+2,9 млрд рублей), который без корректировки суммы резервов пополнил бы ряды убыточных банков.

Привлечение дорогих пассивов в конце прошлого и начале текущего года, удорожание других ресурсов, замедление роста кредитования и отчасти стабилизация и укрепление рубля не позволяют получать доходов, способных перекрыть высокие объемы доформирования

\* Капитал банков, не раскрывающих ф. 123, рассчитан по методике НРА (с использованием ф. 101) и не включает субординированных кредитов.

резервов, отражающих ухудшение качества активов по сектору в целом. «Жертвами» роста резервов в I квартале помимо Банка Москвы стали ВТБ и «ВТБ 24», «Восточный экспресс», Газпромбанк, «Русский стандарт», ХКФ Банк.

## Кредиты и депозиты

Рост резервов легко объяснить, основываясь на паре цифр из обзора Банка России по банковской системе: объем совокупного кредитного портфеля (кредиты, выданные нефинансовым организациям и физическим лицам) с начала года почти не увеличился и составляет 44,9 трлн рублей, тогда как просроченная задолженность выросла на 17% (с 1,9 до 2,2 трлн).

Традиционно меньшую часть этого портфеля составляют кредиты, выданные физическим лицам, объем которых за квартал сократился на 3,4% (с 11,3 до 10,9 трлн рублей), при

росте просрочки на 13,6% (с 667,5 до 758,5 млрд рублей). С другой стороны, наблюдается рост розничных вкладов (+2,9%, с 18,5 до 19,1 трлн), в основном за счет среднесрочных – до 1 года, причем как в рублях, так и в иностранной валюте, и сокращение привлеченных средств корпоративных клиентов (-5,4%, с 17 до 16,1 трлн). Понятно, что на динамику валютных вкладов в конце года повлияло резкое падение рубля, а на сокращение их объемов

**Привлечение дорогих пассивов, замедление роста кредитования и отчасти стабилизация и укрепление рубля не позволяют получать доходов, способных перекрыть высокие объемы доформирования резервов, отражающих ухудшение качества активов в целом**

в I квартале – укрепление национальной валюты, однако общий рост валютных вкладов с начала года составил 3,5%, а их доля в общем вкладном портфеле почти не изменилась и существенно превышает 26%.

## Топ-30 прибыльных российских банков (на 1 апреля 2015 года)

Место	Банк	Чистый процентный доход (тыс. руб.)	Чистый комиссионный доход (тыс. руб.)	Чистые доходы/расходы от операций с ин. валютой (тыс. руб.)	Чистые доходы до формирования резервов (тыс. руб.)	Изменение резервов (тыс. руб.)	Прибыль/убыток (тыс. руб.)	Рентабельность активов (ROA) (%)	Рентабельность капитала (ROE) (%)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	154 190 797	60 644 925	76 669 520	94 759 202	68 439 569	26 319 633	0,50	4,18
2	РОСТ БАНК	1 790 988	41 659	191 881	1 111 654	-9 556 212	10 667 866	26,67	-796,18
3	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	5 578 345	1 425 232	645 078	7 235 588	395 017	6 840 571	1,78	60,17
4	СМТИБАНК	4 577 673	1 652 953	695 397	6 022 542	-130 301	6 152 843	6,31	45,64
5	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	6 154 117	2 829 505	-23 895 904	7 452 428	3 557 621	3 894 807	1,83	14,86
6	ОФК ОТКРЫТИЕ	18 195 397	1 337 726	425 973	6 329 923	2 598 482	3 731 441	0,68	10,38
7	ТРАСТ	5 152 091	409 887	-1 234 684	18 825 812	15 286 807	3 539 005	4,24	-167,02
8	ДОЙЧЕ БАНК	530 795	438 312	4 286 954	3 222 705	141 804	3 080 901	14,05	67,37
9	ЦЕНТРОКРЕДИТ	964 909	53 513	1 283 829	-383 188	-3 327 850	2 944 662	12,04	45,34
10	БИНБАНК	-1 864 121	1 708 458	5 613 358	3 505 642	752 227	2 753 415	2,24	29,29
11	ЮНИКРЕДИТ БАНК	4 807 936	1 552 419	4 577 524	6 213 137	3 626 463	2 586 674	0,79	6,28
12	ЮГРА	1 096 534	314 287	-2 225 119	4 998 020	2 695 699	2 302 321	3,98	17,27
13	НОВИКОМБАНК	1 400 713	630 024	1 101 425	2 546 338	566 425	1 979 913	3,09	24,47
14	РОСВРОБАНК	2 138 059	567 227	185 855	2 045 182	444 160	1 601 022	4,60	25,99
15	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	1 255 647	203 280	5 066 717	2 477 500	961 769	1 515 731	1,75	18,27
16	НОРДЕА БАНК	2 517 778	255 325	757 576	2 212 197	756 551	1 455 646	1,47	13,45
17	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	36 586	120 509	248 633	1 554 122	117 613	1 436 509	6,54	46,42
18	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	91 929	102 380	1 426 134	1 202 002	-98 989	1 300 991	6,29	99,70
19	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	439 513	103 601	429 237	1 036 167	22 295	1 013 872	8,17	32,07
20	РОССИЯ	2 993 143	403 686	-22 655	1 973 340	1 096 592	876 748	0,70	6,42
21	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	146 611	6035	-106 488	200 992	-486 725	687 717	18,67	38,94
22	АВАНГАРД	1 716 844	754 855	-183 321	1 849 548	1 168 732	680 816	2,19	15,53
23	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	1 646 643	468 454	144 210	2 911 964	2 268 107	643 857	1,83	16,49
24	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	1 792 747	502 784	-142 592	935 757	304 523	631 234	1,55	11,05
25	ЭКСПОБАНК	668 090	153 268	-53 078	432 630	-186 730	619 360	4,51	35,64
26	ОФК БАНК	279 352	537 616	-82 859	670 238	64 257	605 981	10,30	88,23
27	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	3 683 839	1 014 172	731 447	3 457 042	2 852 430	604 612	0,45	4,26
28	ТИНЬКОФФ БАНК	5 888 525	2 561 424	-587 278	616 661	13 037	603 624	1,64	10,66
29	БОГ-КРЕДИТ	472 371	128 457	-215 388	433 125	-149 238	582 363	3,93	28,03
30	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	172 887	83 550	934 410	819 116	267 162	551 954	2,54	23,92

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

## Банки, выдавшие больше всего кредитов частным лицам (на 1 апреля 2015 года)

Место	Банк	Общая сумма кредитов частным лицам (тыс. руб.)	Сумма кредитов частным лицам в ин. валюте (тыс. руб.)	Кредиты до востребования (тыс. руб.)	Кредиты до 30 дней (тыс. руб.)	Кредиты от 30 до 90 дней (тыс. руб.)	Кредиты от 90 до 180 дней (тыс. руб.)	Кредиты от 180 до 360 дней (тыс. руб.)	Кредиты от 1 до 3 лет (тыс. руб.)	Кредиты свыше 3 лет (тыс. руб.)	Кредиты просроченные (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	4 311 064 932	12 549 076	399 344 055	11 055 531	121 616	688 907	16 895 927	335 863 591	3 408 415 949	138 679 356
2	ВТБ 24	1 417 158 549	25 700 009	79 771 692	500	333 933	3 130 789	3 662 464	55 751 501	1 144 162 335	130 345 335
3	РОССЕЛЬХОЗБАНК	339 046 361	589 721	854 861	1 500	125 006	992 190	7 726 811	34 228 288	273 456 367	21 661 338
4	ГАЗПРОМБАНК	292 543 194	4 560 714	8 505 535	0	60	151 431	820 523	35 012 201	243 142 130	4 911 314
5	АЛЬФА-БАНК	265 378 658	н.д.	79 812 665	22 024	25 974	204 499	7 916 094	44 813 149	86 740 038	45 844 215
6	РОСБАНК	229 857 539	11 817 161	17 772 716	502	20 039	215 837	722 080	28 814 317	166 814 368	15 977 680
7	ХКФ БАНК	217 278 984	2 075 203	32 574 904	36	0	3 195 107	17 446 714	43 936 650	85 966 608	34 158 965
8	РУССКИЙ СТАНДАРТ	213 915 599	3 205 170	112 861 450	1 381 049	2 863	39 924	3 556 203	10 548 619	30 155 952	55 369 539
9	РАЙФАЙЗЕНБАНК	206 831 721	11 092 660	16 889 006	50	12 674	476 634	1 221 103	23 745 809	156 888 257	7 598 188
10	БАНК МОСКВЫ	201 029 483	18 243 044	10 379 157	713 694	638 115	389 317	910 500	9 382 365	161 813 837	16 802 498
11	ВОСТОЧНЫЙ	171 966 572	65 329	26 030 762	0	0	2366	1 600 500	35 770 172	80 914 485	27 648 287
12	ХАНТЫ-МАНСКИЙ										
	БАНК ОТКРЫТИЕ	160 762 885	2 493 304	7 402 098	8 500	157 291	71 718	1 207 089	13 438 293	119 253 404	19 224 492
13	ЮНИКРЕДИТ БАНК	146 468 118	10 795 363	7 693 364	0	441	20 891	1 096 686	23 646 380	102 590 417	11 419 939
14	ТРАСТ	130 496 602	335 360	28 104 523	0	20 311	3184	692 817	13 813 444	71 177 485	16 684 838
15	МОСКОВСКИЙ										
	КРЕДИТНЫЙ БАНК	125 994 132	6 444 822	4 237 481	0	0	1 173 252	748 055	7 533 233	107 914 967	4 387 144
16	ОТП БАНК	117 838 139	2 884 395	39 673 233	0	51	143 910	10 548 856	31 843 721	18 102 050	17 526 318
17	УРАЛСИБ	111 773 444	3 292 623	9 861 497	359 925	610 697	1 135 140	930 188	9 676 983	77 832 364	11 366 650
18	ПРОМСВЯЗЬБАНК	101 124 203	4 804 397	4 807 615	0	1 381 002	1 540 005	979 393	9 833 346	74 137 058	8 445 784
19	РУСФИНАНС БАНК	99 978 258	194 640	0	0	11 481	353 285	7 590 373	29 833 507	53 576 064	8 613 548
20	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	98 632 082	25 407 619	0	0	0	0	3114	14 306	98 421 826	192 836
21	ТИНЬКОФФ БАНК	94 253 819	244	74 361 336	1 452 821	367	16 006	499 417	1 243 421	352 851	16 327 600
22	СЕТЕЛЕМ БАНК	92 750 600	0	407 743	26 304	409	87 162	3 231 820	16 191 457	68 313 334	4 492 371
23	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	80 675 955	3 283 517	17 273 584	99 719	19 641	40 200	1 029 345	7 726 812	48 463 628	6 023 026
24	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	77 827 243	0	8 259 120	18 960	34	161 947	6 231 100	27 375 152	20 423 618	15 357 312
25	СВЯЗЬ-БАНК	70 213 813	570	267 363	5200	18 830	53 427	121 270	1 735 239	66 125 096	1 887 388
26	СКБ-БАНК	65 364 131	0	1 259 428	0	3087	0	42 471	670 942	61 053 291	2 334 912
27	СОВКОМБАНК	65 008 972	654 161	3 944 045	2100	20 265	38 422	895 732	15 386 919	40 542 353	4 179 136
28	МТС-БАНК	62 933 943	1 247 383	13 011 824	14 659	9687	92 900	824 073	2 147 485	28 127 356	18 705 959
29	АК БАРС	62 180 200	76 966	873 796	0	115 698	70 883	404 899	4 753 597	51 479 911	4 481 416
30	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	61 684 112	314 571	3 731 955	0	10 542	56 333	742 560	9 740 076	43 634 096	3 768 550

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

### Государственная поддержка

Безусловно, для поддержания работоспособности системы государство будет помогать кредитным организациям и подталкивать некоторые отрасли и направления кредитования «вручную». Разумеется, помощь будет доступна преимущественно системообразующим банкам. Так, в план правительства по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году включены:

- докапитализация крупных банков за счет средств, предоставленных АСВ, а также за счет средств ФНБ в рамках реализации инфраструктурных проектов,
- создание «банка плохих долгов»,
- поддержка ипотечного кредитования,
- поддержка автокредитования.

Учитывая рост резервов, ухудшение качества активов, влияющих на достаточность капитала банков, и снижение прибыли (за счет которой возможно увеличение капитала), докапитализация банков придется ко двору. Особенно учитывая количество госбанков среди системно значимых. Для внесения АСВ полученных от государства средств (ОФЗ) в капитал банка как первого, так и второго уровня (в форме

субординированных кредитов сроком до 50 лет) такой банк должен соблюдать ряд критериев и уже располагать капиталом не менее 25 млрд рублей. Если в докапитализации примут участие и основные владельцы кредитной организации, то требования к соблюдению критериев могут быть смягчены. Пока на эту программу выделено 830 млрд рублей, а ее реализация не стартовала, хотя конкретные суммы фигурировали в прессе уже в январе. В «шорт-лист» АСВ включены 27 банков. Помимо них на докапитализацию через ОФЗ могут рассчитывать банки, попавшие под «антироссийские» санкции. Решение по принятию такой господдержки они могут принять до октября 2015 года, а непосредственно процедура докапитализации стартует в IV квартале. Также стоит отметить, что для смягчения ситуации с достаточностью капитала Банк России в конце прошлого года разрешил банкам не учитывать отрицательную переоценку активов при расчете норматива Н1.

Господдержка ипотечного кредитования в размере 20 млрд рублей, стартовавшая в начале марта (затрагивает только первичную недвижимость), уже успела немного оживить рынок. Субсидированная ставка по такой ипотеке со-

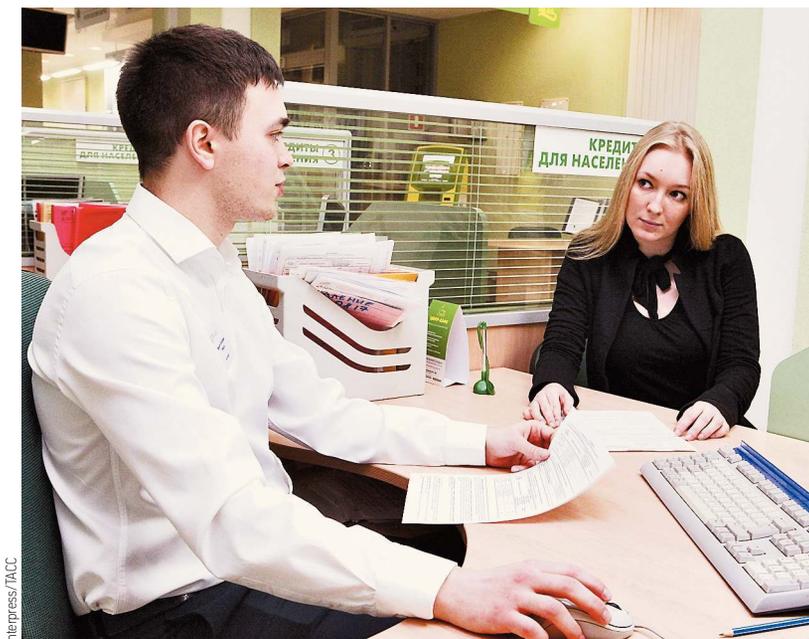
# Самые надежные из 100 крупнейших российских коммерческих банков (на 1 апреля 2015 года)\*

Место	Место по капиталу	Место по активам	Наименование кредитной организации	Город	Возраст	Чистые активы (тыс. руб.)	Капитал + суб. займ (тыс. руб.)	Работающие / рискованные активы (тыс. руб.)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Суммарные обязательства (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Балл надежности
1	44	97	АВЕРС	КАЗАНЬ	24,5	39 581 671	18 024 134	28 867 536	9 962 490	16 039 361	21 458 718	356 489	53,93
2	64	59	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	СУРГУТ	24,4	92 901 609	7 781 389	57 080 646	28 598 219	47 864 772	81 437 053	3 303 914	45,33
3	20	15	БИНБАНК	МОСКВА	21,4	492 040 251	37 599 892	398 832 027	82 907 599	222 453 332	465 611 510	5 993 659	44,17
4	56	62	НОТА-БАНК	МОСКВА	20,8	84 914 080	10 875 738	68 015 514	14 488 292	33 271 062	74 219 185	1 116 295	43,75
5	10	12	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,7	599 157 954	80 754 904	489 799 306	66 480 491	222 087 248	516 653 603	7 146 063	42,39
6	69	96	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,5	39 799 922	7 151 086	22 136 093	11 798 207	25 901 627	30 518 532	3 690 296	42,25
7	45	43	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	14,4	141 326 083	17 920 482	79 683 881	41 618 726	78 488 125	114 732 756	566 078	41,56
8	32	28	ВНЕШПРОМБАНК	МОСКВА	19,8	257 145 684	25 412 683	179 460 957	75 511 897	98 792 135	240 675 867	376 055	40,93
9	21	23	БАНК ЗЕНИТ	МОСКВА	19,8	294 955 156	37 525 369	246 371 016	35 244 632	99 646 798	265 099 854	5 111 642	39,55
10	27	57	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	23,1	99 480 171	25 978 649	59 449 071	18 881 346	24 763 777	50 648 754	334 064	38,69
11	22	30	ПЕТРОКОММЕРЦ	МОСКВА	23,0	253 444 436	35 707 854	170 120 145	62 046 375	109 354 785	222 299 846	4 774 211	37,55
12	52	79	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	МОСКВА	21,8	55 231 166	13 202 531	45 764 834	6 582 627	30 712 401	41 214 689	2 807 269	37,13
13	57	71	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	12,5	64 487 092	10 468 952	54 062 832	9 670 669	25 304 263	58 351 352	130 110	35,76
14	75	98	ЧЕЛИНДБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,5	39 577 670	6 895 045	28 548 980	5 532 314	26 452 248	30 454 339	3 511 609	35,67
15	38	41	ТИНЬКОФ БАНК	МОСКВА	21,2	146 947 298	22 643 499	102 239 467	14 372 776	56 122 999	100 386 503	4 111 204	35,42
16	26	32	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	24,0	231 236 389	26 139 739	172 890 909	34 494 154	153 181 395	194 018 051	8 135 451	33,68
17	54	55	ЗАПСИБКОМБАНК	ТОМЕНЬ	24,4	99 758 228	12 005 921	80 884 695	10 251 993	58 812 162	83 168 015	3 180 590	33,67
18	31	34	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	22,0	227 873 088	25 454 002	201 948 671	18 695 198	74 986 773	200 269 388	3 800 201	33,29
19	14	33	ЮГРА	МЕТИОН	24,4	229 980 957	53 335 896	162 718 784	46 663 611	107 956 511	200 411 400	1 230 865	32,80
20	36	17	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	22,0	479 811 812	22 895 326	391 804 128	45 855 171	180 298 642	414 716 815	4 905 138	32,58
21	39	48	РГС БАНК	МОСКВА	20,6	130 596 634	20 722 723	90 936 976	21 452 873	70 761 638	103 957 371	1 216 300	32,44
22	47	51	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	22,5	121 448 397	15 741 238	102 338 661	14 804 955	36 014 444	107 658 544	2 448 238	31,61
23	13	14	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,3	504 240 993	54 590 044	423 151 310	65 128 505	228 001 046	457 260 326	5 659 091	31,49
24	37	39	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	22,3	163 558 769	22 853 331	134 423 774	20 306 000	64 048 939	139 272 023	684 431	30,91
25	89	88	ОФРА-БАНК	МОСКВА	22,9	46 061 470	5 451 149	32 044 803	9 939 271	28 051 713	40 246 209	1 185 953	30,77
26	81	85	ОБРАЗОВАНИЕ	МОСКВА	23,7	48 395 639	6 070 535	38 500 079	7 950 347	28 390 390	42 390 124	167 105	30,00
27	78	89	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	20,8	45 603 762	6 340 277	36 892 566	6 053 162	26 114 730	38 971 744	723 381	29,90
28	62	87	МЕТКОМБАНК	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ	21,7	46 316 131	8 473 880	37 642 886	5 589 840	22 706 377	36 167 607	269 307	29,89
29	86	93	ИНТЕРПРОМБАНК	МОСКВА	19,7	41 583 252	5 665 817	38 781 711	1 442 893	17 756 461	35 092 738	401 177	29,84
30	61	61	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	МОСКВА	21,7	87 655 991	9 229 733	67 517 090	14 460 504	32 773 391	77 231 632	2 367 413	29,71
31	51	63	СОЮЗ	МОСКВА	22,0	83 794 315	14 497 071	71 257 279	4 872 494	33 133 123	68 584 143	827 724	29,65
32	94	92	СДМ-БАНК	МОСКВА	23,4	41 741 849	4 875 612	32 264 474	8 425 719	29 554 259	36 545 515	384 773	29,43
33	46	50	АВАНГАРД	МОСКВА	20,8	124 032 134	17 539 334	89 786 613	20 895 552	60 893 060	96 370 096	919 794	29,23
34	35	35	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	МОСКВА	24,4	220 992 413	23 729 856	202 212 137	17 551 911	155 968 550	204 887 999	3 844 573	29,09
35	6	7	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	24,3	2 066 855 143	247 805 748	1 603 967 330	241 395 643	785 838 756	1 695 169 098	17 872 008	28,86
36	60	60	БАНК ФОА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,7	90 733 949	9 764 767	85 475 704	4 160 594	31 918 061	81 483 821	130 428	28,56
37	30	37	МТС-БАНК	МОСКВА	22,2	183 193 460	25 651 083	127 496 471	26 903 429	91 535 825	138 461 597	2 514 081	28,34
38	58	84	МЕЖДУНАРОДНЫЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,3	50 978 093	10 442 783	47 506 963	694 877	15 009 536	44 363 753	825 025	28,32
39	17	20	УРАЛСИБ	МОСКВА	22,2	373 527 247	43 923 278	287 665 210	46 890 511	229 851 034	313 194 456	15 908 058	28,27
40	88	75	ФИНСЕРВИС	МОСКВА	13,4	58 334 438	5 488 972	37 157 216	19 928 831	10 101 476	54 167 901	53 081	28,18
41	59	66	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	21,1	81 764 018	10 408 188	69 923 497	7 030 777	37 448 428	67 322 957	90 672	28,10
42	50	52	СБ-БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,4	117 941 759	14 565 736	93 691 916	10 920 996	75 077 104	97 843 072	3 753 994	27,84
43	43	45	РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ	МОСКВА	23,3	139 724 612	18 189 187	135 590 456	12 544 026	98 583 243	134 057 845	1 298 342	27,82
44	25	19	МДМ БАНК	МОСКВА	24,1	388 854 470	31 510 437	281 922 385	52 402 695	209 857 270	294 804 822	11 444 525	27,49
45	74	80	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	20,7	55 189 980	6 950 680	50 810 931	3 036 479	27 585 158	48 242 108	1 692 915	27,02
46	71	58	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	19,0	96 120 838	7 100 001	71 880 103	18 831 476	63 923 811	86 940 821	1 855 203	26,82
47	70	82	РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	МОСКВА	21,5	54 111 253	7 144 189	39 810 853	8 553 716	41 877 792	46 759 751	5 069 086	26,59
48	67	65	КУБАНЬ КРЕДИТ	КРАСНОДАР	23,3	82 319 781	7 520 629	67 317 989	11 107 832	65 294 850	73 561 442	157 392	26,48
49	33	46	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	20,5	139 127 723	24 641 208	118 079 132	11 412 281	92 300 180	111 445 124	2 288 492	26,27
50	92	91	РОСВЕТБАНК	МОСКВА	20,5	139 127 723	24 641 208	118 079 132	11 412 281	92 300 180	111 445 124	2 288 492	26,27
50	92	91	КРАЙИНВЕСТБАНК	КРАСНОДАР	14,1	42 844 450	4 949 430	31 763 963	6 968 812	25 113 968	36 631 667	2 507 704	25,33
51	96	54	МЕЖДУНАРОДНЫЙ	МОСКВА	21,3	106 388 803	4 801 039	97 275 958	5 782 879	42 332 173	99 095 624	75 344	25,06
51	96	54	ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	МОСКВА	21,3	106 388 803	4 801 039	97 275 958	5 782 879	42 332 173	99 095 624	75 344	25,06

\* В таблицу включены только коммерческие частные банки (без государственных и дочерних иностранных). При расчете надежности использовались исключительно количественные показатели, основанные на данных форм отчетности, публикуемых на сайте Банка России.

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

Рейтинг надежности банков рассчитывается по методике НРА с использованием исключительно финансовых (числовых) показателей финансовой отчетности, публикуемых на сайте Банка России, и представляет собой список (рейтинг) наиболее надежных банков по данным НРА. Балл надежности вычисляется на основании значений 6 следующих показателей: Отношение капитала к работающим активам  $\times 45$  + Коэффициент моментной ликвидности  $\times 25$  + Удельный вес средств клиентов в пассивах  $\times 30$  + Отношение прибыли к доходным активам  $\times 10$  – Имобилизация капитала  $\times 10$  – Средства банков в пассивах  $\times 10$  = Балл надежности банка. В зависимости от полученного значения по каждому показателю ему присваивается балл, определенный методикой НРА. Получившиеся значения показателей в окончательной формуле имеют определенный вес.



Interpress/ТАСС

## Население снова несет деньги на депозиты, несмотря на снижающиеся ставки, за отсутствием простой и понятной альтернативы; размещать эти средства в нынешних условиях уже не так легко, как даже год назад, особенно небольшим банкам

Банки, привлекая больше всего депозитов физических лиц (на 1 апреля 2015 года)

Место	Банк	Общая сумма депозитов (тыс. руб.)	Сумма депозитов в ин. валюте (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	8 010 305 349	1 664 362 220
2	ВТБ 24	1 571 134 253	656 962 059
3	АЛЬФА-БАНК	521 471 692	н.д.
4	ГАЗПРОМБАНК	481 763 265	235 986 638
5	РОССЕЛЬХОЗБАНК	341 144 972	26 983 757
6	РАЙФАЙЗЕНБАНК	296 285 770	172 277 587
7	БАНК МОСКВЫ	285 860 785	127 001 598
8	ПРОМСВЯЗЬБАНК	240 558 247	91 962 194
9	ХКФ БАНК	192 166 650	9 108 450
10	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	191 144 973	40 864 249
11	БИНБАНК	185 393 598	57 315 051
12	УРАЛСИБ	173 967 990	40 636 953
13	РОСБАНК	170 455 050	63 909 962
14	РУССКИЙ СТАНДАРТ	168 348 804	31 897 084
15	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	165 124 203	32 447 847
16	МДМ БАНК	162 679 941	41 737 730
17	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	141 096 184	56 832 379
18	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	129 125 537	20 245 907
19	ВОСТОЧНЫЙ	126 528 137	10 317 301
20	ФК ОТКРЫТИЕ	124 146 151	64 888 626
21	ВОЗРОЖДЕНИЕ	123 672 818	34 529 271
22	ЮНИКРЕДИТ БАНК	119 671 203	58 770 363
23	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	116 282 033	11 578 035
24	ТРАСТ	108 915 927	18 241 422
25	СОВКОМБАНК	102 594 639	12 897 331
26	ЮГРА	100 317 179	35 640 904
27	СИТИБАНК	95 013 783	50 932 582
28	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	90 316 211	27 909 813
29	АК БАРС	86 556 637	15 948 985
30	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	85 915 437	н.д.

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

ставляет 12% и будет действовать либо до 1 марта 2016 года, либо до снижения Банком России ключевой ставки до 9,5%. Также субсидируются за счет госпрограмм ссуды на легковые автомобили при определенной сумме первого взноса и сроку кредита (не более 3 лет).

Пока в подвешенном состоянии находится идея создания «банка плохих долгов». Возможно, потому, что это палка о двух концах, требующая довольно жестких условий принятия плохих ссуд, ограничений по возможности участия кредитных организаций (не только по размеру капитала, активов, кредитного портфеля). Хотя бы потому, что ключевые для некоторых

регионов кредитные организации – небольшие, но проблемы имеют вполне рыночные. Другой краеугольный камень – понять, какой объем средств понадобится для такого «банка плохих долгов». Это же не просто поддержка отрасли и «бетонирование» черной дыры

госсредствами, а механизм, который должен работать гораздо более точно и приносить несиюминутный результат.

Также в перечень поддержки банковского сектора можно включить и работу Банка России как поставщика ликвидности, в том числе валютной, успешно используя ее в качестве инструмента управления валютным курсом, вместо интервенций, от которых регулятор отказался в прошлом году. Правда, этот источник средств для банков при нынешней высокой процентной ставке не совсем выгодный, о чем в том числе говорят объемы привлеченных от ЦБ средств (упали с 9,3 до 7,6 трлн рублей за I квартал 2015 года).

## Резюме

Ситуация на банковском рынке в I квартале 2015 года немного удручает – банки убыточны; качество кредитов продолжает ухудшаться; просрочка растет. Население снова несет деньги на депозиты, несмотря на снижающиеся ставки, за отсутствием простой и понятной альтернативы; размещать эти средства в нынешних условиях уже не так легко, как даже год назад, особенно небольшим банкам. Конечно, в нашей экономической реальности поддержка секторов экономики нужна, главное, чтобы она не превращалась в финансирование ремонта того самого «провала», чтобы тот «не слишком проваливался». Иначе коэффициент отношения массы проблем к объему госзапасов недолго сможет оставаться ниже единицы. ■

# 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 апреля 2015 года

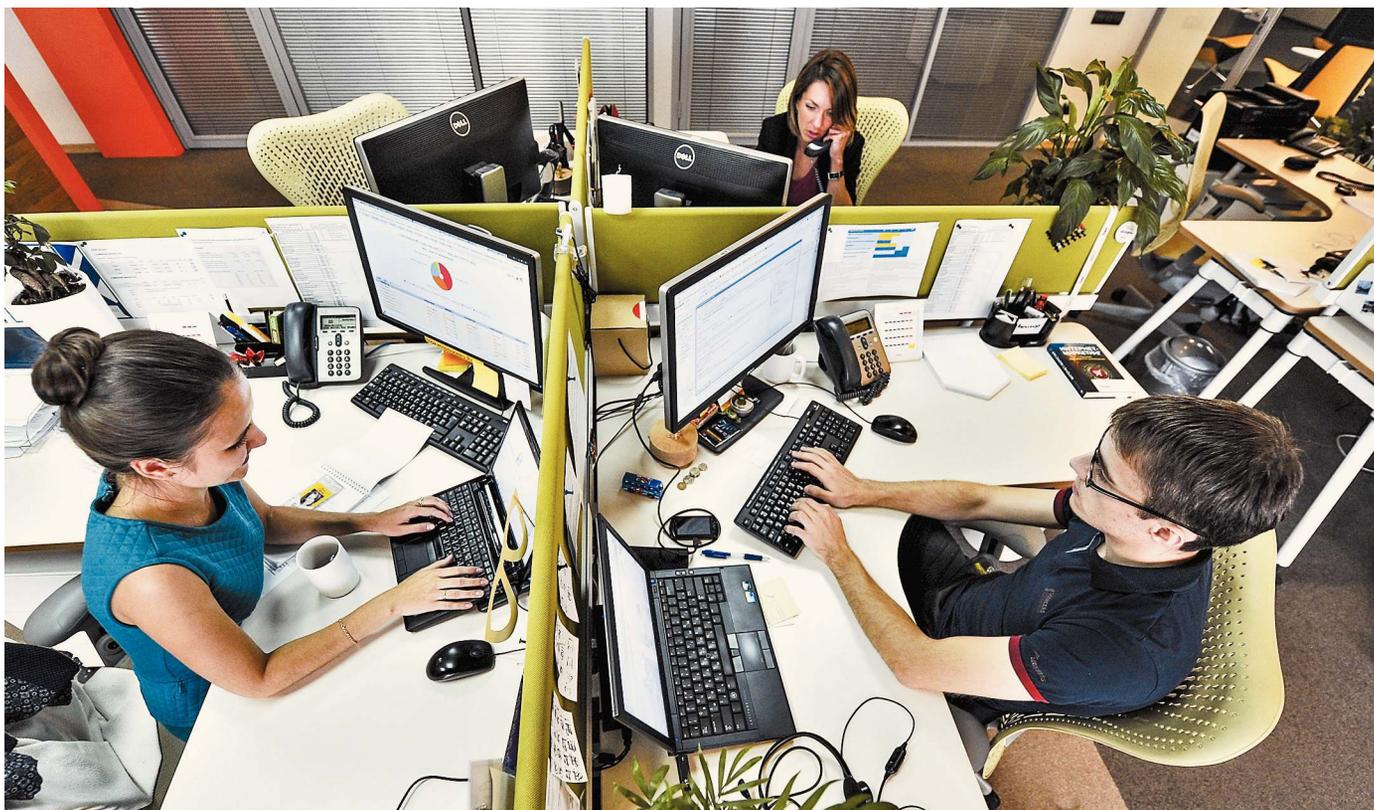
Место по капиталу	Место по активам	Банк	Город	Возраст	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	23,8	2 518 918 253	11,71	4,18	2 538 376 717	10 751 629 775	516 859 271	67 760 844
2	2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,5	765 146 833	9,22	-2,69	321 138 191	1 382 977 014	107 674 567	343 643 384
3	3	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	23,2	486 445 922	10,43	-5,22	412 369 962	1 988 126 150	24 252 144	64 486 277
4	5	РОССЕЛЬХОЗБАНК	МОСКВА	14,9	255 234 284	11,05	-16,33	112 195 075	544 453 789	19 958 148	248 048 000
5	4	ВТБ 24	МОСКВА	23,4	253 058 116	9,43	-12,83	166 453 303	1 772 691 224	29 175 156	92 179 072
6	7	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	24,3	247 805 748	11,99	-0,29	241 395 643	785 838 756	17 872 008	59 587 623
7	8	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	21,1	174 808 357	8,65	-75,86	127 201 377	492 897 940	35 530 593	27 174 559
8	10	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	23,4	164 880 268	12,56	6,28	158 146 475	248 335 439	10 465 836	40 438 324
9	6	ОК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,3	143 800 819	6,49	10,38	106 228 358	343 517 712	5 133 782	7 797 385
10	11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	МОСКВА	19,9	115 650 599	10,47	-3,21	77 614 393	437 263 352	12 886 131	11 133 855
11	12	РОСБАНК	МОСКВА	22,1	114 527 800	12,02	-18,50	159 291 094	346 928 380	25 820 451	15 514 019
12	13	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	18,8	104 836 454	12,25	14,86	82 479 438	464 674 646	11 483 378	36 711 260
13	15	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,7	80 754 904	13,48	0,33	66 480 491	222 087 248	7 146 063	15 740 026
14	14	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,7	69 097 195	9,88	-22,95	97 787 226	287 094 447	9 937 300	18 594 009
15	29	ХФБ БАНК	МОСКВА	22,9	58 764 290	18,07	-37,06	24 331 316	199 651 824	6 178 385	4 173 000
16	16	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,5	56 806 586	10,48	4,26	52 496 628	252 777 189	14 585 267	448 124
17	17	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,3	54 590 044	10,83	6,42	65 128 505	228 001 046	5 659 091	547 312
18	22	СИТИБАНК	МОСКВА	21,4	53 929 395	13,70	45,64	171 149 829	253 718 252	1 053 595	1 000 000
19	40	МЕГИОН	ЮГРА	24,4	53 335 896	23,19	17,27	46 663 611	107 956 511	1 230 865	6 170 000
20	19	АК БАРС	КАЗАНЬ	21,4	47 292 311	9,74	-6,61	39 965 420	143 653 043	6 021 648	28 215 396
21	9	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	8,8	45 476 708	2,90	60,17	1 180 137 504	1 174 627 616	59 937	16 670 000
22	28	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-	45 412 045	13,59	-22,46	51 365 629	63 031 362	6 783 227	13 241 485
23	25	УРАЛСИБ	МОСКВА	22,2	43 923 278	11,76	-36,36	46 890 511	229 851 034	15 908 058	29 823 972
24	23	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	23,9	43 555 223	11,16	-27,87	39 161 599	146 974 189	5 620 402	29 026 286
25	21	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	20,7	43 279 733	10,93	13,45	72 861 754	38 722 525	448 608	1 010 900
26	31	ГЛОБЭКС	МОСКВА	22,7	39 714 099	13,61	1,59	16 491 825	95 984 551	5 251 671	15 101 317
27	18	БИНБАНК	МОСКВА	21,4	37 599 892	7,64	29,29	82 907 599	222 453 332	5 993 659	9 341 615
28	37	ПЕТРОКОММЕРЦ	МОСКВА	23,0	35 707 854	14,09	-47,20	62 046 375	109 354 785	4 774 211	6 701 751
29	57	МСП БАНК	МОСКВА	15,7	33 527 648	24,56	2,27	2 701 967	2 282 456	612 329	19 240 000
30	26	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	21,6	33 186 813	9,60	18,27	93 531 557	75 760 116	148 599	10 000 010
31	34	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	21,4	32 369 279	12,47	24,47	36 037 014	140 455 032	651 364	5 062 637
32	24	МДМ БАНК	МОСКВА	24,1	31 510 437	8,10	-40,64	52 402 695	209 857 270	11 444 525	3 924 979
33	45	ОТП БАНК	МОСКВА	21,0	28 626 802	16,35	-42,14	7 197 226	79 737 207	1 702 077	2 977 888
34	39	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	24,0	26 139 739	11,30	0,35	34 494 154	153 181 395	8 135 451	2 590 432
35	69	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	23,1	25 978 649	26,11	45,34	18 881 346	24 763 777	334 064	6 695 905
36	38	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	23,9	25 830 785	10,45	-88,77	23 360 694	130 318 860	4 419 527	863 528
37	36	СОВКОМБАНК	НОСТРОМА	24,4	25 759 397	10,12	7,75	9 871 004	111 071 646	1 681 714	1 715 594
38	44	МТС-БАНК	МОСКВА	22,2	25 651 083	14,00	-10,56	26 903 429	91 535 825	2 514 081	3 610 238
39	41	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	22,0	25 454 002	11,17	0,58	18 695 198	74 986 773	3 800 201	2 541 894
40	35	ВНЕШПРОМБАНК	МОСКВА	19,8	25 412 683	9,88	7,52	75 511 897	98 792 135	376 055	6 390 000
41	56	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	20,5	24 641 208	17,71	25,99	11 412 281	92 300 180	2 288 492	288 354
42	33	УРАЛЬСКИЙ БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,5	24 108 968	8,81	5,46	11 687 855	133 970 521	3 688 754	3 004 363
43	42	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	24,4	23 729 856	10,74	-18,83	17 551 911	155 968 550	3 844 573	2 014 288
44	20	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	22,0	22 895 326	4,77	-114,37	45 855 171	180 298 642	4 905 138	1 396 333
45	47	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	22,3	22 853 331	13,97	11,05	20 306 000	64 048 939	684 431	2 172 382
46	50	ТИНЬКОФ БАНК	МОСКВА	21,2	22 643 499	15,41	10,66	14 372 776	56 122 999	411 204	6 772 000
47	64	РУСФИНАНС БАНК	САМАРА	22,9	21 333 511	18,69	7,91	4 764 706	5 980 922	258 652	12 016 960
48	58	РГС БАНК	МОСКВА	20,6	20 722 723	15,87	-26,46	21 452 873	70 761 638	1 216 300	1 865 594
49	49	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	МОСКВА	17,9	20 430 768	13,14	2,40	5 979 878	19 653 209	906 899	8 334 900
50	43	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	МОСКВА	22,0	20 106 116	10,07	-17,08	9 584 991	97 624 829	4 370 310	3 333 880
51	46	ТАТФОНДБАНК	КАЗАНЬ	20,6	19 843 142	11,63	-9,72	13 861 151	71 526 649	1 167 881	12 600 000
52	32	СМП БАНК	МОСКВА	14,0	18 784 409	6,81	11,04	8 624 823	107 373 375	5 673 021	7 296 920
53	75	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	17,0	18 292 787	20,86	67,37	52 066 736	38 445 032	284 040	1 237 450
54	55	РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ	МОСКВА	23,3	18 189 187	13,02	11,09	12 544 026	98 583 243	1 298 342	1 839 972
55	121	АВЕРС	КАЗАНЬ	24,5	18 024 134	45,54	11,83	9 962 490	16 039 361	356 489	15 100 000
56	53	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	14,4	17 920 482	12,68	-71,04	41 618 726	78 488 125	566 078	501 000
57	60	АВАНГАРД	МОСКВА	20,8	17 539 334	14,14	15,53	20 895 552	60 893 060	919 794	807 000
58	66	СЕТЕЛЕМ БАНК	МОСКВА	22,4	16 861 294	16,84	-14,81	1 510 435	4 349 841	129 037	8 700 000
59	61	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	22,5	15 741 238	12,96	10,21	14 804 955	36 014 444	2 448 238	1 805 552
60	59	ИНВЕСТИОРБАНК	МОСКВА	21,0	15 717 618	12,07	-13,34	8 783 088	72 607 651	1 653 260	7 360 979
61	54	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНИЙСКИЙ БАНК	БЛАГОВЕЩЕНСК	23,1	15 619 260	11,07	16,49	9 671 027	73 851 871	4 175 801	577 392
62	51	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	МОСКВА	16,2	15 194 565	10,72	6,41	2 461 519	3 839 336	124 904	2 587 000
63	62	СКБ-БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,4	14 565 736	12,35	2,25	10 920 996	75 077 104	3 753 994	2 124 895
64	79	СЮЭЗ	МОСКВА	22,0	14 497 071	17,30	4,86	4 872 494	33 133 123	827 724	5 000 000
65	170	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	МОСКВА	21,6	13 288 647	59,47	16,12	11 032 661	4 719 062	220 633	460 000
66	99	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	МОСКВА	21,8	13 202 531	23,90	8,54	6 582 627	30 712 401	2 807 269	1 638 252
67	107	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	16,3	12 647 525	25,40	32,07	21 406 375	13 043 991	67 449	2 155 600
68	74	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	19,0	12 378 774	14,08	46,42	30 212 816	23 764 189	42 080	6 888 000

## 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 апреля 2015 года

Место по капиталу	Место по активам	Банк	Город	Возраст	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до восстановления (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)	
69	68	БНП ПАРИБА БАНК	МОСКВА	12,9	12 280 195	12,32	-0,43	23 354 673	4 865 143	43 213	5 798 193	
70	87	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,3	12 239 253	18,76	9,98	10 676 925	16 187 309	1 348 075	2 883 000	
71	67	ЗАПСИБКОМБАНК	ТЮМЕНЬ	24,4	12 005 921	12,04	4,51	10 251 993	58 812 162	3 180 590	1 207 000	
72	52	ПРОБИЗНЕСБАНК	МОСКВА	21,7	11 832 139	8,36	-26,68	21 082 479	76 538 325	3 058 855	3 324 711	
73	78	БАНК ИНТЕЗА	МОСКВА	22,3	11 626 061	13,86	-1,45	20 650 761	20 448 705	1 194 088	10 820 181	
74	117	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	МОСКВА	6,0	10 983 560	27,27	8,84	12 576 850	3 535 538	56 159	6 400 000	
75	77	НОТА-БАНК	МОСКВА	20,8	10 875 738	12,81	-7,59	14 488 292	33 271 062	1 116 295	3 670 000	
76	89	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	12,5	10 468 952	16,23	-6,69	9 670 669	25 304 263	130 110	3 035 000	
77	106	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,3	10 442 783	20,48	4,40	694 877	15 009 536	825 025	1 221 026	
78	83	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	21,1	10 408 188	12,73	12,67	7 030 777	37 448 428	90 672	3 100 000	
79	72	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	РОСТОВ-НА-ДОНУ	22,3	10 073 154	10,96	1,10	7 867 609	48 735 989	2 215 164	866 000	
80	73	БАНК ФБА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,7	9 764 767	10,76	-23,70	4 160 594	31 918 061	130 428	2 177 100	
81	95	ТОЙОТА БАНК	МОСКВА	8,0	9 702 580	16,76	5,83	1 905 832	1 270 303	96 637	5 440 000	
82	76	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	МОСКВА	21,7	9 229 733	10,53	23,92	14 460 504	32 773 391	2 367 413	1 140 000	
83	110	МЕТКОМБАНК	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ	21,7	8 473 880	18,30	15,58	5 589 840	22 706 377	269 307	4 000 000	
84	90	БФГ-КРЕДИТ	МОСКВА	20,6	8 309 524	13,96	28,03	5 443 575	30 199 468	1 088 501	600 000	
85	148	РН БАНК	МОСКВА	23,9	8 024 362	28,63	8,33	1 730 208	948 226	34 088	3 269 000	
86	125	Фольксваген Банк Рус	МОСКВА	4,8	7 921 227	20,84	5,34	2 374 766	1 830 772	94 972	880 000	
87	71	СУРГУТНЕОГАЗБАНК	СУРГУТ	24,4	7 781 389	8,38	7,07	28 598 219	47 864 772	3 303 914	2 927 000	
88	85	РОСИТЕРБАНК	МОСКВА	23,3	7 679 801	10,54	0,25	4 810 294	50 793 810	556 004	2 974 503	
89	162	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	МОСКВА	15,2	7 551 700	31,74	4,24	4 170 334	5 164 470	387 528	5 442 288	
90	82	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	23,3	7 520 629	9,14	10,75	11 107 832	65 294 850	157 392	1 598 846	
91	93	ВЛБ	МОСКВА	20,6	7 516 061	12,74	5,56	5 596 261	32 702 697	109 141	4 430 115	
92	92	ЮНИАСТРУМ БАНК	МОСКВА	21,0	7 330 270	12,38	-33,93	8 111 442	37 388 296	5 017 447	5 099 865	
93	120	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,5	7 151 086	17,97	19,19	11 798 207	25 901 627	3 690 296	2 001 000	
94	102	КУБАНЬ КРЕДИТ	КРАСНОДАР	21,5	7 144 189	13,20	6,30	8 553 716	41 877 792	5 069 086	246 500	
95	70	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК	РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	МОСКВА	19,0	7 100 001	7,39	11,13	18 831 476	63 923 811	1 855 203	1 174 230
96	199	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,4	7 063 931	43,14	38,94	947 209	1 670 828	120 843	1 695 846	
97	88	ФИНПРОМБАНК	МОСКВА	22,4	7 051 091	10,92	8,52	5 296 130	26 090 394	385 830	2 185 400	
98	100	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	20,7	6 950 680	12,59	35,64	3 036 479	27 585 158	1 692 915	3 537 460	
99	122	ЧЕЛИНДБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,5	6 895 045	17,42	13,09	5 532 314	26 452 248	3 511 609	808 575	
100	84	БАЛТИНВЕСТБАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,3	6 827 524	8,47	-2,14	4 467 512	38 891 149	527 137	256 758	
101	103	МБА-МОСКВА	МОСКВА	13,2	6 801 119	12,72	0,76	3 419 542	16 608 072	592 512	2 110 427	
102	132	НС БАНК	МОСКВА	20,5	6 525 472	18,38	14,70	3 739 194	24 264 275	1 214 962	1 760 000	
103	105	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ БАНК КИТАЯ	МОСКВА	7,6	6 342 442	12,01	8,79	18 483 309	9 961 023	14 515	2 309 500	
104	112	МЕКТОПЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	20,8	6 340 277	13,90	5,64	6 053 162	26 114 730	723 381	3 729 958	
105	169	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	МОСКВА	7,7	6 303 901	27,30	-8,42	655 258	997 821	15 423	1 750 142	
106	97	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	САМАРА	9,2	6 179 539	10,86	-61,74	4 656 401	25 096 446	701 711	1 274 698	
107	123	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,5	6 170 647	15,73	4,88	2 016 460	20 832 307	2 639 757	2 112 000	
108	108	ОБРАЗОВАНИЕ	МОСКВА	23,7	6 070 535	12,54	4,91	7 950 347	28 390 390	167 105	1 800 000	
109	133	САРОВБИЗНЕСБАНК	САРОВ	22,6	6 036 566	17,12	28,94	10 126 187	26 967 392	1 540 688	1 257 994	
110	96	ЛЕТО БАНК	МОСКВА	24,4	5 947 094	10,32	-7,58	1 373 183	1 175 386	766 177	214 977	
111	207	ГЛБ-ИПОТЕКА	МОСКВА	21,8	5 885 207	38,15	4,37	966 493	882 968	1 214 711	3 249 959	
112	101	РОСЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	22,3	5 732 773	10,58	13,00	10 429 483	32 773 683	4 678 784	988 300	
113	116	ИНТЕРПРОМБАНК	МОСКВА	19,7	5 665 817	13,63	1,52	1 442 893	17 756 461	401 177	649 260	
114	128	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	МОСКВА	24,4	5 517 915	15,03	16,08	6 518 882	23 460 774	637 054	1 133 338	
115	94	ФИНСЕРВИС	МОСКВА	13,4	5 488 972	9,41	19,83	19 928 831	10 101 476	53 081	2 000 000	
116	111	ФОРА-БАНК	МОСКВА	22,9	5 451 149	11,83	0,28	9 939 271	28 051 713	1 185 953	2 550 596	
117	183	РУСЪНИВЕРСАЛБАНК	МОСКВА	18,8	5 384 753	28,55	27,88	10 133 485	12 715 759	7399	2 200 000	
118	211	ИШБАНК	МОСКВА	20,8	5 260 666	34,51	-11,89	3 351 421	3 520 648	782 544	4 763 048	
119	81	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	21,4	5 219 711	6,31	99,70	71 618 758	72 439 371	351 967	2 751 177	
120	124	КОЛЫДО УРАЛА	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,1	5 149 876	13,43	-26,29	2 530 655	23 037 274	2 113 738	2 000 000	
121	154	МОСКОММЕРЦБАНК	МОСКВА	14,0	5 005 177	19,08	-11,13	3 195 962	10 252 012	576 674	1 443 600	
122	114	КРАЙИНВЕСТБАНК	КРАСНОДАР	14,1	4 949 430	11,55	8,88	6 968 812	25 113 968	2 507 704	2 938 249	
123	143	МЗМ ПРАЙВЕТ БАНК	МОСКВА	24,0	4 901 548	15,83	-9,51	3 123 932	19 215 578	185 591	1 387 500	
124	115	СДМ-БАНК	МОСКВА	23,4	4 875 612	11,68	42,44	8 425 719	29 554 259	384 773	355 410	
125	118	РУССЛАВБАНК	МОСКВА	24,3	4 822 644	12,01	0,41	3 675 437	21 224 815	1 879 901	2 300 000	
126	65	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	МОСКВА	21,3	4 801 039	4,51	-31,04	5 782 879	42 332 173	75 344	2 779 795	
127	146	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	ВЛАДИВОСТОК	24,4	4 781 585	16,33	23,43	6 478 189	19 909 244	1 150 706	114 895	
128	149	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	МАГНИТОГОРСК	21,4	4 731 770	17,16	0,53	7 037 440	21 083 593	785 976	908 000	
129	113	СОБИМБАНК	МОСКВА	24,3	4 667 307	10,45	-9,27	6 736 192	13 191 138	3 641 051	4 070 000	
130	137	ГАЗБАНК	САМАРА	21,9	4 638 253	13,87	2,77	4 135 060	20 852 021	1 999 526	1 998 176	
131	190	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	МОСКВА	2,1	4 621 864	25,93	11,59	6 931 707	2 536 154	16 773	4 200 000	
132	129	ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	18,9	4 617 994	12,76	-15,64	2 378 808	21 691 531	2 440 814	3 510 152	
133	202	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	КАЛИНИНГРАД	24,3	4 543 342	28,68	7,20	5 009 858	7 246 607	572 547	1 233 333	
134	130	РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,2	4 511 265	12,55	6,37	2 816 122	25 616 487	2 398 753	678 086	

# 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 апреля 2015 года

Место по капиталу	Место по активам	Банк	Город	Возраст	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), %	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE, %	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до восстановления (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)
135	127	ПРИМСОЦБАНК	ВЛАДИВОСТОК	21,1	4 439 913	11,75	21,04	9 306 906	28 624 422	706 011	203 200
136	104	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	САРАТОВ	20,6	4 395 526	8,23	-18,25	36 121 806	44 330 886	542 261	307 197
137	131	ББР БАНК	МОСКВА	20,8	4 352 580	12,21	13,80	5 101 276	20 633 463	737 085	450 000
138	221	ЦЕНТРОМБАНК	МОСКВА	20,7	4 305 504	30,73	0,81	1 116 306	6 473 698	2 446 555	3 495 141
139	290	СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ АЛЬФАНС	МОСКВА	21,0	4 279 398	52,57	1,22	380 057	421 388	102 355	1 035 316
140	138	НАТИКСИС БАНК	МОСКВА	13,2	4 256 567	12,87	17,72	1 265 080	2 259 383	47 755	1 116 180
141	153	АКИБАНК	НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ	21,4	4 193 798	15,87	2,48	4 650 396	16 795 500	1 920 100	3 165 296
142	192	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,3	4 131 465	23,52	8,11	6 136 401	6 875 470	1 495 319	1 000 000
143	119	М БАНК	МОСКВА	24,4	4 102 402	10,30	5,23	7 219 231	25 336 795	481 425	1 200 000
144	134	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	НОВОСИБИРСК	24,2	4 068 255	11,80	17,20	6 086 814	22 860 904	1 515 572	305 250
145	322	БАНК ПСА ФИНАНС РУС	МОСКВА	7,1	4 060 380	58,84	30,20	92 714	43 610	8208	1 900 000
146	98	СВЯЗНОЙ БАНК	МОСКВА	22,7	3 957 173	7,06	-447,68	4 596 100	21 623 792	770 178	256 680
147	338	Ю БИ ЭС БАНК	МОСКВА	9,1	3 923 455	64,30	1,18	4 084 568	2 115 603	23 394	3 450 000
148	91	ТРАНСПОРТНЫЙ	МОСКВА	20,3	3 699 918	6,22	23,42	21 863 420	47 698 858	146 354	1 522 000
149	178	БМВ БАНК	МОСКВА	7,0	3 691 570	18,58	-6,76	857 302	581 946	26 042	895 000
150	140	БЫСТРОБАНК	ИЖЕВСК	23,0	3 589 627	11,11	0,17	2 360 166	22 023 546	148 454	397 122
151	177	ЭНЕРГОБАНК	КАЗАНЬ	23,4	3 566 683	17,61	4,81	2 688 936	8 060 808	124 980	2 137 400
152	160	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	САМАРА	20,7	3 542 101	14,65	6,82	4 636 465	18 224 012	262 672	2 204 000
153	179	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	МОСКВА	20,6	3 536 541	17,87	0,20	2 767 264	9 010 268	2 165 518	921 300
154	135	СОВЕТСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,5	3 502 304	10,39	-66,97	2 593 162	21 526 447	3 534 863	208 467
155	156	АГРОПРОМКРЕДИТ	ЛЫТКАРИНО	20,8	3 470 272	14,17	-14,94	3 086 764	16 773 640	161 025	2 240 028
156	195	ФОРШТАДТ	ОРЕНБУРГ	22,3	3 318 748	19,78	0,94	1 161 046	6 016 153	214 823	1 610 000
157	126	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	ЧЕРЕПОВЕЦ	24,4	3 310 588	8,71	-10,69	3 208 091	15 190 285	92 166	1 021 013
158	210	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	21,3	3 304 904	21,65	11,79	5 585 483	8 747 519	8380	764 000
159	380	ГОРЬБАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,7	3 297 218	68,91	3,73	463 724	2 118 698	563 252	1 000 000
160	152	РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ	КОСТРОМА	22,8	3 262 910	12,00	0,30	1 076 289	9 217 859	98 387	496 379
161	151	БАЛТИКА	МОСКВА	24,4	3 204 360	11,75	8,66	4 366 428	12 429 858	231 944	1 250 328
162	157	МАСТ-БАНК	МОСКВА	19,6	3 201 991	13,09	-12,90	4 219 276	17 886 983	635 366	210 300
163	214	СЭБ БАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,1	3 167 347	21,97	13,94	1 326 736	1 752 420	72 158	2 392 000
164	142	АВТОВАЗБАНК	ТОЛЬЯТИ	24,0	3 157 049	10,06	-52,07	2 087 716	21 392 867	1 106 198	1 150 000
165	147	ПРИМОРЬЕ	ВЛАДИВОСТОК	20,7	3 143 648	11,20	-34,45	4 173 083	21 719 289	1 280 329	250 000
166	189	АЛЕФ-БАНК	МОСКВА	22,5	3 081 593	17,17	27,98	1 828 544	6 343 003	50 215	1 525 817
167	144	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	МОСКВА	24,2	3 079 116	10,26	14,84	8 859 873	24 278 341	1 807 348	320 972
168	150	ИНТЕХБАНК	КАЗАНЬ	21,1	3 077 943	11,18	0,68	1 357 783	13 438 970	305 439	2 000 000
169	158	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	ПЕРМЬ	23,3	3 043 412	12,45	9,93	3 402 584	15 626 216	552 663	2 458 800
170	188	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	МОСКВА	16,8	3 040 048	16,74	0,20	3 924 682	4 668 801	14 075	1 128 609
171	258	ГУТА-БАНК	МОСКВА	23,3	3 036 839	29,69	6,27	2 714 203	6 054 902	154 091	1 700 000
172	222	ГАРАНТИ БАНК-МОСКВА	МОСКВА	19,4	3 031 791	21,72	-5,65	1 416 979	2 147 278	600 961	441 150
173	168	СПУРТ	КАЗАНЬ	22,3	3 019 265	13,01	1,05	3 161 593	12 043 220	569 229	1 000 000
174	139	ДЕРЖАВА	МОСКВА	21,1	2 965 043	9,15	5,77	3 945 112	7 370 115	5012	500 032
175	187	РОСКСИМБАНК	МОСКВА	21,0	2 955 215	16,24	10,26	2 774 329	479 555	429 780	2 651 000
176	159	БАНК КИТАЯ (ЭЛОС)	МОСКВА	22,0	2 944 974	12,16	14,40	15 375 936	17 076 445	961 456	935 000
177	219	АВТОТОРГБАНК	МОСКВА	21,0	2 938 539	20,85	4,06	5 629 591	8 167 842	63 254	1 000 000
178	155	ТОЛЬЯТХИМБАНК	ТОЛЬЯТИ	21,5	2 919 763	11,22	10,32	9 473 161	15 296 595	1 008 459	242 000
179	175	АРЕСБАНК	МОСКВА	20,8	2 817 432	13,63	10,63	8 391 491	10 304 498	32 855	600 000
180	182	НБД-БАНК	НИЖНИЙ НОВГОРОД	22,7	2 816 632	14,93	10,33	4 122 866	11 425 703	969 356	101 600
181	161	АЛТА-БАНК	МОСКВА	22,2	2 807 589	11,76	12,89	2 218 716	12 109 284	291 039	1 450 000
182	240	МИР БИЗНЕС БАНК	МОСКВА	13,2	2 788 793	23,07	23,99	7 648 326	2 833 389	372 166	1 108 000
183	248	ТАТСОЦБАНК	КАЗАНЬ	24,5	2 769 309	24,31	14,83	2 635 619	7 467 438	1 032 770	1 600 000
184	136	БАНК СГБ	ВОЛОГДА	20,9	2 766 246	8,24	-26,61	3 064 075	20 444 757	1 740 617	661 215
185	191	КУРСКИПРОМБАНК	КУРСК	24,4	2 754 757	15,56	6,67	1 318 910	11 824 850	903 362	82 466
186	272	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	МОСКВА	20,5	2 754 234	29,61	3,38	768 747	5 391 733	338 019	350 000
187	166	ОФК БАНК	МОСКВА	22,2	2 747 163	11,67	88,23	555 248	6 687 398	262 120	1 105 514
188	198	ВЯТКА-БАНК	КИРОВ	24,4	2 743 188	16,57	0,71	1 001 188	11 436 643	1 462 831	1 351 479
189	205	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	МОСКВА	20,7	2 740 038	17,61	6,33	1 060 720	5 144 311	64 224	1 500 000
190	239	НЮК	МОСКВА	11,8	2 736 933	21,81	6,49	289 860	955 132	31 070	2 000 000
191	163	МОРСКОЙ БАНК	МОСКВА	22,6	2 703 400	11,40	-19,35	2 539 639	7 696 770	643 730	1 009 800
192	225	СОЦИНВЕСТБАНК	УФА	24,3	2 694 737	19,43	0,36	1 224 068	10 041 423	1 562 263	2 000 000
193	289	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	ЯРОСЛАВЛЬ	24,3	2 690 592	33,04	50,92	806 703	3 025 654	40 636	555 651
194	141	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	НОВОСИБИРСК	23,3	2 662 496	8,39	9,97	17 045 675	24 916 704	157 250	1 558 500
195	254	ЯПЫ КРЕДИТ БАНК МОСКВА	МОСКВА	21,4	2 655 364	25,59	9,51	2 407 038	2 251 544	57 279	478 272
196	283	ГОЛДМАН САКС БАНК	МОСКВА	6,4	2 617 757	30,40	29,83	373 131	267	146 484	1 450 000
197	174	ЛАНТА-БАНК	МОСКВА	22,8	2 610 703	12,16	24,74	5 362 228	15 854 096	2 760 767	419 100
198	227	ТРОЙКА-Д БАНК	МОСКВА	12,3	2 601 355	18,83	8,64	1 497 843	9 767 193	19 242	1 174 000
199	450	К2 БАНК	ЧЕРКЕССК	20,9	2 526 983	79,79	9,84	211 668	59 227	1846	600 200
200	176	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	ЯКУТСК	21,3	2 440 924	11,89	0,43	2 489 896	14 193 278	1 152 385	1 158 084



Евгений Курочев / ГАС

# Пакетная экономия

Как сократить расходы на персонал, при этом повышая мотивацию сотрудников, попытался разобраться ИЦ Superjob

**Павел Лебедев**, руководитель направления исследований рекрутингового портала Superjob.ru, – специально для «Профиля»

Каждый, кто когда-нибудь искал работу, знает, что обычно в объявлениях, кроме требований к компетенции соискателей и размера заработной платы, перечисляют и предпочтения, которые получают работники данной компании. В среде HR-специалистов обычно эти дополнительные «привилегии» называют «соцпакетом» или «компенсационным пакетом». Содержимое «пакета», конечно, варьируется в зависимости от уровня компании и должности сотрудника, но все-таки остается довольно стандартным.

Большинство руководителей бизнеса постоянно ломает голову над проблемой, как сократить издержки и одновременно повысить мотивацию своих сотрудников. Часто эти две задачи входят в противоречие друг с другом. А нынешняя экономическая ситуация диктует необходимость сокращения расходов – тем актуальнее становится понимание, на что же действительно сейчас стоит тратить деньги. В условиях кризиса одним из наиболее очевидных способов снижения издержек становится сокращение затрат на работников. В данном случае речь идет не об увольнениях или сокращениях зарплат, а о материальных компенсациях, бонусах и других затратах на персонал, то есть о том самом соцпакете. Исследователь-

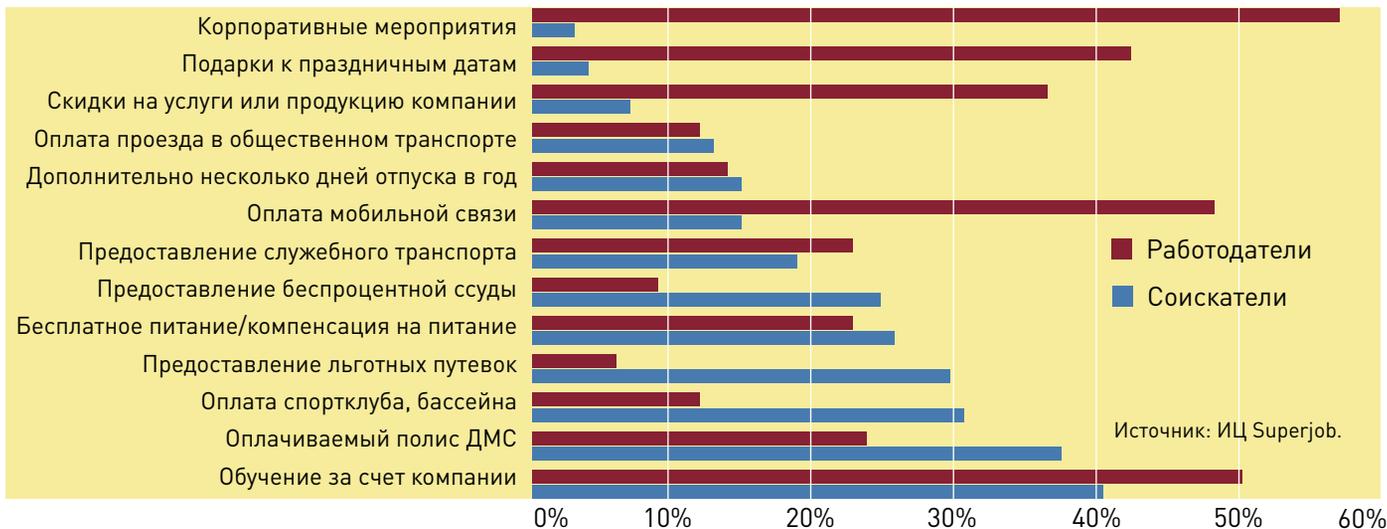
ский центр рекрутингового портала Superjob.ru решил выяснить, насколько ожидания работников совпадают с предложением работодателей, проведя опрос 1600 соискателей и 1000 HR-специалистов.

## Семь раз отмерь

Исследования Superjob.ru показали, что взгляды работников и работодателей на одни и те же вопросы часто не просто отличаются, а диаметрально противоположны. Так, на одной недавней HR-конференции представитель крупной промышленной компании весьма откровенно рассказывал о том, как за последние месяцы его компания резала бюджеты на персонал (сокращалось всё – ДМС, компенсации на еду и транспорт, мероприятия и премии). Спикер констатировал, что благодаря таким сокращениям удалось добиться сохранения нескольких сотен рабочих мест, оставить 40-часовую рабочую неделю – сохранить предприятие. Но позитивного настроения в коллективе от всех этих изменений все равно не прибавилось, хотя действия руководства были логичны и рациональны.

Причина в том, что в ситуации вынужденных сокращений бюджета бизнесу нужно действовать взвешенно, четко понимая по-

# 1. Желаемые составляющие компенсационного пакета (соискатели) и реально предоставляемые работодателями



Опрос 1600 соискателей и 1000 менеджеров по персоналу и других представителей кадровых служб предприятий

требности сотрудников. То есть «резать» наиболее затратные элементы компенсационного пакета, но главным образом те, с которыми работники могут безболезненно расстаться. Например, согласно исследованию, подарки к праздничным датам и корпоративные мероприятия, которые практикуются примерно в половине компаний, интересуют лишь 3–4% работников.

Оплата мобильной связи также широко распространена как элемент соцпакета, но привлекательна при этом лишь для 15% сотрудников.

Самый привлекательный элемент компенсационного пакета, с точки зрения сотрудников, – возможность обучения (эту опцию выбрал 41% респондентов). В настоящий момент половина компаний (51%) готова предоставить сотрудникам возможности для обучения. Однако во многих случаях у каждой из сторон свое представление о том, какое именно обучение имеется в виду. Зачастую работодатели имеют в виду обучение особенностям продукции и корпоративным стандартам, что, безусловно, полезно для работы, но является скорее условием, необходимым для эффективного выполнения сотрудником его обязанностей, чем бонусом, способствующим личному и профессиональному развитию. Больше всего это касается сферы продаж, где доля таких тренингов особенно велика.

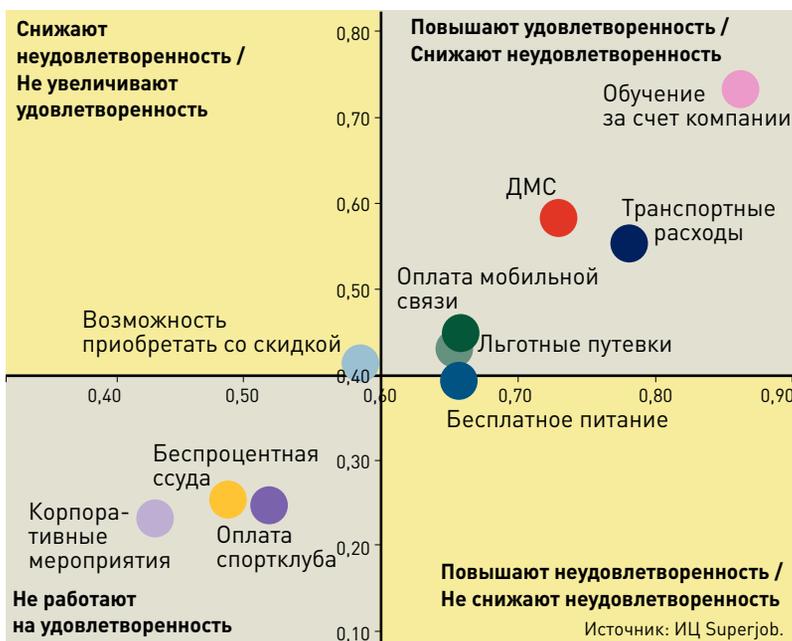
## «Японская» модель

В ходе исследования выяснилось, что элементы социального пакета не работают по принципу «чем больше, тем лучше». ИЦ Superjob проанализировал важность разных элементов

компенсационного пакета по модели японского ученого и консультанта Нориаки Кано. Согласно этой модели, составляющие качества работают в двух направлениях. Первое – снижение неудовлетворенности, второе – повышение удовлетворенности. Иногда второе не является логичным следствием первого.

**Элементы соцпакета, как оказалось, не работают по принципу «чем больше, тем лучше». Например, подарки к праздничным датам и корпоративные мероприятия, которые практикуются примерно в половине компаний, интересуют лишь 3–4% работников**

## 2. Влияние различных элементов компенсационного пакета на удовлетворенность специалистов. Модель Кано





Татьяна Марченко / «Профиль»

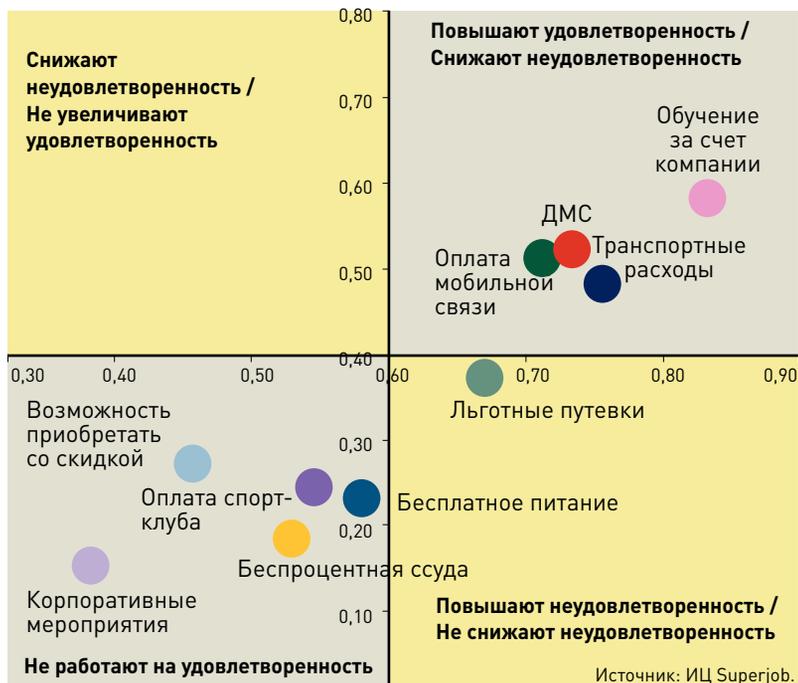
Сотрудники чаще хотят учиться ради личного роста, работодатели больше заинтересованы в их профессиональном развитии

На рисунках №2 и №3 представлены элементы компенсационного пакета в осях повышения удовлетворенности и снижения неудовлетворенности. Обучение за счет компании, компенсация транспортных расходов и страховка ДМС – наиболее привлекательные для сотрудников элементы бонусов от работодателя. А вот корпоративные мероприя-

тия, оплата спортклубов и беспроцентная ссуда практически не влияют на удовлетворенность. Именно эти статьи должны стать первыми кандидатами на сокращение.

Возможность приобретения продукции компании со скидкой смещается в зону факторов, снижающих неудовлетворенность, но при этом не увеличивающих удовлетворенность. Бесплатное питание, напротив, близко к зоне факторов, повышающих удовлетворенность, но не снижающих неудовлетворенность.

### 3. Влияние различных элементов компенсационного пакета на удовлетворенность линейных руководителей. Модель Каню



Интересно, что для линейных руководителей (начальников отделов, руководителей служб и т. п.) значимость элементов компенсационного пакета меняется. Не имеющими значения оказываются бесплатное питание и возможность приобретать продукцию компании со скидкой. Льготные путевки из мотивирующих переходят в разряд необязательных – повышают удовлетворенность, но не работают на снижение неудовлетворенности. Безусловно, у этой группы сотрудников с более высокими зарплатами теряется значимость большинства бонусов и поощрений от работодателя.

Таким образом, можно сделать вывод, что сокращение расходов на соцпакет должно быть хорошо продумано. Прежде чем приступить к оптимизации затрат, нужно проанализировать потребности работников на разных уровнях компании. Такой подход позволит руководителям и сэкономить деньги, и повысить уровень мотивации сотрудников. ■

16+

экспертное радио



**СТОЛИЦА**

**99.6 FM**

[www.stolica.fm](http://www.stolica.fm)



Столица FM Эл.ФС.77-56896 от 30 января 2014 года

реклама

**ВАШИ ИНТЕРЕСЫ  
В НАШЕМ ПОЛЕ ЗРЕНИЯ**

**ЭКИПАЖ**  
пн-чт 18:05

**АВТОПАНОРАМА**  
пт 18:05



# Облако в тени

Сергей  
Тихонов

На первый взгляд термин shadow IT – «теневое IT» навевает мысли о чем-то не совсем легальном или даже запрещенном. На самом деле ничего незаконного в теновом IT нет, более того – большинство людей активно его использует. О том, что такое shadow IT и каково его место на рынке, журналу «Профиль» рассказал директор HP Software в России Андрей Кутуков.

– Когда и почему возник термин shadow IT?  
– Сколько лет назад появилось это название, сказать точно не могу. Но первым его проявлением стало широкое распространение

в офисах различных мессенджеров типа ICQ, причем для деловой переписки. Естественно, установка этих программ и использование делались без разрешения IT-подразделений. Сам же термин shadow IT появился позднее, когда у компаний стали возникать определенные проблемы.

– Проблемы какого рода?

– Проблемы безопасности, конечно. И это касается не только IT. Если у фирмы украдут информацию, которая имеет коммерческую ценность, и за это уволят IT-директора, бизнесу легче не станет. Следующая проблема – это лавинообразный и совершенно не контролируемый рост объемов данных, которые часто дублируются или бывают некорректными, что приводит не только к расходам на их хранение, но и к бизнес-рискам. И наконец, это информация, имеющая бизнес-смысл, о которой ничего не знают IT-подразделения компаний.

– Но ведь широкое использование сервисов, которые теперь называют shadow IT, началось не по злому умыслу. Каковы причины их популярности?

– Спрос рождает предложение, ведь все это удобно. Появились люди, которые написали удобную программу, потом другие создали несколько очень прогрессивных облачных сервисов.

Стало возможным завести почтовый ящик значительно удобнее корпоративного: с современным интерфейсом, большим объемом для хранения писем, дополнительными возможностями и прочими функциями. В то же время корпоративные IT предлагали стандартные возможности, так сказать, без излишеств. Естественно, пользователи устанавливали более привлекательные и удобные решения в обход IT-службы, которая иногда и не успевала уследить за всеми нововведениями на своей территории. И, наверное, не должна.

– Не должна? А как же тогда – бороться, запрещать или пытаться сосуществовать?



HP Financial Services – это финансовый инструмент, который помогает разработать оптимальную финансовую схему приобретения оборудования и программного обеспечения, что существенным образом позволяет расширить круг покупателей. Также HP Financial Services предлагает схему приобретения дорожного оборудования в форме лизинга.



У HP есть также глобальные суперпроекты. Например, решение для обработки неструктурированной информации IDOL, позволяющее анализировать данные, полученные из аудио- и видеисточников, социальных ресурсов, электронной почты и веб-контента. Система может прочислять, к примеру, сценарий поведения человека или автомобиля на улице. На сегодняшний день эта система используется полицией Лондона, Дубая и многими другими структурами.

– Поначалу IT-службы компаний попытались бороться. Было начинание все запретить, заклеить USB-порты и дисководы, а еще лучше отключить всех от интернета, чтоб, не дай бог, ничего не скачали. Но даже пойдя навстречу бизнесу, центральный IT все равно не успевал удовлетворить все потребности. В конце концов пришлось принять существование теневого IT как свершившийся факт. Сейчас получилось, что сосуществуют два вида IT. Первый – центральное IT, которое занимается корпоративными системами, а второй – это так называемое «теневое» IT, более гибкое, которое предоставляет решения для бизнеса очень быстро и в соответствии с сиюминутными требованиями. Главная задача – чтобы эти два вида IT между собой хорошо взаимодействовали. И HP сегодня сконцентрировано на решении именно этой задачи.

– Как широкое распространение теневого IT повлияло на вашу компанию?

– Все, что касается облачных сервисов – новой модели потребления услуг IT, для нас – бизнес. Поскольку ответственность с IT-директоров никто не снимал, необходимость мониторинга инфраструктуры и процессов как была, так и осталась. Это для нас традиционно важное и успешное направление. Мы даже готовы предоставить облачные решения, концепция которых включает удобство теневого IT, причем для всей инфраструктуры заказчика и в соответствии с политикой

## **«Мы готовы предоставить облачные решения, концепция которых включает удобство теневого IT, причем для всей инфраструктуры заказчика и в соответствии с политикой безопасности, принятой в его компании»**

безопасности, принятой в его компании. То же самое касается наших решений по тестированию IT-систем всех видов, что, например, невероятно важно для мобильных приложений. Более того, наши решения позволяют тестировать устойчивость приложений к взлому.

– Предлагают ли другие компании что-то подобное?

– Мы видим не только новые возможности, но и новых конкурентов. И если в том, что касается центрального IT, это вотчина HP, то в отдельных сегментах появилось множество продуктов, в том числе для мобильных устройств, которые решают новые проблемы. Мы отвечаем тем, что решаем все про-

блемы в комплексе, ориентируясь не только на новые возможности, но и на центральное IT. Ключевой момент – в единообразии управления. Чтобы одно другому не мешало и, конечно же, не вредило. На сегодняшний день комплексный подход в решениях для всестороннего управления IT в целом есть только у нас. Портфель ПО HP составляет более 400 продуктов. Это набор решений, взаимосвязанных между собой, позволяющих выполнять любые задачи IT в корпорации любого размера.

– То есть HP сейчас ориентируется не только на крупнейшие корпорации, но и на средний и даже малый бизнес?

– Исторически сложилось, что в области ПО HP ориентировался на работу с крупными компаниями, но сейчас картина меняется. Собственно, вопрос не в размере организации, а в величине и важности ее IT. На рынке появилось множество игроков, которых никак нельзя назвать большими, где основные бизнес-процессы – это IT. Естественно, для них решения HP (например, HP Financial Services) – оптимальный и доступный выбор. Появилась большая потребность в решениях по анализу и работе с большими данными. Например, наша платформа Vertica позволяет запустить и обрабатывать данные размером до 1 ТБ на безвозмездной основе и без наличия корпоративной IT-инфраструктуры. Анализ данных сегодня требует, скорее, не больших мощно-

стей серверов, а умения обращаться с системой и четкого понимания пользователя, что именно он хочет узнать.

– Вы могли бы попытаться сделать прогноз, каким путем пойдет развитие IT в ближайшем будущем?

– Несомненно, продолжают развиваться облачные сервисы. Но, думаю, в ближайшее время их структура изменится. Мы в HP оперируем понятием гибридного облака. Это некое сосуществование в удобных для бизнеса пропорциях: традиционного IT, частного облака и публичного облака. Важно объединить это в некую единую оболочку с точки зрения безопасности, управлять этим как единым целым. Быть брокером этих ресурсов. ■

# 100 дней головой об стену

Как новое правительство Греции пытается примирить идеалы с реальностью, наблюдала корреспондент «Шпигеля»

Катрин Кунц, текст. Владимир Широков, перевод

Когда власть наконец-то перешла к Алексису Ципрасу, когда он наконец-то сел за письменный стол премьер-министра на вилле Максимос в Афинах, вдруг выяснилось: новым властям не хватает одной важной вещи. «Мы включили компьютеры, но не смогли установить связь с миром. Старое правительство не оставило нам пароля для беспроводного интернета». Так рассказывает Данай Бадоджанни, пресс-секретарь СИРИЗА. Да уж, дело пахнет саботажем: старый режим не хотел уходить, у нового не было ключа к власти.

Это лишь одна из множества коротких историй, услышанных мной в Афинах. Но для меня она самая любимая. Ведь с этой небольшой заминки все начиналось.

Три месяца назад власть в Греции перешла в руки СИРИЗА. Вечером после выборов на глаза у Ципраса наворачивались слезы, рассказывал впоследствии один из его друзей. Никогда до этого Грецией не правили крайне левые, и то обстоятельство, что для формирования правительства им было не обойтись без правопопулистской партии «Независимые греки», не слишком омрачало их радость.

Ципрас приступил к работе, ему не терпелось проводить новую политику. Однако на правительственном портале еще три дня висела фотография его предшественника Антониса Самараса. Старое не хотело уходить.

Новые власти игнорировали эту действительность, они брали бразды правления в свои руки. Я наблюдала, как это происходило, семь недель я провела в Афинах, чтобы понять, что левые могут изменить в Европе. О каком мире они мечтают, против чего борются, о чем говорят?

Нынешний кабинет министров – это правительство благих намерений и любителей. Министр финансов Янис Варуфакис и Алексис Ципрас после одержанной победы излучали уверенность людей, чья правда очевидна. Они ездили по Европе как мессии, жаждущие даровать истину. Вот только должник, который рассказывает своим заимодавцам, как устроен мир, редко бывает услышан. В скором времени тон Брюсселя стал более суровым.

К концу апреля министры финансов остальных стран ЕС пресытились Варуфакисом; на своей встрече они назвали его «любителем» и «игроком». Варуфакис ответил твитом с цитатой бывшего президента

США Рузвельта: «Они единодушны в своей ненависти ко мне, и я приветствую их ненависть».

При всей напыщенности такой ответ хорошо вписывался в ту картину, которая у меня сложилась за эти недели. Я еще раньше сомневалась, что в противоборстве с остальной Европой СИРИЗА может пойти на уступки. И теперь это должны были чувствовать все, кто получил возможность видеть греческих министров и политиков с близкого расстояния.

Однако в последнюю неделю апреля Ципрас, урезав полномочия министра финансов, привлек к общению с кредиторами опытных переговорщиков. Впервые появились основания полагать, что Ципрас идет на сближение с действительностью. Ведь ему нужны европейские деньги, чтобы страна осталась в еврозоне. И потому нужно одержать верх над теми силами в собственной партии, для которых компромисс – неприличное слово. Но насколько он этого хочет, и насколько это возможно?

Когда я только прилетела в Афины, у меня было такое чувство, что СИРИЗА живет в интересной, чужой для нас Вселенной. Пока

Папки с документами в Министерстве финансов в Афинах

новоиспеченное правительство пыталось овладеть управленческим ремеслом и спасти мир, я очутилась между двумя планетами, жители которых давно перестали понимать друг друга, – Германией и Грецией.

Я поймала себя на том, что не призналась таксисту, из какой я страны. Другой таксист не захотел взять у меня пять евро на чай, получив ответ на этот вопрос. Вот до чего дошло. Никто этого не хотел, но сегодня порой возникает чувство, что немцы и греки стали врагами.

Я ходила по министерствам, встречалась с депутатами, вслушивалась в парламентские прения. Молчала, когда один из министров ругал меня только за то, что я немка, еще до начала беседы. Не могла встретиться с пресс-секретарем правительства, который дал мне неправильный номер – вроде как случайно.

Отдел по работе с прессой в аппарате премьер-министра вскоре после моего приезда прислал мне информацию через почту Google: дескать, сирийским беженцам теперь будут выдавать документы, чтобы они могли уезжать на север Европы. Аппарат госминистра поделился через Hotmail статьей о порочности МВФ. Когда я встретилась с министром обороны, он стал рассказывать мне удивительнейшие вещи – мол, он освободил от службы призывников, владеющих немецким языком, чтобы те переводили документы времен Второй мировой в связи с вопросом о репарациях.

Чтобы узнать о судьбе реформ, я ночами дежурила в коридорах парламента, пока там шли закрытые заседания. Но повсюду я видела хаос или бездействие. Можно было отчаяться.

Однако потом я заметила, что в этом было и нечто возвышенное: люди, которые верили в то, что делали. Они жили своей революцией или тем, что принимали за нее. Казалось, до мнения кредиторов им нет никакого дела. А это, думала я, определенная смелость.

Ципрас пришел к власти, пообещав все сделать иначе: «укротить» неолиберальную Европу. Покончить с господством рынков и с курсом на экономию. Теперь власть в Афинах была у него. Но я не могла отделаться от чувства, что он не знал, что с ней делать. В его команде много тех, кто был молод и подавал надежды в 1980-е. Этим людям пришлось ждать своего часа так долго, что их концепции впору сдавать в музей. Все они искренне верили, что могут построить мир, где человечность важнее денег. В таком желании нет ничего дурного, думала я. Конечно, проблема была в том, что заплатить за это предлагалось другим, и прежде всего Германии.

В конце марта я присутствовала на заседании парламента, на котором предстояло утвердить стратегию нового правительства. «Правительство национального спасения» обещало, напомнил тогда Ципрас, что Греция перестанет быть «долговой колонией». В отличие от Самараса, он за реформы, но без курса на экономию. СИРИЗА не будет исполнять ничьих приказов. На это у него есть мандат,

который, считает он, подтверждает его правоту. Такие слова мне пришлось слышать не раз.

Но до конца июня Ципрас должен найти решение, что делать с долгами, поскольку программа кредитования близится к завершению. Новых обязательств он вешать на страну не желает. В Брюсселе он делает вид, что в Афинах допускают возможность урезать расходы. На родине он имеет дело с партией, практически исключая такие мысли. Откуда он берет силы, чтобы выдерживать такую игру?

В кафе для парламентариев я познакомилась со Статисом Леоцакосом. Мужчина с животиком, усами и трубкой – депутат и один из лидеров левого крыла СИРИЗЫ. Когда-то он был коммунистом. И вместе с другими упрямыми он в состоянии заблокировать любые инициативы Ципраса. В итоге для важных решений тому нужны голоса оппозиции.

13-летним подростком Леоцакос ремонтировал суда в порту Пиреи. Его отец был сапожником. Вдвоем они кормили семь ртов. В 22 года грек возглавил профсоюз металлургов. Он боролся, чтобы рабочие могли бастовать, чтобы их заработная плата не снижалась, а налоговая нагрузка на трудящихся не росла. И теперь он хочет защитить свой народ от Брюсселя.

20 февраля 2015 года было самым трудным днем за все время его работы депутатом. Тогда Варуфакис проголосовал за продление программы по оказанию помощи, сулящей Афинам деньги в обмен на реформы. А ведь незадолго до выборов тот заявлял, что его страна больше не хочет денег из Брюсселя. Леоцакос воспринял такое соглашение как унижение. Когда фракция проголосовала по вопросу о соглашении, результат, по-видимому, оказался настолько ошеломляющим, что Ципрас просил об этом не распространяться. Леоцакос говорит: замалчивать – это не его метод. Он видел количество поднятых рук, и «треть была против



Министра финансов Греции Яниса Варуфакиса в ЕС считают «любителем»



Победа на выборах стала для Алексиса Ципраса лучшим моментом его жизни

сотрудничества с Брюсселем». С тех пор, опираясь на эту треть, Леоцакос укрепляет фронт.

Он знает все «святыни» своей партии наизусть: нельзя сокращать пенсии рабочих и служащих, а также оклады. Нельзя выхолащивать трудовое право. Нужно проверить, все ли государственные предприятия действительно были приватизированы в интересах народа. «Не выполнить волю народа будет для Ципраса политическим самоубийством», – убежден Леоцакос.

Чтобы понять СИРИЗА, нужно знать историю. Крайне левые в Греции всегда были в оппозиции – и когда страной правили немецкие оккупанты, и в годы гражданской войны против роялистов и консерваторов, и при военной диктатуре. То, что левым всегда приходилось обороняться, стало частью их культуры. Молодые люди до сих пор встречаются в афинских барах и поют песни Сопротивления.

## Трудно поверить, что однажды Алексис Ципрас сделает то, чего от него ждут в Европе: пожертвует принципами ради сохранения евро

Левым свойственна прямота, но многие не могут избавиться от психологии жертвы. Их картина мира незыблема. Они – новички, они верят в свои идеалы. Поэтому их самый большой враг – это они сами.

31 марта я встретилась с министром внутренних дел Никосом Вуцисом. К моему изумлению, он рассказал мне, что его правительство рассматривает возможность задержать платеж по кредиту Международного валютного фонда, поскольку

приоритет – это пенсии и зарплаты. Но долги перед МВФ для страны – все равно что «святая святых». Приостановка их обслуживания фактически равнозначна дефолту.

Пресс-секретарь правительства все опровергает. На следующий день после публикации (2 апреля) в здании парламента он говорит мне, что заявление министра внутренних дел его удивило. В последующие недели публикации в других СМИ показывают, что Афины и правда пытались отсрочить платеж МВФ. То есть Вуцис мне просто честно в этом признался. Строить нереалистичные планы и беспечно их обсуждать – такой дилетантизм является характерной чертой греческого правительства в эти дни.

Как следствие люди СИРИЗА постепенно начинают действовать на нервы своим же. Многие члены правительства ведут себя как интеллигенты или как активисты,

говорит Яннис Панусис во время нашей встречи в середине апреля. Министр общественного порядка отвечает за охрану границ и является одним из главных критиков Ципраса в правительстве. Ему бы хотелось, чтобы премьер провел перевыборы и освободился от левого фланга своей партии. Только тогда Ципрас сможет стабильно проводить курс, совместимый с членством в Еврогруппе. Однако такой призыв Панусиса остался без последствий.

Времени у Афин все меньше, но в СИРИЗА это мало кого волнует. Я присутствую на трехчасовом съезде партии, где председатель парламента представляет «инициативу правды о госдолге». Она начинается с благодарственной речи на четверть часа, в которой называет имена всех тех, кто способствовал успешной работе. А это 34 человека – с профессией, научными публикациями, членством в других комитетах. В эти дни говорится много слов, но мало что делается. Мои симпатии к идеалистам все чаще уступают место усталости.

В середине апреля тон заявлений между Германией и Грецией несколько улучшается. Однако от своего курса правительство СИРИЗА не отходит. Министр обороны ведет переговоры о покупке российских ракет. Парламент принимает закон, упраздняющий тюрьмы строгого режима. Мэры выходят к зданию парламента в знак протеста против того, что правительство страны запускает руку в деньги муниципалитетов.

В эти дни – за две недели до того, как Ципрас, выступая по греческому телевидению, пошлет сигнал Европе, что всерьез настроен на реформы, и до того, как он урежет полномочия Варуфакиса, – я после рабочего дня встречаюсь с руководителем его аппарата в джаз-баре неподалеку от здания парламента. Димитрис Цанакопулос представляет новое поколение СИРИЗА. 32-летний мужчина с бородой извиняется за свой костюм. Почему все так затянулось? – спрашиваю я. Победа на выборах в январе подарила ему пять лучших минут в его жизни, говорит он. Мечта изменить Европу была как никогда близка к своему исполнению. Однако теперь его рабочий день продолжается по 15 часов. «Мы становимся жестче, меньше тяготеем к перфекционизму, перестаем встречаться с друзьями, едим на ходу. Мы не спим. Мы меньше смеемся и читаем», – говорит он. А ведь обсуждения, чтение, споры всегда были важной составляющей СИРИЗА.

«Рынки дисциплинируют современный мир», – убежден он. Банки оценивают привлекательность

гособлигаций, исходя из следующих вопросов: насколько дерегулирован рынок труда? Как обстоит с демонтажем государства всеобщего благоденствия? Если «никак», бумаги считаются переоцененными и ненадежными.

«Данная кредитная программа есть не что иное, как структура рынков под личиной еврочиновников, – говорит он. – Очевидно, что СИРИЗА в июне не сможет подписать такую программу». Либо Брюссель согласится на своего рода частичное списание долгов, либо страна погрузится в хаос, продолжает он. Дескать, левые не боятся проиграть, ведь власть для них ничего не значит. И я ему верю.

Позднее он показывает мне фотографию на своем смартфоне: Ципрас, стоящий рядом со священнослужителем, выпускает в небо белого голубя. Цанакопулос сомневается: вправе ли левые демонстрировать такую близость к церкви? Или это предательство собственных идеалов? Этот вопрос волнует его давно.

На протяжении семи «греческих» недель я пыталась понять, как мыслят сторонники СИРИЗА. Мне трудно поверить, что однажды это правительство сделает то, чего от него ждут чуть ли не все в Европе: пожертвует собственными принципами ради сохранения евро. И что Ципрас станет искать партнера по коалиции среди центристов, который «притормозил» бы левое крыло.

Если этого не произойдет, если Ципрас не пойдет навстречу, это, вероятно, будет означать, что Греции уже в скором времени придется объявить дефолт и распрощаться с евро. Но Ципрас все еще надеется, что сможет изменить Европу, во всяком случае, так он говорит. Сегодня его девиз гласит: «Не идти на разрыв, но и не покоряться». Вероятно, это означает, что до июня – до момента «большого» решения – все будет оставаться по-прежнему.

Возможно, думаю я порой, СИРИЗА, несмотря ни на что, еще пойдет на уступки – теперь, когда от края пропасти страну отделяет все меньше времени. И сегодня я была бы этому даже рада. ■

# Евро vs драхма

## Секретные сценарии международных финансовых организаций предрекают Греции крах в случае отказа от евро

Кристиан Райерманн, текст  
Владимир Широков, перевод

Официально главы стран Евросоюза и международных организаций по-прежнему излучают уверенность. Все усилия направлены на укрепление еврозоны как единого целого, которое включает и Грецию, утверждает канцлер Ангела Меркель. Министр финансов Германии Вольфганг Шойбле сообщает, что у него нет ни «плана Б», ни идей, как быть в случае выхода Греции из валютного союза: «Я над этим даже не работаю». Председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер безапелляционно заявляет: «Выходу Греции из еврозоны не бывать». Наконец, для главы Еврогруппы Йерун Дейсселблум отказ греков от евро «просто исключен».

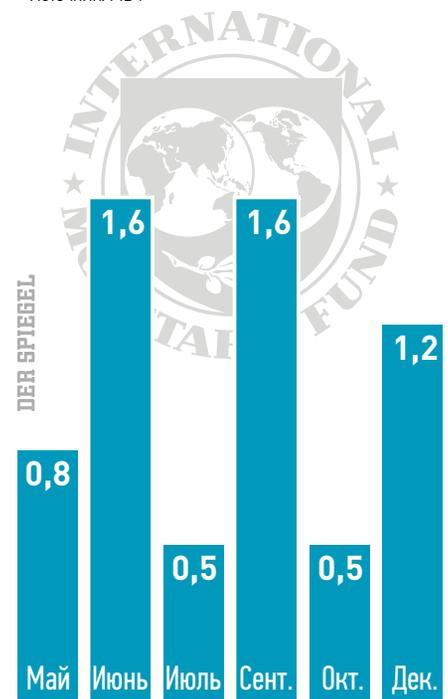
Все эти клятвенные заверения суть некая смесь из попыток приукрасить, завуалировать, снять напряженность. Никто не желает, чтобы его сделали ответственным за лихорадку на рынках, если размышления на тему «грекзита» – выхода Греции из еврозоны – станут достоянием общественности. Никто не хочет быть виноватым, если Афины действительно отрекнутся от евро.

На самом деле ответственные в Берлине, Брюсселе, Франкфуртена-Майне, где расположена штаб-квартира Европейского Центробанка (ЕЦБ), и Вашингтоне давно размышляют над тем, что невозможно себе даже представить. Через два с лишним месяца после мучительных переговоров с премьер-министром Алексисом Ципрасом и министром финансов Греции Янисом Варуфакисом никто не знает, как долго еще Афины смогут

### Сроки погашения долгов Греции перед МВФ

2015 г. (млрд евро)

Источник: МВФ



исполнять свои обязательства перед международными кредиторами. Спасатели евро беспомощно наблюдают, как Греция катится к неконтролируемому дефолту.

Тем не менее они не хотят оставаться безучастными. Раз уж греки – похоже, с чистой совестью, но без какой-либо концепции дальнейших действий – стремительно приближаются к печальной развязке, то хотя бы остальной мир должен быть к ней готов. Экспертов в министерствах, эмиссионных банках и МВФ волнует ряд вопросов.



Кристин Лагард подготовила различные сценарии развития ситуации для Греции. Янис Варуфакис тянет время

не следует привязывать новую валюту к евро, ее обменный курс должен быть плавающим. Дескать, только это позволит новой валюте «просесть», тем самым повысив конкурентоспособность греческой экономики. В то же время переход к драхме или любой другой собственной валюте несет в себе дополнительные риски. В частности, новые деньги могут чрезмерно подешеветь, поскольку потребитель, фирмы и вкладчики станут в панике избавляться от них. Движимые страхом перед девальвацией своей валюты, люди лишь усугубят ситуацию. Экономисты говорят в таких случаях о гиперреакции обменного курса.

Кроме того, низкая стоимость новых денег за рубежом приведет к подорожанию импортных товаров, отмечают эксперты МВФ, а это чревато гиперинфляцией. Эмиссионному банку Греции следует решительно противодействовать такому развитию событий. Чтобы ему с самого начала верили, он должен опубликовать конкретную цель по инфляции, достижение которой придется обеспечивать радикальными средствами, такими как повышение процентных ставок. Строгая денежная политика должна сочетаться с решительным курсом на сокращение расходов. Только так новая валюта может завоевать доверие.

Но как осуществить сам переход на новую валюту? В этой связи тоже уже есть соображения и даже дорожные карты. Наиболее вероятный вариант выглядит так: если не в ближайшие недели, то самое позднее летом у греков окончательно иссякнут деньги. Ведь Афинам предстоит произвести целый ряд выплат по кредитам (см. диаграмму).

Если правительство Ципраса в какой-то момент не сможет «наскрести» необходимые для этого средства, произойдет неконтролируемый дефолт. Тогда Европейский фонд финансовой стабильности (EFSF) – крупнейший кредитор страны – тоже будет вынужден потребовать незамедлительно вернуть



Сможет ли Греция в случае дефолта продолжать пользоваться евро? Если да, то как долго? И что делать, если страна действительно будет вынуждена покинуть еврозону?

Вопреки официальным заверениям высшего руководства эксперты в атмосфере строгой секретности создают сценарии будущего и концепции валютного союза без Греции. Дальше других в этом продвинулись сотрудники Кристин Лагард. Ведь основная компетенция МВФ – это борьба с финансовыми кризисами, его опыт в данной сфере насчитывает десятки лет.

Мировой экономике в целом и другим странам еврозоны не стоит бить тревогу, считают Вашингтонские экономисты. Выход Греции «может быть урегулирован», говорится в аналитических отчетах МВФ, курсирующих в том числе и в Брюсселе. Для отдельных «уязвимых стран», под которыми подразумеваются недавно пострадавшие

от кризиса Португалия, Ирландия и Испания, необходимо создать специальные «защитные валы», чтобы оградить их от атак спекулянтов. Конкретно это означает: выделить средства, которые можно будет использовать для скупки соответствующих гособлигаций или для финансирования госбюджетов. Однако для этого будет достаточно средств Европейского стабилизационного механизма (ESM) и новых инструментов ЕЦБ.

А вот Греции придется туго, предсказывают эксперты МВФ. В марте они представили строго засекреченный прогноз проблем, с которыми столкнется страна, если она вновь введет собственную валюту. Уже название рабочего документа выдает его остроту. Примерный перевод: «Греция после отказа от евро».

Рекомендации МВФ производят сильное впечатление. Так, греческому Центробанку ни в коем случае

оказанную финансовую помощь в размере 130 млрд евро. Дело в том, что его кредиты привязаны к кредитам МВФ.

Как следствие греческое правительство уже точно не сможет найти покупателей на свои краткосрочные казначейские облигации (так называемые T-Bills), благодаря которым сегодня ему еще удается худо-бедно держаться на плаву. Последствия окажутся катастрофическими, поскольку за прошедшие месяцы новая правящая коалиция левых и правых избавилась от всех буферов ликвидности в бюджете. Ему придется выпускать долговые расписки и расплачиваться ими с поставщиками, пенсионерами и чиновниками.

Специалисты называют такие расписки английской аббревиатурой IOU, созвучной с английской фразой I owe you – «Я должен тебе». Подобными долговыми обязательствами можно оплачивать счета за электричество и за газ и даже покупки в магазинах. Тем самым они выполняют функцию платежного средства. Их выпуск будет означать введение в Греции параллельной валюты.

Хотя номинал IOU и будет указываться в евро, не вызывает сомнений, что они вскоре «подешевеют». Об этом свидетельствует опыт других стран, прошедших через дефолт. Так, в Аргентине в начале 2000-х годов предприятия розничной торговли и частные фирмы принимали долговые расписки, но с дисконтом. От правительства, вынужденного выпускать такие вспомогательные платежные средства, никто не ждал, что оно сможет выплатить свой долг в полном размере. Аргентинские IOU потеряли до 70% от номинала. Тем самым эти бумаги как бы предвосхищают девальвацию будущей валюты.

В ЕЦБ уже рассматривают такой сценарий. Эксперты пришли к выводу, что в данном случае около трети всего населения Греции смогут получать государственные выплаты в форме долговых обязательств, а не денег. Все специалисты

едины во мнении: IOU – временное решение, которое может просуществовать несколько недель или от силы два-три месяца. Ведь IOU ничем не помогут пошатнувшемуся банковскому сектору страны. Напротив, они станут последней каплей. Как только в оборот будут введены первые долговые расписки, греки примутся штурмовать банки, чтобы спасти сбережения в евро.

Если правительство захочет помешать гражданам «обнулить» свои счета, ему придется на время закрыть банки и ввести контроль над перемещением капиталов. Однако это лишь ненадолго облегчит участь кредитных институтов. После дефолта греческие банки окажутся отрезаны от денежных потоков ЕЦБ. Они не смогут найти должное обеспечение, которое эмиссионный банк готов принять в качестве залога

## Если правительство Греции захочет помешать гражданам «обнулить» свои счета, ему придется на время закрыть банки и ввести контроль над перемещением капиталов

по их кредитам. Данное обеспечение состоит прежде всего из облигаций с госгарантией. А такие бумаги при реализации кризисного сценария экспертов ЕЦБ могут потерять после дефолта Афин до 90% своей стоимости. Поскольку греческие кредитные институты не смогут получать кредиты, а требования вкладчиков в долгосрочной перспективе никуда не исчезнут, банки сразу же столкнутся с трудностями. Им срочно понадобится дополнительный собственный капитал.

Вот только где его взять? У правительства денег нет. От Европейского фонда финансовой стабильности их тоже ждать не приходится, поскольку при таком сценарии Греция не завершит надлежащим образом свою работу в рамках второй программы по оказанию помощи. Однако даже на этот случай уже поговаривают о возможностях спасения, которые называют «кипрским решением»: преобразовании

части банковских вкладов физических лиц в акции, в результате чего клиенты становятся совладельцами. Для банков это хорошо тем, что их обязательства превращаются в собственный капитал. А вот вкладчикам принудительное «перерождение» в акционеров, напротив, едва ли сулит что-то хорошее. Да, они по-прежнему вправе потребовать от своего банка соответствующие средства, однако получить живые деньги проблематично. Данная форма спасения банков была реализована в 2013 году при оказании помощи Кипру.

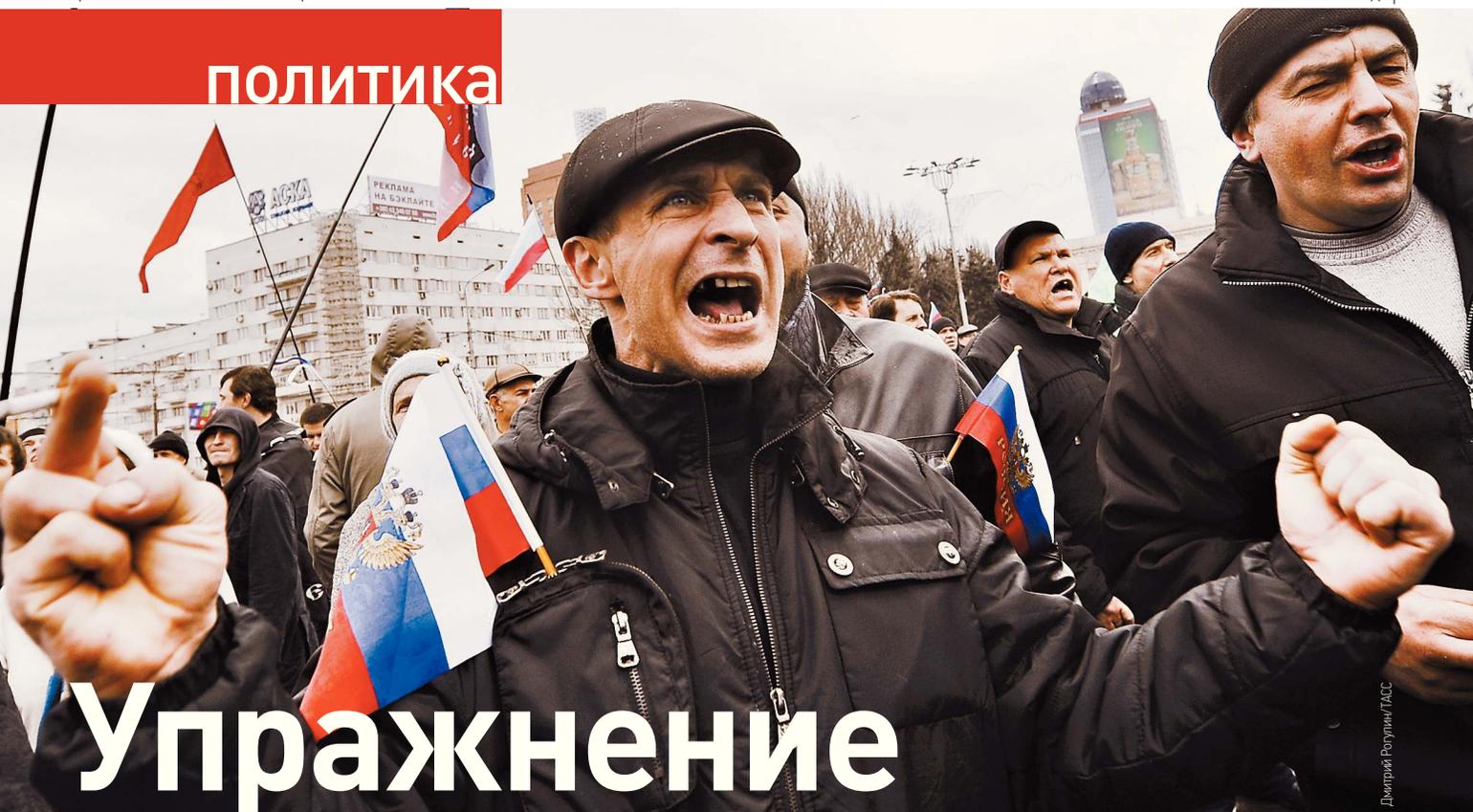
На этом промежуточном этапе экономики «долговых обязательств» теоретически можно даже представить себе возврат Греции к евро, считают в ЕЦБ и в МВФ. Однако для этого страна должна будет развернуться на 180 градусов и пой-

ти курсом радикальных реформ. Спасатели евро в Берлине, Брюсселе, Франкфурте и Вашингтоне рассчитывают, что под давлением, сопряженным с дефолтом, правительство Ципраса одумается.

Если этого не произойдет, то международные кредиторы надеются на давление улицы. Встревоженные граждане, обеспокоенные судьбой своих сбережений и будущим страны, могут вынудить правительство к отставке. И новое правительство, которое согласится выполнять требования кредиторов, снова получит доступ к новым кредитам.

Но если греческое правительство и тогда продолжит ту же линию, «грекзит» окажется неизбежным. То, что может последовать за этим, циники, вероятно, могут описать, процитировав название свежего экономического бестселлера немецких авторов: «Крах – это решение». ■

политика



Дмитрий Рогозин/ТАСС

# Упражнение в независимости

Год назад жители Донецкой и Луганской областей проголосовали за выход из Украины, но уйти окончательно так и не получилось

Алексей Баусин

11 мая 2014 года в так называемых ДНР и ЛНР были проведены референдумы о независимости. В самопровозглашенной ДНР за отделение от Украины высказались 89,07% участвовавших в референдуме при явке 74,87%. В ЛНР «за» проголосовали 90,53% при явке 81%. Украинские власти, естественно, итоги референдума не признали, в Москве заявили, что «с уважением относятся к волеизъявлению населения Донецкой и Луганской областей».

Прошел год, и информационные агентства сообщили, что первые десять паспортов «Луганской народной республики» были вручены шестнадцатилетним жителям Луганска. «Не все пока дается легко, но, несмотря на стремление наших врагов уничтожить Республику, хочу твердо заявить: мы уже состоялись как молодое государство, мы развиваемся, мы победили!», – говорится в обращении главы ДНР Александра Захарченко к жителям самопровозглашенной республики, посвященном празднику Первомая.

Но говорить об окончательной победе, видимо, еще рано. Договоренности о прекращении огня, достигнутые в феврале этого года в Минске, нарушаются с завидной регулярностью обеими сторонами конфликта. И в Киеве, и в Луганске, и в Донецке в последнее время все

чаще говорят о том, что вооруженные столкновения могут вновь вспыхнуть в любой момент. При этом независимость ДНР и ЛНР признала только Южная Осетия, в Москве же рассуждают исключительно о необходимости диалога между Киевом и представителями юго-востока Украины. О признании или тем более присоединении к России мятежных регионов российские официальные лица даже не делают намеков.

«В наших интересах не растаскивать Украину, в наших интересах сохранить ее нейтральной, прежде всего в военно-политическом смысле, потому что раскол ее означает только одно – что тут же с западной стороны, с натовской стороны будут попытки сделать Украину антироссийской», – пояснил министр иностранных дел Сергей Лавров в одном из своих недавних интервью. О «восстановлении какого-то общего политического поля с Украиной» говорил и Владимир Путин в ходе «Прямой линии» в середине апреля этого года.

«Путин слил Новороссию», – утверждают апологеты так называемой «русской весны». «У меня нет ощущения, что по итогам вот этой украинской драмы мы сдадим свои позиции и откажемся от поддержки наших соотечественников», – вступает с ними в заочный спор министр Лавров.

Многие жители Донецка поддержали присоединение Крыма к России, полагая, что их ждет такая же судьба

Полагать, что сепаратистское движение на юго-востоке Украины вспыхнуло лишь благодаря усилиям московских политтехнологов и сотрудников спецслужб, – до крайности упрощать проблему. Именно к таким упрощениям прибегают российские официальные лица, когда утверждают, что все «цветные революции» в республиках бывшего СССР (впрочем, как и «арабская весна») были организованы «вашингтонским обкомом». Впрочем, стоит напомнить, что в августе прошлого года главнокомандующий донецким ополчением, исторический реконструктор Игорь Стрелков, самопровозглашенный донецкий премьер Александр Бородай (оба – граждане России) и лидер ЛНР Валерий Болотов как по команде ушли со своих постов, а на смену им пришли местные полевые командиры.

«У этого конфликта есть культурные основы, Украина так и не смогла стать единым, монокультурным пространством, – говорит политолог, руководитель фонда «Украинская политика» Константин Бондаренко. – Но у этого противостояния ярко выраженный политический характер. Майдан был не столько восстанием против Януковича, сколько против «донецких». И то, что мы получили в Донецке, – это была реакция на Майдан. А трагедия в Одессе 2 мая 2014 года послужила катализатором этих процессов».

При этом, как отмечает политолог, противостояние на юго-востоке – это не конфликт элит. «Если бы это был конфликт элит, то во главе Донецка стоял бы Ринат Ахметов или еще кто-нибудь. То, что происходит на Донбассе, где сейчас идет национализация промышленности, можно охарактеризовать и как антиолигархическое восстание. В Киеве при этом одни олигархи сменили других», – говорит Бондаренко.

Безусловно, без поддержки России – политической, военной, экономической – ДНР и ЛНР вряд ли продержались бы целый год. По странному стечению обстоятельств именно после того как в августе прошлого года захлебнулось наступление украинской армии на позиции ополчения ДНР и ЛНР, в российских регионах прошли похороны кадровых российских военных, которые, как утверждали некоторые российские СМИ, погибли на юго-востоке Украины.

В Москве считают, что Украина должна оставаться единым государством, но украинским властям нужно отказаться от унитарного статуса страны.

Одним из пунктов Минских договоренностей значится внесение изменений в Конституцию Украины с прицелом дать больше свобо-

## Бюджетные ассигнования, выделенные ФМС РФ на размещение украинских беженцев

На временное социально-бытовое обустройство граждан Украины (и лиц без гражданства, постоянно проживавших на ее территории), прибывших в Россию в экстренном массовом порядке и находящихся в пунктах временного размещения:

**3 млрд 309 млн 277 тыс. руб.** – в 2014 году

**2 млрд 681 млн 600 тыс. руб.** – в 2015 году

На оказание адресной финансовой помощи гражданам Украины, имеющим статус беженца или получившим временное убежище на территории РФ и проживающим в жилых помещениях российских граждан (100 руб. в сутки на человека):

**219 млн 130 тыс. руб.** – в 2014 году

Источник: ФМС РФ.

ды регионам, при этом прописан и временной график – до конца этого года. Но в Киеве говорят не о федерализации, а о децентрализации, предполагающей расширение некоторых прав местных органов власти, но никак не об автономии регионов.

«Особый статус этих регионов должен быть прописан в новой Конституции. Но для того чтобы она была легитимной, ее необходимо принимать совместно с представителями ДНР и ЛНР. Но там нет легитимных представителей, которых готов признать Киев. Но без них эта Конституция не будет признана Донецком и Луганском. Тупиковая ситуация», – констатирует политолог Константин Бондаренко.

В Москве открыто обвиняют киевские власти в саботировании Минских соглашений. «У Порошенко ситуация хуже, чем у Захар-

## В Москве считают, что Украина должна оставаться единым государством, но украинским властям нужно отказаться от унитарного статуса страны

ченко и Плотницкого (лидеры ДНР и ЛНР. – «Профиль»), у них нет оппозиции», – говорит Бондаренко. – А Порошенко противостоит и оппозиция – представители старых элит, и Юлия Тимошенко, которая наступает ему на пятки, и ярко выраженная фронда – премьер Яценюк со товарищи, которые пытаются обернуть любой промах Порошенко против него. Если он завтра пожмет руку Захарченко, это вызовет катастрофическое падение рейтинга, вплоть до третьего Майдана».

При этом Порошенко понимает, что если внутри Украины не найдется человек, который проявит силу воли (а в данной ситуации именно он должен проявить волю), либо если не будет достигнут консенсус, то его навяжут внешние игроки. «Как это было в Боснии и Герцеговине: где-нибудь на базе в Дейтоне соберутся сильные мира сего и прочертят линии – живите в рамках одной страны. Но это наихудший вариант», – резюмирует политолог. ■

# Экономика военного времени

Как выживают непризнанные «народные республики» в условиях жесткого противостояния с украинскими властями

**Алексей Волынец** Реалии востока Украины после Майдана – это снос бывших структур власти и то вспыхивающий, то затухающий вооруженный конфликт. Донецкая и Луганская народные республики фактически выросли из повстанческих отрядов, и эволюция их военной составляющей пока явно опережает государственное строительство. Добавьте к этому специфику постсоветского капитализма, ярко выраженную в Донбассе, выросшую из «лихих» 90-х, с ее офшорными и теневыми схемами, и вы получите примерное описание нынешней экономической ситуации на юго-востоке Украины.

## Экономика сквозь линию фронта

Линия фронта расколола прежнюю экономику Донбасса пополам. Довоенное население Луганской и Донецкой областей превышало 6,5 млн. На начало 2015 года на территориях ДНР и ЛНР проживает в два раза меньше людей. Из 13 металлургических производств, работавших в Донецкой области до войны, на территории ДНР находится семь (правда, два крупнейших металлургических завода области и всей Украины остались в Мариуполе, на территории, контролируемой Киевом). Из 33 крупных машиностроительных заводов области 17 – на территории ДНР. Из семи коксохимических предприятий области пять – в ДНР. Из двух крупных химических производств на территории ДНР остался «Стирол» в Горловке – одно из старейших предприятий химической отрасли не только на Украине, но и в бывшем Советском Союзе.

Донецкий металлургический завод действовал даже в разгар боев лета 2014 года, производство было остановлено только после артиллерийских обстрелов его территории в начале зимы.

В апреле власти ДНР и администрация завода объявили о скором возобновлении производства металла. Фактически это прямое

экономическое последствие победы войск непризнанных республик под Дебальцево в феврале этого года – через отбитый у украинской армии и восстановленный железнодорожный узел Дебальцево как раз идет снабжение Донецкого металлургического завода сырьем.

Из пяти находящихся на территории ДНР коксохимических производств на данный момент работает три, поэтому доменные печи донецкого завода без топлива не останутся. Завод всегда специализировался на экспорте чугуна и проката за пределы Украины через структуры донецкого олигарха Рината Ахметова, и после возобновления экспорта ему неизбежно придется заплатить донецкому «человеку с ружьем».

До войны на внешнем рынке продавалась почти половина произведенной в Донецкой области промышленной продукции. При этом, по оценкам официальных украинских властей, стоимость экспорта из области в 2014 году сократилась лишь на треть.

Оценки властей ДНР еще более оптимистичны: так, глава Министерства экономического развития непризнанной республики Евгения Самохина в апреле заявила, что в 2014 году экспорт с территории ДНР снизился лишь на 20%.

Даже если эти оценки откровенно завышены, валютный экспорт с территории непризнанных республик остается и сохраняет немалые объемы. И, несомненно, часть выручки от такого экспорта попадает в бюджеты ДНР и ЛНР.

Например, продолжает работу на экспорт Харцызский трубный завод, крупнейший на Украине производитель труб для нефтепроводов и газопроводов. До войны предприятие насчитывало свыше 3 тысяч работников и поставляло свою продукцию по всему миру – от России до Индии и Бразилии. 70% завода принадлежит также структурам Рината



РИА «Новости»

Ахметова, а валютные поступления в бюджет ДНР от экспорта харьцызских труб в апреле упоминал глава непризнанной республики Александр Захарченко.

В условиях войны торговля идет не только через границу, но даже через линию фронта. Так, осенью 2014 года находящийся на территории Луганской народной республики в городе Кировск завод «Центрокуз» продавал оборудование для железнодорожного транспорта на территорию, контролируруемую Киевом, а расположенный в столице ЛНР завод «Луганскцентрокуз» поставлял детали для вагонов не только в Россию, но и в Словакию через Украину.

## Уголь гражданской войны

Донбасс – угольный и шахтерский регион. До войны одна Донецкая область обеспечивала 70% общего объема угледобычи на Украине и более 80% поставок коксующегося угля для металлургии. В итоге на территориях ДНР и ЛНР оказалось почти две трети добываемого угля. Энергетический комплекс Украины привязан именно к донецкому углю–антрациту, подконтрольные Киеву шахты добывают уголь так называемой «газовой» марки, не подходящий для обеспечения теплостанций страны.

Минувшей зимой попытка украинских властей обойтись без «сепаратистского» антрацита обернулась слишком крупными расходами по импорту угля из-за границы, пре-

жде всего из России. По оценкам аналитиков, к осени 2015 года энергетическому комплексу Украины не обойтись без массовых закупок угольного топлива в Донбассе.

Но торговля углем с территориями ДНР и ЛНР в той или иной форме не останавливалась всю войну, начиная от мелких продаж с нелегальных шахт-«копанок» и заканчивая крупными поставками. Например, украинские СМИ сообщали, что только за апрель 2015 года киевские власти купили на «оккупированных» территориях ДНР и ЛНР свыше 500 тысяч тонн угля. Но эта внушительная цифра тускнеет,

Власти непризнанных ДНР и ЛНР взяли под свой контроль главный ресурс региона – угольные шахты

## Что везут гуманитарные конвои МЧС РФ в ДНР и ЛНР

С 1 августа 2014-го по 5 мая 2015 года на территорию Донецкой и Луганской областей Украины было направлено 25 гуманитарных колонн МЧС России. Доставлено около **33 тысяч тонн (32 928,21 тонны)** грузов гуманитарной помощи:

- продукты питания – **19 443,017 тонны;**
- медикаменты – **464,754 тонны;**
- строительные материалы – **4 131,169 тонны;**
- материальные средства для обеспечения энергоснабжения – **1 803,702 тонны;**
- горюче-смазочные материалы – **3 034,850 тонны;**
- материальные средства для сельскохозяйственных нужд – **2 865,84 тонны;**

другие материальные средства – **1 184,878 тонны** (в том числе подарки для ветеранов Великой Отечественной войны – 32,8 тонны).

Источник: МЧС России. (Информацию о сумме финансирования гуманитарных конвоев пресс-службы МЧС и Минфина предоставить не смогли.).

## До войны на внешнем рынке продавалась почти половина произведенной в Донецкой области промышленной продукции. При этом, по оценкам официальных украинских властей, стоимость экспорта из области в 2014 году сократилась лишь на треть

если вспомнить, что до войны одна Донецкая область производила свыше 30 миллионов тонн угля в год. Поэтому связанный с углем кризис бушует по обе стороны фронта.

В апреле 2015 года Министерство угля и энергетики ДНР опубликовало данные: средняя себестоимость добытой тонны угля в непризнанной республике составляет 1,6–1,9 тысячи гривен (на территории, контролируемой украинскими властями, – до 2 тысяч), в то время как продажная цена всего 1,1–1,3 тысячи. В связи с этим власти Донецка приняли решение сосредоточить все средства и усилия на 18 перспективных угледобывающих предприятиях, а все остальные законсервировать как минимум до окончания боевых действий.

На территории Луганской республики, где добывается основная масса востребованного антрацита, сейчас функционирует 8 угольных предприятий, в том числе три государственных – «Луганскуголь», «Донбассантрацит», «Антрацит». Ранее эти три предприятия находились в госсобственности Украины, теперь они управляются властями непризнанной республики. Только на этих производствах числится около 35 тысяч работников (не считая

смежных производств), то есть это крупнейшая концентрация рабочей силы в ЛНР.

Часть луганского угля идет на коксохимические комбинаты и далее на металлургические заводы ДНР. Еще в январе 2015 года министр

топлива, энергетики и угольной промышленности ЛНР Дмитрий Лямин сообщил, что именно угольные предприятия формируют бюджет непризнанной республики.

### Налоги непризнанных государств

С начала конфликта структуры ДНР и ЛНР финансировались за счет самообеспечения и откровенного «крышевания» (которое можно назвать и более благородно – военными реквизициями). Но к началу 2015 года, по мере формирования не только военных, но и государственных структур, обе непризнанные республики сумели создать свою налоговую систему.

В Донецкой народной республике с осени 2014 года работает Министерство доходов и сборов, введено новое простое законодательство о налогах. Всего пять видов налогов и сборов с пониженными по сравнению с прежними на Украине ставками: налог на прибыль, подоходный налог, акцизы на ряд товаров, земельный налог и плата за использование недр.

Полных данных о финансовых итогах работы этого министерства, естественно, нет, но отдельные факты свидетельствуют о том,

## «Где люди берут деньги, я не знаю»

О повседневной жизни Донецка журналу «Профиль» рассказал донецчанин Олег Щербина:

«С деньгами у людей главная проблема. Где берет средства к существованию большинство оставшегося в Донецке населения – ума не приложу. Да и самих жителей в городе на глаз стало как минимум втрое меньше. Все, кто мог, уехали еще прошлым летом. Все мои знакомые перебрались в Украину – в неоккупированные (подконтрольные властям Украины. – «Профиль») районы Донбасса, на Днепропетровщину и дальше. Кто-то к родственникам, а кто-то и просто куда глаза глядят, на свой страх и риск.

Платежные карты банков заблокированы, и ни один украинский банк в городе не работает. Их помещения захвачены сепаратистами и разграблены. Власти ДНР организовали раздачу денежных средств. Выдают (по слухам) по тысяче гривен на душу. Я видел огромную очередь за этими выплатами у дверей здания Приватбанка... Работы все меньше. Большая часть промышленных предприятий, кроме ахметовских, не работает. Работает тут только торговля, сфера обслуживания. По слухам, оборудование многих заводов было демонтировано и вывезено в Россию теми самыми широко рекламировавшимися «гумконвоями», а также разобрано

на металлолом. «Становление» так называемой ДНР год назад началось с поквартирных грабежей. Были разграблены все автосалоны, крупные торговые центры. Еще зимой в витринах разграбленных магазинов можно было видеть пулевые отверстия. Однако мелкие магазинчики в микрорайонах работают. Ассортимент невелик, но все необходимое купить можно. Цены за год изрядно выросли. Год назад стандартная буханка хлеба стоила около 5 гривен, сейчас дешевле 8 не найти. Мясо мороженое в продаже есть, но в два-три раза дороже, чем до войны. То же можно сказать и о других продовольственных товарах.

что механизм сбора налогов в бюджет ДНР к концу 2014 года заработал. Только в декабре прошлого года один Ворошиловский район Донецка, центральный в городе с населением менее 100 тысяч, заплатил 24 миллиона гривен (чуть более 50 миллионов рублей) налогов.

На территории ЛНР ситуация с налоговой системой явно отстает от донецкой. Закон о системе налогообложения здесь принят только в декабре 2014 года, установлено 9 видов налогов и сборов (вместо существовавших ранее 22 по украинскому законодательству), также с пониженными ставками по сравнению как с Украиной, так и с Россией. Например, луганский налог на прибыль юридических лиц составляет всего 10%.

Ранее вместо налогов на территории ЛНР существовали так называемые «разрешения на производственную деятельность», выдававшиеся в обмен на материальные взносы в бюджет непризнанной республики. По состоянию на январь 2015 года в налоговых органах ЛНР было зарегистрировано всего 120 субъектов предпринимательской деятельности. Поэтому в апреле этого года власти непризнанной республики приняли решение, что предприятия, не зарегистрировавшиеся в качестве налогоплательщиков до 1 июля 2015 года, будут переданы под управление государства.

Гражданская война, естественно, накладывает свою специфику даже на налогообложение. Например, ставший в сен-



Валерий Шарфунг/ТАСС

тябре 2014 года главным налоговиком ДНР Александр Трофимов не только занимает министерский пост, но и носит обязательный для донецких «полевых командиров» позывной – «Ташкент». Когда-то в прошлом министр налогов и сборов ДНР окончил Ташкентское военное училище.

Линия фронта, разделившая надвое бывшую Донецкую область, заставляет многие крупные предприятия платить налоги дважды – и в бюджет Украины, и в бюджеты непризнанных республик. Об этом в апреле сообщил министр финансов ЛНР Евгений Мануйлов. Среди названных министром предприятий с подобной налоговой политикой –

Нехватку донецкого угля уже испытывают обе стороны конфликта



Михаил Соловьев/ТАСС

Удивительно, что практически бесперебойно работает коммунальное хозяйство: есть горячая и холодная вода, электричество, газ. Регулярно вывозится мусор, и работают дворники. Коммунальные службы практически безупречно работают, но я слышал от дворников, что зарплату им задерживают за много месяцев уже. Работает транспорт. А вот где люди берут деньги, я не знаю. Ценники в магазинах здесь теперь и в рублях, и в гривнах по курсу примерно 2:1. Пенсионеры, да и вообще донетчане не голодают во многом благодаря гуманитарной помощи фонда Рината Ахметова. Это набор продуктов (крупы, макароны, мука, растительное масло,

тушенка, сгущенка, зеленый горошек или кукуруза и кильки в томате) общим весом примерно 10 кг. Благодаря этому набору можно сносно питаться месяц, а то и больше. Причем выдают по набору каждому члену семьи. Пожилым людям и инвалидам даже доставляют эти наборы на дом. Что везут российские гуманитарные конвои, я не в курсе, но в Донецке не найдешь ни одного человека, который получил бы оттуда хоть ложку каши. Реальная гуманитарка идет от фонда Ахметова: ее много и хватает на всех. Без ахметовской поддержки здесь бы уже давно начался голод».

Записал Федор Клименко (Киев)



РИА «Новости»

Гуманитарную помощь в Донбасс привозят как МЧС России, так и фонд олигарха Рината Ахметова

структура ДТЭК и «Метинвест», крупнейшие на Украине энергетические и горнодобывающие холдинги, до войны контролируемые Ринатом Ахметовым.

### Союз рубля и гривны

До начала конфликта Донецкая область лидировала в украинской статистике по количеству зарегистрированных банков и их филиалов. Полномасштабные боевые действия и решение Киева с июля 2014 года прекратить в регионе деятельность Нацбанка Украины и казначейства привели к полному коллапсу банковской системы в регионе. В ноябре прошлого года президент Украины отдельным указом полностью запретил деятельность украинских финансовых организаций на территории непризнанных республик.

Поэтому в октябре 2014 года властями ДНР был создан Республиканский банк, который в итоге заменил не только Нацбанк Украины, но и всю прежнюю банковскую систему. К марту 2015 года на территории ДНР работало уже 89 отделений Республикан-

ского банка, которые не только обслуживают госорганы и юридические лица, но и начали открывать счета для граждан.

На территории ЛНР попытка создать свой расчетный центр была предпринята только в самом конце 2014 года, тогда же началась национализация имущества закрытых украинских банков. В марте этого года было официально объявлено о создании Госбанка ЛНР, до конца апреля на территории республики заработало 76 его отделений.

Власти непризнанных республик вполне сознательно отказались от попытки введения собственной валюты. В свое время непризнанное Приднестровье в 90-е годы минувшего века могло позволить ввести собственный «рубль», но произошло это только на третий год фактической независимости и на фоне повсеместного появления новых валют в бывших республиках СССР вместо старого советского рубля. Но даже тогда в уже мирном Приднестровье это вылилось в гиперинфляцию с купюрами в 500 тысяч.

В условиях продолжающейся войны в Донбассе, хаоса всех государственных и экономических структур это обернулось бы откровенным провалом. Поэтому непризнанные республики, пользуясь общей границей с Россией, ввели «мультивалютную систему», когда наряду с украинской гривной законным средством платежа признали и российский рубль.

Об этом Министерство финансов ДНР объявило в марте 2015 года. Тогда же обозначили пропорции валют, обращающихся на территории непризнанной республики: 70% украинская гривна, 20% российский рубль, 6% доллар и 4% евро. По прогнозам Министерства финансов ДНР, к лету на территории республики доля наличной гривны сравняется с долей наличного рубля. Этому будут способствовать как полный отказ Киева финансировать социальную сферу непокорных территорий, так и хозяйственно-экономические связи донецких предприятий с близкой Россией.

### «Трудовая армия» Донбасса

Этой весной в средствах массовой информации ДНР и ЛНР прошла целая пропагандистская кампания, когда официальные лица непризнанных республик бодро рапортовали о том, что голод населению не грозит. В украинских СМИ, наоборот, – непрекращающаяся кампания по описанию голода и прочих ужасов «сепаратизма».

## Гуманитарная катастрофа на востоке Украины

По данным ООН, с середины апреля 2014 года до 27 марта 2015 года вследствие боевых действий на востоке Украины погибло **6083 человека** и **15397 человек** получили ранения.

Согласно оценкам управления ООН по координации гуманитарных вопросов, общее число беженцев из Донбасса превысило **1,9 млн человек**.

Внутренними беженцами, по данным ООН, сегодня являются **1 млн 178 тыс. человек**, за границу переселились **763 632 человека**, из них в Россию – **625 470**, в Белоруссию – **80 909**.

Представитель Украины в трехсторонней контактной группе по урегулированию конфликта в Донбассе, бывший украинский президент Леонид Кучма заявил, что по состоянию на 6 мая число без вести пропавших в зоне боевых действий составляет **1460 человек**.

В реальности, хотя уверения руководства ДНР и ЛНР слишком оптимистичны, голод республикам действительно не грозит. Грозит другое – кризис, похожий на тот, что население бывшего СССР переживало в 90-е годы. Связано это как с падением местного сельскохозяйственного производства из-за войны, так и с обнищанием массы населения, у которого военные трудности и многомесечные невыплаты зарплат за минувший год уже «съели» прежние запасы и накопления.

До войны Луганская и Донецкая области обладали весьма развитым сельским хозяйством. Оно продолжает функционировать и ныне, но с заметными потерями. В апреле 2015 года глава Министерства экономического развития ДНР Евгения Самохина сообщила, что на территории республики работают 57% от бывшего количества предприятий пищевой отрасли. Чуть ранее, в марте 2015 года, глава ЛНР Игорь Плотницкий сообщил, что свыше 30 тысяч гектаров пахотной земли в республике непригодны к использованию, так как заминированы или небезопасны из-за неразорвавшихся снарядов после прошедших боев.

Из продовольствия непризнанные республики полностью обеспечены только собственным зерном и молоком. Обеспеченность мясом – не более 40%. Например, в ЛНР на данный момент работают три птицефабрики, которые полностью покрывают потребности республики в яйце, но не обеспечивают потребности в курином мясе, так как наиболее крупные из них – Чернухинская и Изваринская – серьезно пострадали от артиллерийских обстрелов и работают на 10% от довоенной мощности.

Поэтому за март и апрель только предприятия ДНР закупили в России свыше 10 тысяч тонн продовольствия, и прилавки большинства магазинов в непризнанных республиках не пустуют.

Розничные цены на продовольственные товары в непризнанных республиках даже ниже, чем на Украине. Но вызвано это не изобилием, а, скорее, падением покупательной способности населения. Граждане Донецка и Луганска второй раз за четверть века переживают острейший социально-экономический кризис, на этот раз отягощенный гражданской войной.

Выплата зарплат и финансирование социальной сферы сейчас являются главными проблемами в экономике непризнанных республик. Частичная выплата пенсий на территории ДНР и ЛНР начата с декабря прошлого года (официальный Киев полностью прекратил их выплату в мятежных районах еще в июле 2014 года), иные «бюджетники» в марте получили заработную плату только за ноябрь.

К этим сложностям добавляется усугубленная экономическими последствиями войны высокая безработица, как явная, так и скрытая. В итоге на территориях непризнанных республик значительный процент населения просто не имеет средств, чтобы купить

**В условиях продолжающейся войны в Донбассе, хаоса всех государственных и экономических структур любая попытка ввести собственную валюту обернулась бы откровенным провалом. Поэтому непризнанные республики ввели «мультивалютную систему»**

даже имеющиеся в продаже товары. И власти вынуждены прибегать к мерам, заимствованным из арсенала большевиков или американской Великой депрессии. Так, в Луганске этой весной по инициативе властей проводились мероприятия, которые местная пресса уже окрестила «трудовой армией», – около 2 тысяч человек занимались уборкой улиц в обмен на получение продуктового пайка.

При этом бытовая ситуация в районах, прямо не пострадавших от боев, а таких большинство, сохраняет привычные черты мирного времени. «В столицах республик, Донецке и Луганске, есть не только наиболее важные блага цивилизации, но и вообще практически весь спектр обычной сферы услуг большого города – от дорогих гостиниц до круглосуточных цветочных магазинов. Сидишь в уютном уличном кафе, пьешь хороший кофе, слушаешь артобстрел», – ярко и емко писал один из ополченцев, воюющих в танковых войсках ЛНР. ■

## общество



МНЕНИЕ

Сергей Азареский / «Профиль»

Дмитрий  
Быков

# Dura lex

Чувство справедливости не главное  
в деле Евгении Васильевой

Хочется признаться в одной вещи, которая кажется мне почти неприличной, но что поделаешь: я не умею врать читателю. Женщинам, матери, детям – могу, а читателю нет: это потому, что отношения с женщинами и родственниками у меня, слава богу, не поставлены на профессиональную основу, а в профессии я предпочитаю честность. Так вот: если бы оправдали Евгению Васильеву или дали ей условный срок, я был бы рад. И не пострадает от того ни моя национальная гордость, ни чувство справедливости. И не увижу я в этом ни развала нашей обороны, ни торжества коррупции.

Васильева – исключительно удобная мишень, у нее есть решительно всё, чтобы вызывать ненависть: принадлежит к чиновничьему классу, имела явно неслужебные отношения с одним из малоприятных представителей этого класса (которого вдобавок не любили в армии; как будто у нас в армии все хорошие и любят только хороших!). Васильева не участвовала ни в каком развале обороны, поскольку не имела к этой самой обороне никакого отношения: она распродала, что называется, непрофильные активы. Не знаю, насколько в курсе был Сердюков, за которого она отдувается; не знаю, какой она в действительности нанесла ущерб и объективен ли суд, снижая этот ущерб в шесть раз. Знаю, что Сердюкова скинули и Васильеву отправили под домашний арест ровно тогда, когда власти понадобилось сбросить балласт, ибо начал падать рейтинг; этого оказалось недостаточно, и понадобился Крым, а потом и Донбасс, которые взвинтили рейтинг до фантастических 86 процентов, но из которых зато теперь не вылезти. У разоблачителей Сердюкова и Васильевой всегда были не самые чистые мотивы, и не коррупция их волновала, а поиск оптимальной мишени. А я таким вещам

не сочувствую. Я знаю, что Васильеву особенно яростно травит полковник Баранец, военный обозреватель «Комсомольской правды», – человек, чья искренность и добронравие вызывают у меня серьезные сомнения. Я не люблю, когда травят кого-либо, хотя бы и Сердюкова. Женщина же в качестве объекта всеобщей ненависти – это вообще позор.

Васильева заслуживает насмешки, особенно когда пытается напомнить о своем высшем образовании (грех сказать, я сам написал на эту тему пару иронических стишков); Васильева откровенно смешна в своих попытках выглядеть человеком просвещенным и духовным; но она хоть пытается. И, как хотите, ее беспомощные стихи, песни и танцы не вызывают у меня злобы. Мне, наоборот, ее жалко. Она трогательная. И особенно меня бесили попытки отечественных телевизионщиков – мы все себе представляем меру их честности, таланта и благородства – рассказать о ее драгоценностях и недвижимости. Недвижимость уж точно оказалась меньше в несколько раз, а драгоценности были побрякушками примерно того же качества, что и ее любовная лирика. Когда человек пишет такую лирику и обвешивается такими побрякушками, это как-то не повод для ненависти. Васильева, впрочем, не только смешна. Ее нежелание валить всё на шефа и сдавать его с потрохами выглядит даже каким-то жертвенным, каким-то даже благородным. И чиновники любить умеют. Допускаю, что у них там между собой вполне шекспировские страсти. Страсти бывают у любых людей, даже, наверное, у совсем расчеловеченных, вроде нынешних публичных патриотов или креативщиков из Главплаката. Если бы кого-то из Главплаката посадили и он бы писал в заключении любовную лирику (чем черт не шутит, такое вполне возможно,

и много интересного вскроется!), я бы, честное слово, только сочувствовал. Потому что милость к падшим заповедана нам Пушкиным, и вообще это в русских традициях – не пинать того, кто уже сидит. В России арест – не признак и не доказательство виновности, это могут сделать с любым, и почти каждый у нас хоть раз побывал под судом, испытал полезное, пленительное, вязкое чувство полной своей беспомощности среди беспримесного абсурда. Это нормально. И если в стране перестали сострадать арестованным и начали требовать еще более жестоких расправ – это значит лишь, что она, как в сталинское время, потеряла собственную матрицу, душу свою; и потребуются очень серьезные, почти эсхатологические катаклизмы, чтобы люди вспомнили о солидарности, о ценности жизни, свободы, куска хлеба. Скажем прямо, Великая Отечественная война была великой еще и потому, что позволила миллионам очнуться от сталинского морока, а государство приостановило свою бешеную палаческую активность, дабы заняться собственным спасением. Страшно представить, какие перемены и перипетии понадобятся России на этот раз, чтобы стряхнуть с себя радость травли, отказать от постоянного поиска врагов и взглянуть на мир трезвыми, ясными глазами.

Васильева, конечно, не подвергалась пока ничему из того, что так успешно выдерживает Навальный: на нее меньше клеветают, не так согласованно травят

и, главное, дадут в конце концов серьезное послабление. Даже получив реальный срок, возможно, она в конце концов выйдет на свободу, пусть этот процесс и не последний. Личная жизнь ее все равно разрушена, однако это не из тех катастрофических разрушений, которые так уж непоправимы. За что бы ни поплатился Сердюков – за вражду с генералами или за измену сановным родственникам, – это все-таки не измена Родине; думаю, он найдет способ помочь бывшей подчиненной. И почему-то меня это совершенно не огорчает, потому что любое проявление милосердия в России – хотя бы узкое, ограниченное, хотя бы только к своим! – меня радует, внушает надежду. Ведь когда кого-то жалеют или выпускают – не важно, кого, ясно же, что перед нами не маньяк, – ну это

приятно как-то. Это значит, что кадавр умеет не только жрать, что случаются у него паузы, хотя бы для пищеварения...

И если уж вовсе честно – я считаю, что коррупция при всей своей омерзительности не главное зло; что фашизм, например, страшнее коррупции, хотя она при нем искореняется. Если всех вообще расстрелять к чертям собачьим, о чем мечтают многие сегодняшние начисто деморализованные обыватели, не будет вообще никакого фашизма. Но станет ли сильно лучше? Согласитесь, что смягчается же душа, когда «хоть одному творенью я мог свободу даровать». А Евгения Васильева – далеко не худшее из ныне

## **Евгения Васильева – далеко не худшее из ныне живущих творений, и освобождение ее было бы хоть каким-то просветом в череде доносов, уголовных дел и публичных улюлюканий**

живущих творений, и освобождение ее было бы хоть каким-то просветом в череде доносов, уголовных дел и публичных улюлюканий. Главное, они там думают, что, если всех насмерть запугать, против всех возбудить дела и многих публично растерзать, у них там танк поедет. Ни черта подобного. Танки ездят от других причин и на другом горючем, товарищи офицеры. Танки ездят не тогда, когда они освящены, а когда ваше дело правое. «Знают истину танки», как писал фронтовик Солженицын.

А тем, кто сегодня меня порицает за беспринципность, за мягкость в лучшем случае и аморальность в худшем, – нельзя же защищать того, кого специально скормили большинству! – я могу ответить только одно: ребята, когда посадят вас, я тоже буду просить, чтобы вас отпустили. ■



## автомобили



# Угнать за 2015

Автомобильные дилеры и угонщики начинают играть по новым правилам

**Алина Гарбузняк** Новые экономические реалии застали врасплох игроков отечественного автомобильного рынка. Одни производители и продавцы с него решительно уходят, другие, наоборот, пытаются занять освободившиеся места, и никто не понимает, что же будет дальше. И даже по вопросам статистики и оценки угроз мнения расходятся диаметрально. Так, МВД утверждает, что кризис никак не сказался на криминогенной обстановке и число автоугонов продолжает, как и раньше, сокращаться. Страховщики же, наоборот, в первые месяцы 2015 года констатировали в Москве, например, двукратный рост краж автомобилей. «Профиль» попытался выяснить, как кризис повлиял на предпочтения угонщиков и на чем будут ездить россияне в ближайшие пять лет.

## Хуже, чем в 1998-м

Резкий рост курса валют в начале зимы одними из первых почувствовали российские автопроизводители – как, собственно, отечественных авто, так и те, кто занимается сборкой зарубежных марок. Не менее половины комплектующих даже для большинства российских моделей ввозится из-за рубежа. В середине декабря 2014 года, когда курс доллара на московских биржах поднимался до 80, а евро – до 100 рублей и Центробанк повы-

сил ключевую ставку сразу на 7%, ряд крупных автодилеров приостановили продажи. За этим последовала корректировка цен на уже произведенные авто и резкое сокращение производства в целом. В феврале 2015-го продажи новых автомобилей упали на 38% по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

Об уходе с российского рынка уже объявил американский автоконцерн General Motors, который выпускал автомобили Opel, Chevrolet и Cadillac на своем заводе в Санкт-Петербурге. Прекратится сборка Chevrolet и на заводе «ГАЗ» в Нижнем Новгороде. В феврале свернули продажи в России французский Peugeot Citroen и корейский SsangYong, сократили ассортимент моделей японские Honda и Mazda и немецкий Audi.

Рынок новых авто сокращался и в прошлые кризисы, но не так сильно, как сейчас. В 2008–2009 годах не было такой инфляции, а в кризис 1998 года, как отмечают эксперты, ситуация на авторынке была принципиально иной. Рынок иномарок тогда в России только зарождался и лишь начинал теснить отечественных производителей. Поэтому, когда в 1998 году модели иностранного производства подорожали в 4–5 раз, отечественный автопром от этого даже выиграл.

## Топ-10 самых угоняемых автомобилей в 2014 году\*

### «Люди выйдут на дорогу»

Сегодня в связи с резким подорожанием новых автомобилей эксперты прогнозируют переключение покупателей на подержанные машины, а страховщики готовятся к резкому росту числа угонов. «Любое сокращение доходов населения, рост безработицы автоматически отражается на росте преступности, – говорит начальник отдела аналитики агентства «Автостат» Андрей Топтун. – Люди выйдут на дорогу, как это наблюдалось и в прошлый кризис, и в особенности в кризис 1998 года». Воровать будут не только автомобили. Эксперт прогнозирует, что возрастет число краж из салонов – видеорегистраторов, фотоаппаратов и других вещей, которые владельцы часто оставляют в салоне.

В МВД России пока роста угонов не зафиксировали. Напротив, согласно официальной статистике, число угонов продолжает неуклонно снижаться – как по России в целом, так и по Москве в частности. По данным ГИБДД Москвы, за три первых месяца 2015 года в столичном регионе (Москва и Московская область) зарегистрировано 1978 фактов угонов и краж транспортных средств. Это на 12% меньше, чем в первом квартале 2014 года, отмечают правоохранители. А в 2014 году угнано меньше, чем в 2013-м.

Страховые компании, между тем, представляют совершенно иные данные. Как сообщили «Профилю» в группе «Ренессанс страхование», до 2015 года ситуация с угонами в Московском регионе была стабильной, но в первом квартале текущего года число угонов резко возросло – почти в два раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По информации компании «АльфаСтрахование», угоны в Москве и области участились еще в прошлом году: по итогам 2014 года Москва по частоте угонов переместилась в рейтинге регионов компании с третьего на первое место.

### Лидеры угонов

Самым угоняемым автомобилем в 2015 году (по числу угонов относительно общего числа зарегистрированных авто), по данным «Ренессанс страхования», в Москве и Санкт-Петербурге стала Toyota Land Cruiser 200, а в регионах – BMW 3-series. На втором месте в регионах – внедорожник Land Rover Range Rover.

Неожиданным открытием года страховщики называют рост угонов бюджетных марок автомобилей. В рейтинге угонов «Ренессанс страхования» появились, например, бюджетные Renault Duster и Renault Sandero Stepway, которые вошли в четверку самых угоняемых машин в Санкт-Петербурге. Там же оказался автомобиль



1. Infiniti



2. Land Rover



3. Jaguar



4. Porsche



5. Acura



6. Lexus



7. Mazda



8. BMW



9. Cadillac



10. Mercedes

\* По частоте угонов относительно общего числа автомобилей данной марки. Источник: агентство «Автостат».

Самые угоняемые модели  
в Москве в январе–марте  
2015 года\*



### 1. Toyota Land Cruiser 200



### 2. Land Rover Range Rover Sport

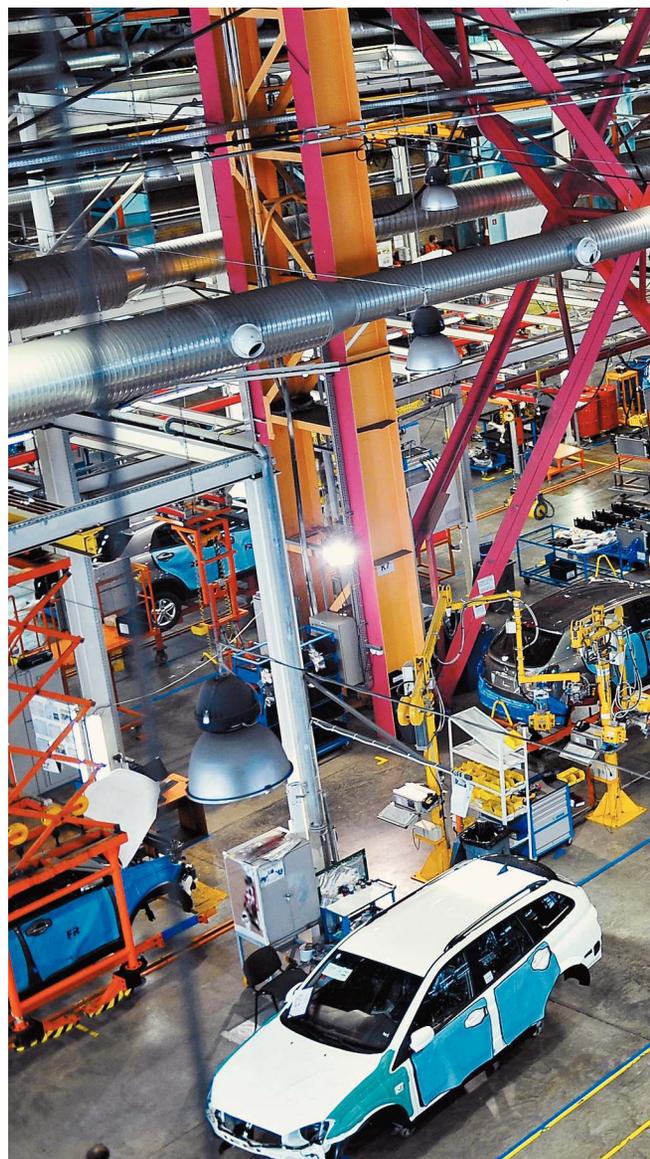


### 3. Land Rover Range Rover

\* По частоте угонов относительно общего числа автомобилей данной марки. Источник: «Ренессанс страхования».

среднего ценового диапазона Hyundai IX35, до этого года не представлявший интереса для угонщиков.

Таким образом, заключают в компании, произошла смена многолетнего тренда к росту угонов люксовых марок «под заказ», которые затем перепродавали в регионах. Аналитик «Ренессанс страхования» Сергей Демидов отмечает, что бюджетные автомобили угоняют «под разбор»: в связи с кризисом стоимость запчастей заметно возросла, что обусловило возросший спрос на более дешевые запчасти



б/у. Эксперты «АльфаСтрахования» также прогнозируют рост в 2015 году интереса угонщиков к автомобилям массового производства «под разбор».

### 10 лет на «Ладе»

Покупатели тоже будут вынуждены переключиться на модели поскромнее. «Если раньше человек мог позволить себе автомобиль иностранного производства Solaris, то теперь выберет отечественную «Ладу», – говорит Топтун, – если присматривал себе Ford Mondeo, то остановится на Ford Focus – автомобиле классом ниже. Вместо BMW придется выбрать, например, бренд KIA». Причем заплатить за них те же деньги, что с прошлого года откладывали на более дорогую модель.

Рынок новых авто был привлекателен тем, что машину можно было взять в кредит. Сокращение кредитования приведет к росту спроса на рынке б/у, отмечает Топтун. Вместе с тем увеличится срок владения автомобилем. «Люди будут реже менять машину, – говорит эксперт. – Если раньше в среднем по рынку срок владения автомобилем составлял 4,4 года, то сейчас увеличится до 5,5–6 лет».





Михаил Динаридзе/ТАСС

Заместитель главного редактора журнала «Новости автобизнеса» Михаил Калинин отмечает, впрочем, что данные о том, что люди сейчас меняют автомобиль каждые 4,5 года, весьма условны. «Эта тенденция четко прослеживается только на автомобилях премиум-класса, – говорит он. – Там люди меняют автомобили, когда заканчивается гарантия, – через 3–4 года». В крупных городах, по его словам, люди меняют машину раз в 5–6 лет: из-за реагентов на дорогах и других неблагоприятных условий износ наступает сравнительно быстро. «А есть регионы, где человек может ездить на автомобиле и 10 лет», – добавляет Калинин.

### Автосеконд-хенд

Вторичный рынок автомобилей растет в России уже сейчас. Причем не за счет теневого рынка краденых авто – растут вполне легальные продажи через дилеров. Сегодня дилеры массово осваивают рынок подержанных машин, пытаясь перехватить инициативу у нелегальных и полуполигальных коммерсантов. В прошлом месяце ассоциация «Российские

## В связи с резким подорожанием новых машин эксперты прогнозируют переключение покупателей на подержанные авто, а страховщики готовятся к резкому росту числа угонов

автомобильные дилеры» заявила, что разработала систему, которая позволит максимально легализовать рынок авто с пробегом.

Опираясь на зарубежный опыт, автодилеры предлагают создать единую базу, где были бы данные об автомобиле с момента первой продажи до утилизации, и ограничить число машин, которые частное лицо может продать в год. Это позволит устранить с рынка нелегальных перекупщиков подержанных авто, считает вице-президент ассоциации Олег Мосеев. Автомобили, занесенные в базу, стоят дороже, но покупатели, по его мнению, выберут скорее проверенный автомобиль, чем кот в мешке за меньшие деньги.

Переход к новой системе займет 2–3 года, полагают в ассоциации. За это время продажи подержанных авто через дилерские центры, как ожидается, вырастут до 30–35% с нынешних 6%.



Shutterstock

## Самые угоняемые модели в Санкт-Петербурге в январе–марте 2015 года\*



**1. Toyota Land Cruiser 200**



**2. Renault Duster**



**3. Hyundai ix35**

\* По частоте угонов относительно общего числа автомобилей данной марки. Источник: «Ренессанс страхование».

### Кризис в помощь

Активность дилеров на вторичном рынке связана не только с подорожанием новых авто. «Это была уже финальная вишенка на торте», – говорит Калинин, отмечая, что кризис в автомобильной отрасли начался у нас гораздо раньше. И с курсом валют это связано меньше всего. Российский автомобильный рынок, по словам эксперта, с самого начала развивался не совсем правильно – вся организация рынка была заточена под продажи новых автомобилей в больших количествах.

Критическая точка насыщения рынка наступила в 2008–2009 годах. «Количество автомобилей на тысячу человек было, конечно, меньше, чем в США, но на них мы и не можем равняться, у нас не настолько богатое население», – говорит Калинин. По данным агентства «Автостат», в 2008 году на тысячу человек в России приходилось 211 автомобилей. В десяти крупных городах, включая обе столицы, этот показатель достигал 293–566. США, по данным на 2007 год, занимали первую строчку в рейтинге «автомобилизованности» – 981 автомобиль на тысячу человек.

К окончанию кризиса 2008–2009 годов в России накопилось много автомобилей, которые нужно было перепродавать. Но рынок по-прежнему был заточен на продажу новых авто. Для отечественных производителей создали тепличные условия: в 2008 году был фактически закрыт ввоз в страну подержанных иномарок, на них установили «запретительные» пошлины. «Но спрос к тому времени уже был в значительной степени удовлетворен», – рассказывает Калинин, – поэтому цены падали, продавали машины фактически в долг. Это должно было когда-то кончиться».

Подорожание автомобилей в связи с кризисом все расставило по своим местам. «Дилеры понимают, что на одних продажах новых автомобилей окупить эти гигантские дилерские центры будет невозможно, и пытаются прыгнуть в последний вагон уходящего поезда», – говорит Калинин. Рынок, по его словам, переходит в более цивилизованное русло и становится все больше похож на европейский и американский. «Возникает спрос на многих направлениях, – продолжает эксперт, – это и автомобили с пробегом, и сервисное обслуживание, и продажи дополнительного оборудования, лизинг и прочее».

## Наибольший рост продаж в январе–марте 2015 года

**+16,1%**



**Lada 4x4 Urban**

## Наибольшее падение продаж в январе–марте 2015 года

**-57,0%**



**Renault Duster**

Источник: агентство «Автостат».

### Дефицит через три года

Но вторичный рынок обусловлен общим количеством автомобилей в стране: чем больше авто, тем выше процент сделок. В 2014 году, по данным «Автостата», российский автопарк насчитывал 48 млн транспортных средств, из них 40 млн – легковые автомобили. В течение некоторого времени эти машины еще будут переходить от одного владельца к другому, но вторичный рынок тоже будет сжиматься. «Мы это и сейчас видим, но его падение не такое глубокое, как по новым автомобилям, – говорит Топтун. – Если на первичном рынке ожидается сокращение порядка 40%, то на вторичном – 20%».

Уже в 2014 году продажи новых авто серьезно упали. По итогам 2015 года эксперты прогнозируют еще больший спад. В этих условиях фактический запрет на ввоз поддержанных иномарок сыграет нам не на руку: через 3–4 года российский вторичный рынок истощится настолько, что возникнет дефицит поддержанных автомобилей, и они подскочат в цене.

Что касается рынка новых авто, то после ухода из России General Motors (это около 200 тысяч бюджетных моделей в год) у наших производителей появилась вакантная ниша. «Ее могут занять Volkswagen, Renault, Nissan, – говорит Калинин. – У них большое производство в России, есть свои заводы. По цене эти модели практически равны тем, которые GM увел с российского рынка».

### Игра без правил

Однако предсказать, как поведут себя производители и покупатели, сегодня сложно. Гораздо сложнее, чем это было в 2008-м и даже в 1998 году. Ключевым отличием нынешнего кризиса от про-

шлых эксперты называют отсутствие стабильности. «В 2008 году все произошло примерно в течение месяца: рынок провалился, курс изменился, изменились правила игры, – вспоминает Калинин, – да, что-то потеряли, но новые правила были понятны, и рынок вышел на новую планку».

«Сейчас рынок лихорадит уже в течение полугода, курс то растет, то падает. Сначала люди купили автомобили, потому что ждали, что они подорожают, сейчас люди не покупают их – ждут, что подешевеют, – говорит Калинин. – Старые правила игры снова отменили, но новых никто не дал, мы живем в ситуации неопределенности». По его мнению, курс доллара даже в 100 рублей, но уже стабильный был бы для рынка лучше, чем нынешние колебания: да, сильно упали бы продажи, но рынок продолжил бы развиваться дальше. Куда развиваться сейчас, совершенно непонятно. Покупать или продавать? Нарращивать производство или, наоборот, сворачивать? Все упирается во внешнеэкономическую ситуацию, а она, в свою очередь, – во внешнеполитическую. ■

## Помогите Степе!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СОТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



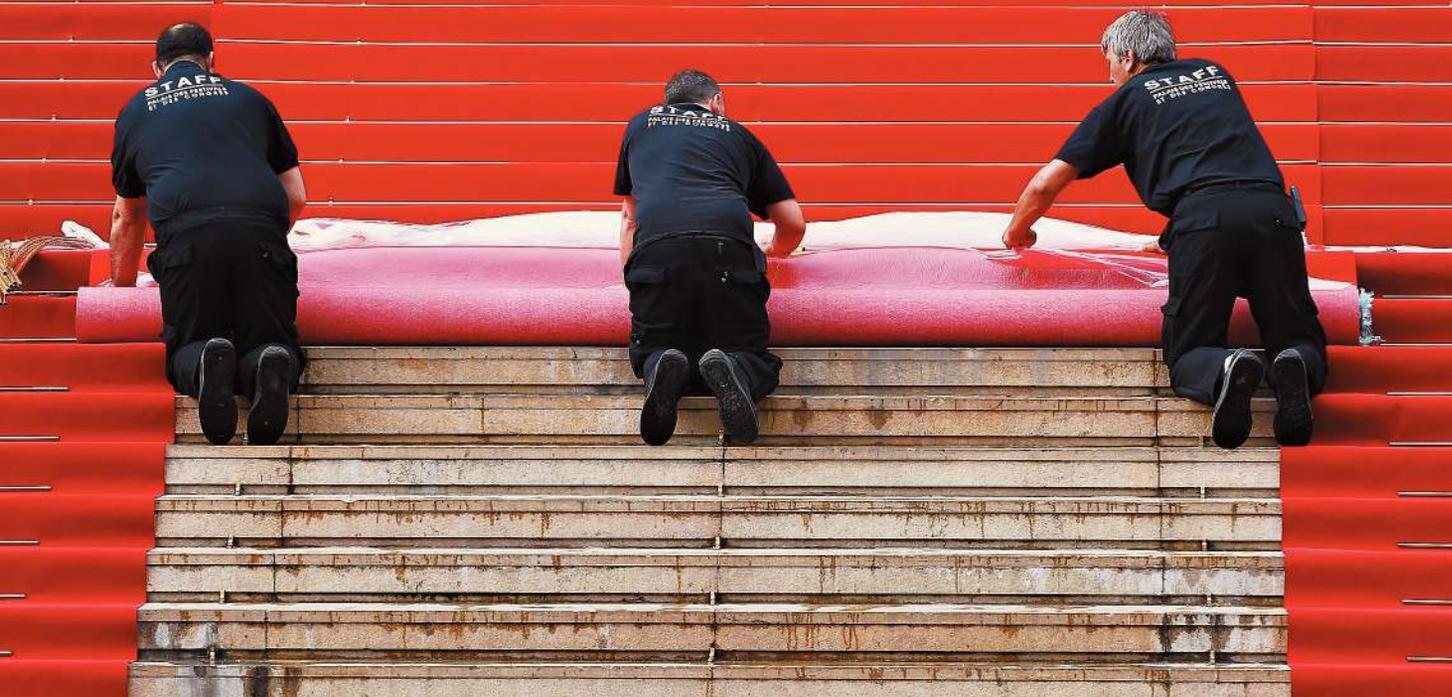
Степа Филлипов из села Каменское, что в Липецкой области, не разговаривает. Дело в том, что мальчик не слышит с рождения. В годовалом возрасте Степе сделали кохлеарную имплантацию – установили сложный слуховой протез. Мальчик нуждается в постоянном наблюдении врача-сурдолога, невролога и других специалистов. Однако слухоречевая реабилитация – платная медицинская услуга. Один ее курс стоит 165 000 руб. К сожалению, таких денег у Филлиповых нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Степе Филлипову, перечислить средства на его лечение.

**Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Степы Филлипова принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272  
БИК 044583272  
Назначение платежа: пожертвование на лечение Степы Филлипова

## культура



EPA/TACC

# Золото пальмовой ветви

С 13 по 24 мая пройдет главный кинофестиваль мира – Каннский

Анастасия  
Гладильщикова

## Кино по-французски

На Каннский фестиваль попадают лучшие, истинно артистические картины со всего света. При этом Канн всегда учитывает интересы французской киноиндустрии. В России часто ссылаются на французскую модель киноэкономики как на идеал: якобы там существует ограничение на количество иностранных фильмов в кинотеатрах. На самом деле это не так: во Франции действует другое правило, гораздо более разумное. Одиннадцать процентов от каждого проданного билета (будь то местная или иностранная картина) поступает в Национальный фонд развития кино, который впоследствии выделяет деньги французским продюсерам. Те, в свою очередь, вкладывают средства в фильмы по всему миру. В результате почти в каждой ленте, отобранной в Канн (хоть японской, хоть американской, хоть португальской), присутствуют французские деньги. В производстве множества картин, например, принимает участие известная медиакомпания Canal+.

Канн – единственный кинофестиваль в мире, где не продают билеты на показы. Это фестиваль исключительно для прессы и профессионалов киноиндустрии – тех, кто продает права на фильмы, и тех, кто их покупает. При этом киноманы по всему миру жадно ловят новости о фестивальных картинах, которые смогут увидеть, возможно, не скоро. На улице около лестниц, ведущих в залы фестивального дворца, постоянно толпятся люди, спрашивающие лишнего пригласительный. Надеяться им почти не на что, ведь большинство приехавших на фестиваль (в частности, вся пресса) проходит на сеансы исключительно по аккредитациям. Берлинский фестиваль, например, в отличие от Каннского, – большой городской кинофестиваль с билетами, доступными для всех. В Канне простая публика может посетить только специальную программу фильмов (в основном киноклассики), показываемую на пляже. По количеству аккредитованной прессы Каннский фестиваль – чем особо гордятся его организаторы – уступает только Олимпийским играм.

Государство никогда не определяло каннскую политику, на сцене никогда не появлялись чиновники (как, например, в том же Берлине).

Фактически Каннский фестиваль – трехуровневый. Первый уровень – программа: всегда очень авторская. Это настоящее киноискусство. Второй – это гламур. Звезды, красная ковровая дорожка, дизайнерские наряды, закрытые вечеринки по всей набережной Круазетт, папарацци, тусовщики. Третий – рынок. Более 30 тысяч профессионалов киноиндустрии приезжают на фестиваль продавать и покупать. Причем продают и покупают здесь как готовые картины, так и проекты. Самое интересное, что это могут быть не только авторские фильмы, но и дешевые ужастики и даже эротика.

### Кто отбирает фильмы

Каннский фестиваль – это, по большому счету, фестиваль одного человека, который и формирует программу. Сегодняшнее лицо фестиваля создал Жиль Жакоб, который с 1970-х занимался отбором картин, а потом стал президентом фестиваля, отдав функцию отборщика Тьерри Фремо. Именно Жакоб открыл миру множество режиссеров, которых сейчас считают лучшими в мире и которые являются фирменными каннскими авторами. Прошлый год стал последним на фестивале для уже совсем пожилого Жакоба (его сменил на этом посту бывший глава Canal+ Пьер Лескюр). Что касается Фремо, то отбирать картины ему помогают две комиссии. Одна состоит из кинопрофессионалов, другая – из образованных людей, интеллектуалов. Но окончательное решение принимает лично Фремо, с комиссией он только сверяет свое мнение.

В официальную конкурсную программу фестиваля отбирают еще никем не виденные фильмы, мировая премьера которых состоится именно в Канне. В редких случаях это могут быть картины, незадолго до фестиваля выходявшие в национальный прокат страны-производителя. В неофициальную программу могут входить и фильмы, которые уже демонстрировались на других фестивалях.

### Экономика фестиваля

На Каннском фестивале иногда побеждают фильмы, собирающие потом большую кассу в прокате, но зачастую это картины, которые смотрит совсем небольшое количество людей.

И в этом – каннские понты и каннская специфика: фестиваль часто продвигает фильмы для особо избранных ценителей. Так, обладателями «Золотой пальмовой ветви» становились «Дядюшка Бунми, который помнит свои прошлые жизни» тайского режиссера Апичатпонга Вирасетакуна (общие сборы в мире \$946 353, дома – \$184 292) или прошлогодняя «Зимняя спячка» турка Нури Бильге Джейлана (сборы в Турции \$1 673 152). Более массовое «Криминальное чтиво» Тарантино при этом завоевало, например, приличные (особенно по меркам 1994 года, когда оно и победило в Канне) \$107 928 762 в США и \$106 000 000 в остальном мире. «Танцующая в темноте» Ларса фон Триера заработала довольно небольшие деньги: \$4 184 036 дома и \$35 847 843 за рубежом.

**На Каннском фестивале иногда побеждают фильмы, собирающие потом большую кассу в прокате, но зачастую это картины, которые смотрит совсем небольшое количество людей**



Что касается денег, которые тратят на проведение фестиваля, это сумма около 20 миллионов евро. Но стоит учесть, что город зарабатывает на фестивале также очень много. Например, двухместный номер в четырехзвездном отеле, стоящий в обычное время 120 евро, в дни фестиваля дорожает до 450 евро. Прибавьте к этому рестораны и прочие расходы приезжающих. Да и аккредитация на рынок, например, небесплатна (нужно арендовать стенд).

При этом в официальной программе нет картин, представленных голливудскими студиями-мейджорами. Случайность это или позиция нового президента, покажет время. Уже заметно, что главный тренд этого фестиваля – англоязычные работы неанглоязычных режиссеров (Паоло Соррентино, Маттео Гарроне, Йоаким Триер, Мишель Франко и другие). В конкурсе также небывалое количество французских лент.



Global Look Press

Благодаря Каннскому фестивалю набережная Круазетт уже почти 70 лет – настоящая Мекка тусовщиков всего мира

## Канн-2015

Председатели жюри этого года – обладатели множества каннских наград режиссеры, сценаристы и продюсеры братья Коэны. Другими членами жюри стали актрисы Софи Марсо, Сиенна Миллер и Росси де Пальма (последняя известна по фильмам Педро Альмодовара), актер Джейк Джилленхол, режиссер Гильермо дель Торо, режиссер Ксавье Долан (вундеркинд и каннский любимчик, который на фестивале прошлого года наконец попал в основной конкурс и завоевал приз жюри), певица и композитор Рокия Траоре.

Программа 2015-го кажется довольно маргинальной. Тем не менее в фильмах сыграло большое количество мировых звезд.

Россия в этом году в основном конкурсе не представлена. Но можно поболеть, например, за отлично говорящего по-русски литовца Шарунаса Бартаса, чей новый фильм покажут в одной из важных неофициальных программ «Двухнедельник режиссеров» (она в этот раз интригует больше, чем вторая по значимости официальная программа «Особый взгляд»). Россия указана в качестве третьей страны-производителя картины Бартаса. Две российские ленты поборются за призы программы студенческих короткометражек Cinefondation. Это «14 шагов» Максима Шавкина из «Московской школы нового кино» и «Возвращение Эркина» Марии Гуськовой с Высших курсов сценаристов и режиссеров. ■

# Наш выбор

Пять самых ожидаемых кинолент Каннского фестиваля



BFI Film Fund

«Молодость» (шестой фильм режисера в основном каннском конкурсе), судя по трейлеру, будет чем-то напоминать «Великую красоту», но главный герой здесь не умудренный писатель, а пожилой дирижер и композитор. Главные роли исполнили Майкл Кейн, Харви Кейтель, Рейчел Уайц, Пол Дано и Джейн Фонда.



Komplizen Film

## «Лобстер»

Один из самых диких по сюжету фильмов этого Каннского фестиваля. Антиутопия о недалеком будущем, в котором одиноких людей отправляют на 45 дней в специальный отель, где они должны найти пару. Не справившихся превращают в животных и гонят в леса. В ролях Рейчел Уайц, Колин Фаррелл, Бен Уишоу, Леа Сейду, Джон Си Райли. «Лобстер» иллюстрирует одну из главных тенденций этого фестиваля: это англоязычный фильм неанглоязычного автора с голливудскими звездами. Режиссер фильма – грек Йоргос Лантимос, чей «Клык» получил главный приз каннского «Особого взгляда» в 2009-м, а потом удостоился номинации на «Оскар». Картины Лантимоса необычны, радикальны, наполнены жестокостью и своеобразным юмором.

**«Лобстер» иллюстрирует одну из главных тенденций фестиваля: это англоязычный фильм неанглоязычного автора с голливудскими звездами**



Bloom

сколько призов в Берлине, а вот в Канн Гомеш придет впервые. Интересно, что сюжеты, рассказываемые Шахерезадой, перенесены в современную Португалию, так что будут затрагиваться социальные и экономические проблемы, в том числе, конечно, кризис. Но и дух первоисточника режиссер обещал сохранить.

## «Море деревьев»

Очередная работа Гаса Ван Сента в каннском конкурсе. В 2003-м один из главных «американских независимых» стал триумфатором фестиваля: его «Слон» завоевал и главный приз, и награду за лучшую режиссуру (обычно эти призы разводят). В «Море деревьев» главные роли исполнили Мэттью МакКонахи (на данный момент, можно сказать, американский актер № 1) и Кен Ватанабе. Фильм посвящен американцу, который едет в так называемый «лес самоубийц» у подножия горы Фудзи и встречает там японца, тоже переживающего экзистенциальный кризис.



Hause/Mero

## «Макбет»

Новая экранизация шекспировского «Макбета» с Майклом Фассбендером и Марион Котийяр. По всей видимости, фильм будет жестким и крайне натуралистичным, ведь срежиссировал его австралиец Джастин Курзель. Его дебютный «Снежный город» в 2011 году был показан в рамках «Недели критики» и удостоился специального упоминания жюри. Фильм о реальном серийном маньяке, который вершит, с его точки зрения, правосудие и пытается «правильно» воспитать сына своей возлюбленной, не оставил сомнений в том, что в мире появился еще один нетривиальный автор. ■



A-One Films

## «Молодость»

Англоязычная картина Паоло Соррентино, которого называют главным режиссером современной Италии. Его предыдущая работа «Великая красота» собрала массу наград по всему миру (от «Оскара» и BAFTA до основных призов Европейской киноакадемии). «Великую красоту» принято считать новой версией «Сладкой жизни» Феллини.

## «1001 ночь»

Многочасовую экранизацию «1001 ночи» покажут в программе «Двухнедельник режиссеров». Португальский режиссер Мигель Гомеш невероятно любим синефилами. Его черно-белое немое «Табу» многие ценят гораздо выше «оскароносного» «Артиста», снятого в той же стилистике. «Табу» завоевало не-

# Дикорастущая музыка



Ира Радлова

Инна Логунова

Популярный фестиваль world music «Дикая мята» в этом году впервые пройдет на новой площадке близ города Алексин в Тульской области в конце июня. «Профиль» поговорил с продюсером фестиваля Андреем Клюкиным об ожидаемых нововведениях, а также о корневой традиции в музыке и желании от нее отмежеваться.

– Вы не любите слова «формат», потому что оно априори ограничивает свободу – как выбора музыки, так и ее восприятия. Можно ли тогда говорить о философии фестиваля «Дикая мята»?

– Да, конечно, есть определенная концепция, которой мы стараемся придерживаться, но с годами она становится все более размытой. Главный принцип – мы ставим на сцены ту музыку, которую сами любим. А нам очень нравится, когда в музыке присутствует влияние корневой культуры – географическое, национальное. Условно говоря, когда Грузию представляет Нино Катамадзе, Сербию – Горан Брегович, Ирландию – Шинейд О’Коннор, а Англию – Алекс Клэр. Все это абсолютно разножанровые музыканты, но за каждым из них чувствуется влияние национальной культуры, к которой

они принадлежат. Мы избегаем работы с искусственно созданными коллективами, которые представляют собой продюсерские проекты.

– На ваш взгляд, фестиваль «Дикая мята» за время своего существования внес вклад в развитие российской корневой музыки?

– Корневая музыка на то и корневая, что она уже существует сама по себе, тут нужно просто сохранять традиции и внедрять их в современные формы творчества. Но я могу сказать без ложной скромности, что мы совершили переворот. Когда мы только начинали фестиваль «Дикая мята» восемь лет назад, было невероятно сложно найти хотя бы пять-шесть качественных, не казенных коллективов в жанре world music. Более того, все вокруг пытались нас убедить в том, что мы вообще не соберем больше трехсот человек публики. В какой-то момент мы стали собирать двадцать тысяч. Многие российские коллективы отказались петь на английском и вернулись к русскому языку только для того, чтобы участвовать в нашем фестивале. В определенном смысле мы стали неким антидотом к советскому восприятию корневой традиции, выхолощенной чиновничьим отношением и превращенной в нелепый лубок. При том что во всем мире

национальная культура – это питательная среда для развития музыки, у нас она отвергалась, лишь бы не быть похожим на «совка».

– Этим летом на фестивале выступят более пятидесяти артистов из десяти стран мира. С хедлайнерами вроде «Аквариума», Нино Катамадзе или «Мельницей» все понятно. Как гостям сориентироваться в остальной программе?

– Мы облегчаем этот выбор. Во-первых, мы стараемся составлять программу на двух сценах так, чтобы они не перекликались стилистически. Скажем, если на одной идет рок-концерт, то на другой в это время мы ставим world или джаз. А поскольку все выступления немного сдвинуты в часовой сетке, всегда можно послушать часть одного концерта и успеть на другой на соседней сцене. Во-вторых, на нашем сайте мы каждую неделю выкладываем подробные описания и видео с выступлениями артистов, так что зритель сам может разобраться, чьи выступления он хочет увидеть. Кроме того, исторически сложилось, что мы ежегодно привлекаем трех-четыре музыкальных критиков, чье мнение ценим, и просим их составить свой гид по фестивалю.

– В этом году фестиваль из «Этномира» под Калугой переезжает в Тульскую область. Что это значит для вас как организаторов, и что ждет гостей фестиваля на новой площадке?

– Тут стоит сказать о причинах переезда. У нас очень специфическая аудитория, отличная от других фестивалей, основную ее часть составляют женщины от 24 до 28 лет и мужчины 28–35 лет – то есть это молодые семьи, часто с маленькими детьми. А это значит, что многим не подходит палатка, им нужны более комфортные условия. В «Этномире» мы могли разместить в гостиничных номерах не более 600 человек. При посещаемости 12–15 тысяч человек этого мало. И мы стали искать новое место – поле, вокруг которого располагалось бы несколько пансионатов или домов отдыха, которые могут принять гостей фестиваля. В итоге мы нашли деревню Бунырево в Тульской области, где можем комфортно разместить около трех тысяч человек. Разумеется, будет палаточный лагерь, и я сам, наверное, пожил бы как раз в палатке несколько дней. Тем более что мы привозим все необходимое: души, питьевую воду, умывальники, электричество, освещение, камеры хранения. Одна из главных задач этого года – строительство инфраструктуры, которая со временем будет расширяться. Построим дороги между сценами, удобные подъезды к самому полю, пави-

льон в 1500 квадратных метров, где от дождя могут спокойно укрыться 6–7 тысяч человек. Что касается программы, то помимо музыкальной будет и киноплощадка, и уличные театры, и ряд интересных ночных концертов, и катания на воздушном шаре, вертолетах, квадроциклах. Собираемся организовать ресторан морского фастфуда разных стран, а также привозим десять фудтраков – мобильных ресторанов на фургонах.

– Вы довольно критически отзываетесь о российском музыкальном рынке – собственно, не вы один. В чем, по-вашему, его главная проблема?

– Мне кажется, я резко реагирую на вполне конкретные вещи. Например, на стремление некоторых музыкантов полностью оторваться от корней своей страны. У меня не раз бывали такие случаи. Молодая группа присылает заявку на участие в фестивале. Спрашиваю, есть ли программа на русском языке, на что получаю ответ: «а для кого в этой стране петь на русском?» или: «мы на рашн переходить не собираемся». Понятно, откуда этот музыкальный снобизм, – я об этом говорил выше. И все-таки это противоестественный



Сергей Алаудеский / «Профиль»

## Андрей Клюкин

Музыкальный продюсер, генеральный директор компании J Group, создавшей такие фестивальные бренды, как «Дикая мята», «Московское небо», «Фестиваль городских романтиков», и ряд других. Ранее на протяжении девяти лет работал на «Нашем радио», пройдя путь от продюсера ночного шоу до креативного директора холдинга News Media Radio Group. С 2005 по 2007 год – генеральный продюсер фестиваля «Нашествие».



Илья Рудковец

N.O.N.A  
на фестивале-2014

«Дикая мята»  
привлекает много  
семей с детьми



Илья Рудковец



Ира Родина

Фестиваль ежегодно собирает 12–15 тысяч человек

и тупиковый путь. Ведь все эти ребята действительно талантливые и играют намного интересней, чем прошлое поколение музыкантов. У тех была другая болезнь: «мы не очень хорошо играем, зато мы про правду». Но это музыка. Коль ты считаешь себя музыкантом, научись сначала нотам или звукоизвлечению, а потом можно и про правду. Сальвадор Дали, например, в своих воспоминаниях писал, что,

прежде чем перейти к сюрреализму, художнику совершенно необходимо овладеть классической живописью. В музыке то же самое. Я лично критически отношусь к тем музыкантам, которые не понимают этого.

– На ваш взгляд, откуда это нежелание связывать себя с русской культурой? Это коммерческая история, попытка вписаться в международный контекст?

– Нет, в том-то и дело, что они не пытаются поймать конъюнктуру, они просто отвергают то, что им не нравится. Думаю, государственным мужам стоит задуматься о том, как достучаться до этого поколения. Это невозможно сделать, создавая некие искусственные молодежные форумы – к сожалению, это повторение советского пути. Я бы на месте государства поддерживал какие-то текущие события, которые действительно привлекают людей и на которые зрителей не нужно силком загонять. ■

## профиль афиша

# Роботы и люди

На ВДНХ открылась многофункциональная интерактивная Робостанция, где можно познакомиться едва ли не со всеми возможными видами современных роботов (на выставке их 25). Проект включает в себя также образовательную программу для детей и взрослых, уличные фестивали и бизнес-форум. Робостанция рассчитана прежде всего на семейный досуг, а инженеры, конструкторские и художественные мастер-классы будут интересны детям самых разных возрастов. За лето на Робостанции российские и зарубежные специалисты прочтут более сотни лекций о новейших технологиях, взаимоотношениях людей и роботов, а также

об искусственном интеллекте, причем многие из них будут сопровождаться прямыми включениями из робототехнических лабораторий.

Робостанция, ВДНХ, павильон № 2, до 23 августа



## Балет: Живая история

26 мая на исторической сцене Большого театра состоится традиционный концерт номинантов балетного приза «Бенуа де ла Данс» и награждение победителей, а на следующий день, 27 мая, – гала-концерт лауреатов разных лет. Для зрителей «Бенуа де ла Данс» это возможность увидеть отрывки из наиболее громких мировых балетных премьер минувшего года и работы выдающихся современных танцовщиков. В этом году среди номинантов в числе прочих значатся хореографы Жан-Кристоф Майо, Кристофер Уилдон и Дуайт Роден. В номинациях «Лучший танцовщик» и «Лучшая танцовщица» представлены Светлана Захарова, Марианела Нуньес, Иоланда Корреа, Акрам Хан, Эдуард Уотсон и другие. Второй день фестиваля будет посвящен истории балета в XX веке, хореографические шедевры которого станцуют современные звезды.

Фестиваль мирового балета «Бенуа де ла Данс», Большой театр, 26–27 мая

# FNIM

МУЖСКОЙ  
ЖУРНАЛ

**ЭТО ТЫ  
ПО АДРЕСУ!**

Если ты считаешь, что 128 страниц любимого журнала – это хорошо, но мало, можешь отправиться в магазин и купить еще три экземпляра, пока не расхватили. Или просто зайти на сайт [fhn.ru](http://fhn.ru), где каждый день тебя ждут новые горячие красотки, интересные статьи, быстрые машины и модные шмотки. В принципе ты даже можешь зайти на сайт по дороге в магазин!

[www.fhn.ru](http://www.fhn.ru)

НАШИ ЛЮДИ

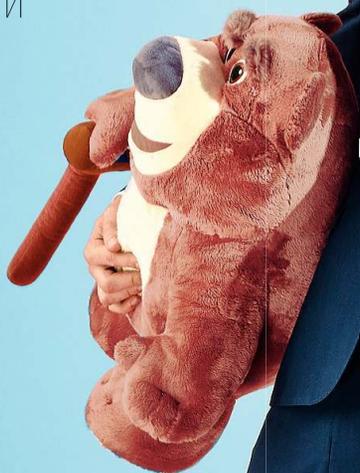
ДРАЙВ

СТИЛЬ

ТЕХНО

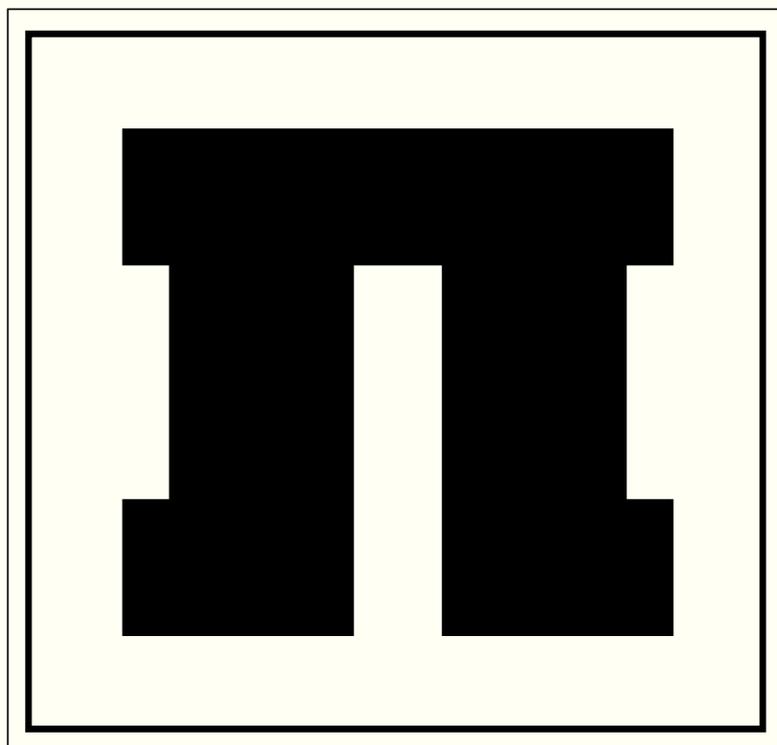
СПОРТ

РАЗДЕВАЛКА



еще одно слово на букву «п»

# WWW.PROFILE.RU



новый сайт журнала

## **профиль**

---

другие слова на букву «п» присылайте по адресу [nabukvyr@profile.ru](mailto:nabukvyr@profile.ru)