

совместно с журналом

DER SPIEGEL

профиль

profile.ru

деловой
еженедельник

№21 [909]

8 июня
2015 года

Ни шпрот, ни сыра, ни друзей

Россия растеряла почти всех
партнеров и союзников





FHM

ГОЛОСУЙ НА
WWW.FHM.RU

100 САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК ПЛАНЕТЫ 2015

ДВАДЦАТЬ ОДИН ГОД ПОДРЯД ЧИТАТЕЛИ ЖУРНАЛА FHM ПО ВСЕМУ МИРУ
ВЫБИРАЮТ СОТНЮ САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК!

В номере



Главная тема

6 Скажи мне, кто твой враг

Как за четверть века постсоветская Россия оказалась без союзников и друзей

14 От любви до ненависти

Почему россияне стали бояться американцев и считают лучшими друзьями китайцев

17 Что написано пером

Как переписывались концепции внешней политики и военные доктрины

20 Вино вместо пороха, творог вместо снарядов

Россия пытается покупать политических друзей и разорять врагов

Экономика

24 Российские тренды

26 Международные тренды

28 Банки – минус 5 триллионов

Активы банковской системы падают, просрочка растет, прибыли нет

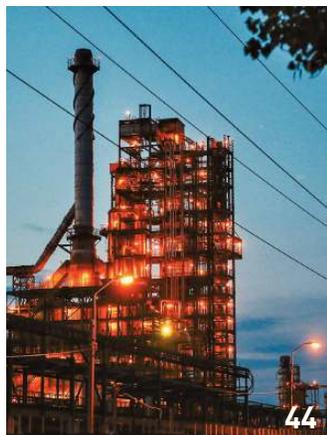
32 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

35 Антикризисная стройка

Девелоперы увеличивают объемы ввода нового жилья и строят оптимистичные планы

42 Студенты российских вузов получили Шанс

44 Приватизация на паузе



Доходы бюджета от продажи госимущества составили сотые доли процента от всех поступлений

46 «Черная метка»

Обвинение в политической нелояльности – новое оружие бизнес-войн

Общество

48 Суэта вокруг канала

Станет ли проект нового трансокеанского пути через Никарагуа еще одной «панамой»

54 У ней везде есть Блаттер

Дмитрий Быков: «Во внешней политике, как и во внутренней, российские власти опираются на тех, кто замаран»

Автомобили

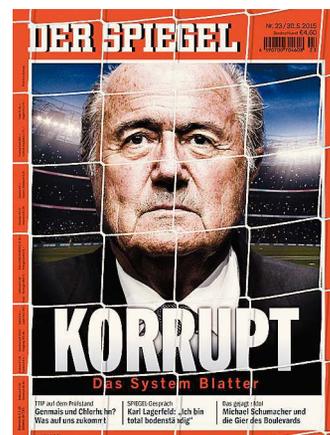
56 Автопилот по-немецки

До появления машин с автономным пилотированием осталось немного

Культура

60 ШПИГЕЛЬ «Я ужасно безответственный человек»

Карл Лагерфельд об эгоизме, чувстве юмора и иллюзорной реальности



profile.ru СОВМЕСТНО С
DER SPIEGEL
профиль

**Объединенная редакция
журнала «Профиль»
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,
Дмитрий Комаров
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
Главный художник Павел Павлик
Ответственный секретарь Ольга Жирнова
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Антон Кравцов,
Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Мстиславская
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль»
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, Air Malta,
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

18+

16+

экспертное радио



СТОЛИЦА

99.6 FM

www.stolica.fm



Столица FM Эл.ФС.77-56896 от 30 января 2014 года

реклама

**ВАШИ ИНТЕРЕСЫ
В НАШЕМ ПОЛЕ ЗРЕНИЯ**

ЭКИПАЖ
пн-чт 18:05

АВТОПАНОРАМА
пт 18:05

главная тема



Скажи мне, кто твой враг

Как за четверть века постсоветская Россия оказалась без союзников и друзей

25 лет назад начался отсчет новой истории России – 12 июня 1990 года была принята Декларация о государственном суверенитете РСФСР. На внешнеполитической арене в девяностые – первой половине двухтысячных новая Россия позиционировала себя как страна, у которой не было явных идеологических или экономических врагов, – она вошла в «Большую восьмерку» и Совет Европы, совместно с ведущими западными странами участвовала в решении международных вопросов, российские лидеры были желанными гостями мировых саммитов, а россияне запомнили ряд иностранных имен благодаря большому числу друзей своих президентов: «друг Гельмут», «друг Билл», «друг Рю», «друг Жак», «друг Сильвио», «друг Джордж», «друг Герхард».

Казалось бы, совсем недавно Буш «заглянул в глаза Путину и почувствовал его душу», английская королева впервые в истории принимала президента России в своем дворце, а на празднование 60-летия Победы в Великой Отечественной войне в Москву не стеснялись приехать такие политики, как лидер «оранжевой» Украины Виктор Ющенко, латвийский президент Вайра Вике-Фрейберга, президент США Джордж Буш, премьер Японии Дзюньитиро Коидзуми. И уж совсем немислимым сегодня кажется, что 9 мая 2010 года по Красной площади прошли военные из стран антигитлеровской коалиции – США, Великобритании, Франции и даже Польши.

В 2015 году принять парад вместе с лидерами западного мира Путин уже не мог. Он сидел между восточными соседями – Си Цзиньпином и Нурсултаном Назарбаевым, что, видимо, должно было демонстрировать разворот России от Запада в сторону КНР и Евразийского экономического союза.

Глубину символизма встречи президента в Кремле с правящим 27 лет Зимбабве 91-летним диктатором Робертом Мугабе пока оценить сложнее. Но то, что к 2013–2015 годам Россия с таким всенародным энтузиазмом

воспримет концепцию «осажденной крепости», настолько оперативно включит перезапуск «оборонного сознания» и риторики ядерного противостояния, мало кто мог предположить еще несколько лет назад, не говоря уже о 90-х.

«Будем жить, как в ФРГ»

С момента принятия российской Декларации о независимости СССР просуществовал еще полтора года, после чего Россия официально стала «страной-правопреемницей» Союза. Посыпать голову пеплом и спекулировать на «величайшей геополитической катастрофе», занимаясь поиском устроивших ее «внешних врагов» и «пятой колонны», не было ни времени, ни желания, ни смысла как у наспех формирующейся и выясняющей отношения друг с другом политической элиты, так и у пытающегося приспособиться к новым реалиям населения. «Больше не надо кормить эту Украину и Среднюю Азию», – примерно так рассуждал гражданин новой России, – скоро «будем жить, как в ФРГ».

Однако в первой половине 90-х страна перманентно находилась на пороге экономического коллапса – гигантский дефицит бюджета, низкие нефтяные цены, распад экономических связей, многомесячные задержки зарплат и пенсий, галопирующая инфляция, обнищание населения, «шоковая терапия», либерализация цен, рост преступности, социальное недовольство, жесткая внутривнутриполитическая борьба между президентом и Верховным Советом, «парад суверенитетов», война в Чечне... Кремлю было не до братушек-сербов, Ирака или израильско-палестинского конфликта.

К тому же было понятно, что у новой России не могут быть те же приоритеты во внешней политике, что и у СССР. Но какими они должны быть, новая власть не очень понимала. Поэтому основной внешнеполитический вектор был направлен в сторону нового западного мира, частью которого мечтала стать

Денис Ермаков
при участии
Глеба Иванова



Tim Brakemeier/DPA/ИТАР

Борис Ельцин называл Гельмута Коля (слева) и Билла Клинтона по именам и считал своими друзьями

Россия. Помощь «нового друга» и «наставника» заключалась в десанте советников, кредитах МВФ под жесткое требование проведения рыночных реформ и поставке «ножков Буша».

На внешней арене Россия утратила остатки советского геополитического наследия. В 1994 году Москва завершила вывод войск из Германии. Однако вместо благодарности Кремль получил критику Запада по поводу методов ведения боевых действий

в Чечне, а американская НПО Freedom House даже причислила Россию к категории «несвободных стран».

Обидно, Вань

«Романтический» период сменился разочарованием, а где-то обидой: золотого дождя от «капиталистов» в виде инвестиций в развалившуюся экономику и дешевых кредитов Россия не дождалась, НАТО нацелилось на приграничные с РФ государства (в том числе Прибалтику), оставив Москву в геополитическом загончике. При этом Запад продолжал регулярно критиковать за нарушение прав человека, одновременно игнорируя позицию России по тому же югославскому конфликту.

Бориса Ельцина это раздражало. Он ощущал себя в президентском кресле существенно более уверенно, чем до разгона Верховного Совета. Новая Конституция давала фактически неограниченные полномочия, окружение начало трансформироваться в подобие политической элиты, обретавшей опору на создаваемый сверху (через приватизацию «по Чубайсу» и залоговые аукционы в 95-м году) класс VIP-собственников, между которыми были поделены госактивы.

Электорат тоже был разочарован Западом – МВФ оказался не «добрым дядей», а злым банкиром, к тому же дотошным. Реформы младореформаторов, «навязанные из-за океана», вкупе с падением международного престижа страны вызывали все большее недовольство.

При этом отстраивать по западному образцу демократические институты в политике и прозрачные конкурентные правила в экономике Кремль не спешил. Вместо этого

Георгий Сатаров, президент фонда «Индем»

О ельцинской внешней политике. Тогда у нас было много друзей по двум причинам. Во-первых, мы были слабы, а значит, от нас не исходило угрозы. Во-вторых, мы стремились вернуться в лоно европейской цивилизации, и страны Запада воспринимали это положительно.

О поиске государственной идеологии. Если в ельцинский период мы все-таки стремились стать полноправной частью европейской цивилизации, к которой мы и принадлежим, то сейчас мы пошли по пути выдумывания собственного особого пути. Но сама по себе идея «особого пути государства» является ложной.

О начале противостояния с Западом в 2003–2005 годах.

В этот момент растут цены на нефть и истеблишмент понимает – взяв контроль над ресурсами, можно сделать все что угодно. Все это сопровождалось переделом собственности, не вполне законным. А потом уже нужно защищать награбленное не только внутри, но и снаружи. Отсюда – увеличение агрессии вовне.

О путинской внешней политике. Внешняя политика – это когда есть продуманный план. У нас вовне действуют комплексы, обиды, капризы Путина и небольшой группы лиц, ощущающих некоторую неравноценность по отношению к другим странам и лидерам.

страна получила олигархов, «семибанкирщину» и административный ресурс, апогеем использования которого стали подтасованные президентские выборы 96-го года.

Таким образом (как и в середине «нулевых» при Путине) сошлись воедино несколько факторов, подтолкнувших Кремль к более активной внешней политике: укрепление личной власти, установление контроля элиты над собственностью, стабилизация/улучшение экономической ситуации, наличие «запроса на патриотизм».

Эмоционально коррекция внешнеполитического вектора также была связана с обидой на Запад – «вместо обещания жениться обманул, поматросил и бросил». Далее неизбежно возникал третий вечный вопрос русского человека – «ты меня уважаешь?». Но в ответ «западные друзья» дипломатично молчали, при этом вежливо, но твердо продолжая проводить линию исключительно в рамках своих национальных интересов, которые, как известно, «вечны и постоянны».

Разворот

Ответом на запрос стало назначение в начале 1996 года министром иностранных дел бывшего начальника внешней разведки, востоковеда-арабиста Евгения Примакова. С его подачи в России впервые заговорили о многовекторности российской политики, что впоследствии трансформировалось в идею «многополярного мира». Став в 98-м премьером, он предложил в качестве альтернативы атлантизму сформировать «стратегический треугольник Россия – Индия – Китай», которая тогда не нашла поддержки в Дели и Пекине.

Западу же Россия ответила как смогла. 24 марта того же года Примаков совершил свой знаменитый «разворот над Атлантикой» – узнав о начале бомбардировок Югославии, он принял решение в воздухе не лететь на переговоры в США. Этот жест был самым серьезным демаршем новой России по отношению к Западу. Следующего долго ждать не пришлось. В июне того же года российские десантники совершили «марш-бросок на Приштину», взяв вперед британцев под контроль аэропорт «Слатина», чтобы сорвать начало сухопутной операции подразделений KFOR против Югославии.

Друг Буша

Путин во время своего первого срока подобных демаршей не позволял. Президент-новичок сконцентрировался тогда на укреплении своей

Алексей Макаркин, первый вице-президент Центра политических технологий

О ельцинском периоде. Это был романтический период. Мы проводили реформы, стремясь быть похожими на Запад. При этом подразумевалось, что у России есть своя зона влияния – СНГ.

О начальном путинском периоде. Первое время на фоне уступок Путина, свертывания военных баз в Камрани, на Кубе, на фоне единой коалиции против терроризма отношения нормализовались. В этот момент США окончательно отвергают концепцию сфер влияния и начинают расширять НАТО дальше на Восток.

В 2003 году начинается новый период. Это и война в Ираке, которая поставила крест на альянсе с США, «оранжевая революция» на Украине, приход к власти Михаила Саакашвили в Грузии и, наконец, арест Михаила Ходорковского.

О концепции «суверенной демократии» и ее влиянии на внешнюю политику. Если ты создаешь режим «суверенной демократии», при которой другие игроки не могут прийти к власти, ты не сможешь стать другом Запада. Именно с посадки Ходорковского доверие к нам Запада было подорвано, начинается геополитическое противостояние.

Запад воспринимался как угроза, власти боялись внутренней революции, которую может устроить Запад. Перед глазами были примеры «цветных революций» в странах СНГ. Активизация внешней политики – это своего рода защитная реакция, попытка дать отпор тому, что правительство считало главной угрозой стабильности страны.

Об отношениях с Западом после 21–22 февраля 2014 года.

После того как рухнуло соглашение оппозиционного Майдана с Виктором Януковичем, доверие Москвы к Западу пропало окончательно. Крым стал ответом на нарушение договоренностей вокруг Януковича. После этого уже Запад потерял к нам доверие.

О Китае. На Китай мы всегда посматривали с опаской. Мы опасаемся Китая, поскольку понимаем, что союз с ним не будет равноправным.

О друзьях. Во внешней политике этот термин не применим. Есть партнерство. Партнеры у нас сейчас есть, к которым мы относимся с опаской и подозрением. Это Китай, Иран, Индия.



Российские десантники, занявшие приштаинский аэропорт в 1999 году, контролировали его до 2003 года

Владимир Швейцер,
доктор исторических наук, заведующий отделом социальных и политических исследований Института Европы РАН

Об отношениях с Западом. Нужно понимать, что внешняя политика стран зависит от очень многих переменных, и умение подстраиваться под них – одна из главных задач. Если говорить о России, то изменение нашего внешнеполитического курса за эти годы – это во многом именно ответ на изменившуюся ситуацию. Конечно, в охлаждении отношений с Западом большую роль сыграли не только политика США и Европы, которые не принимали национальные интересы России, неприятия нашим руководством появления НАТО у самых наших границ, но мы сами, поскольку не всегда наша политическая линия была верной и просчитанной. Это отчасти результат нервозности, вызванной не вполне твердой экономикой. Тем не менее мы склонны преувеличивать собственную роль в мировой политике.

Об изоляции. Нельзя сказать, что мы попали в изоляцию, многие страны по-прежнему сохраняют хорошие отношения с нами, но нарушено согласие с теми, от кого мы больше всего зависели. Сейчас мы видим попытку снизить нашу зависимость от европейских стран, то же делают и они. Что касается друзей, то во внешней политике их не существует. Есть интересы, и в данный момент мы связываем их с восточным направлением, хотя в наших интересах скорее восстановление добрососедских отношений с Западом.

В Москве посчитали, что «оранжевую революцию» 2004 года на Украине, как и Майдан-2013, инспирировал Запад. (На фото: Юлия Тимошенко и Виктор Ющенко поют гимн страны)

Политическая жизнь в стране была взята под тотальный контроль – выстраивалась жесткая «вертикаль власти».

С экономикой тоже все было относительно стабильно. Бурный рост начался вскоре после шока от августовского дефолта 98-го. Первый профицитный госбюджет был принят еще в 1999 году. А в «нулевые» резко скакнули цены на энергоносители – главный экспортный товар, которым Россия очень хотела торговать с Западом.

В начале своего президентства Путин старался показать себя западно ориентированным политиком. Сразу после терактов в Нью-Йорке 11 сентября 2001 года он позвонил Бушу, выразив полную поддержку США. После этого Россия стала партнером Америки по борьбе с терроризмом. Республиканская администрация в отличие от предшественников-демократов не задавала столько вопросов о правах человека. Казалось бы, Буш и Путин решили не вмешиваться в дела друг друга. И даже вторжение США в Ирак по надуманному поводу не при-

вело к ссоре с США. В конце концов, противниками операции вместе с Москвой были Берлин и Париж.

Страх перед цветными

Волна «цветных революций», прокатившихся по СНГ, стала началом конца этой «дружбы». Приход к власти в Грузии Михаила Саакашвили в 2003-м и Виктора Ющенко на Украине в 2004-м был расценен Москвой как вмешательство США в зону ее геополитических интересов. После этих событий началось резкое похолодание, а любые свои внешнеполитические неудачи и народные волнения в мире Москва искренне считала исключительно делом рук «вашингтонского обкома» – от «арабской весны» до событий на Майдане и свержения Виктора Януковича.

При этом Кремль отказывался понимать, что к событиям подобных масштабов в каждом конкретном случае приводит целый ряд сложных внутренних политических, экономических и социокультурных факторов. Традиционное неприятие этого очевидного факта выходцами из силовых структур в силу специфики их работы и некой профессиональной деформации сознания вполне понятно. Работа заключается в поиске и нейтрализации врагов. Но руководствоваться лишь такой логикой, находясь во главе государства, опасно – неминуемо появляется системная

Любые свои внешнеполитические неудачи и народные волнения в мире Москва искренне считала делом рук «вашингтонского обкома» – от «арабской весны» до событий на Майдане

Российские военные отбили атаку грузинской армии на Цхинвал в августе 2008 года

власти. Вместо Гусинского, Березовского и Ходорковского на службу оказались новые фамилии: Сечин, Тимченко, Ротенберг, Ковальчук... Началась эпоха строительства «государственно-го капитализма» во главе с новым привилегированным классом чиновников и силовиков.



РИА «Новости»



PhotoPress.ru

ошибка в принятии решений, которая повторяется и провоцирует новые. Провал политики России на Украине, где с 2004 года не было сделано правильных выводов, – яркое тому подтверждение.

Реакция власти внутри страны была предсказуемой – в 2005 году был принят одиозный закон «О некоммерческих организациях». Кремль опасался, что через них западные страны профинансируют «цветную революцию» и в РФ. Вовне – была предложена концепция «суверенной демократии». Именно тогда была заложена линия, приведшая страну к поискам «пятой колонны» внутри России и демонизации образа вездесущего Запада.

Начало развода

Поворотной точкой во внешней политике России стала «Мюнхенская речь» Путина 2007 года, прозвучавшая после того, как Вашингтон сообщил о намерении разместить элементы системы ПРО в Чехии и Польше. Президент раскритиковал США, заявив о неприемлемости однополярной модели мира. Однако делить мир с Москвой Вашингтон не собирался. Признание западными странами независимости Косово, а Россией – Южной Осетии и Абхазии после «пятидневной российско-грузинской войны» провело лишь пунктирную линию по границам этого «мира».

Главным союзником Москвы в Европе оставался Берлин. Но канцлер Герхард Шредер, с которым Путин договорился о строительстве Североевропейского газопровода по дну Балтийского моря, проиграл выборы и уступил в 2005 году пост Ангеле Меркель. Партнерские отношения с Вашингтоном

Василий Кашин, эксперт Центра анализа стратегий и технологий

О друзьях и врагах России. Мы сближаемся с Китаем, у нас неплохие отношения с Ираном, Индией. Резкое охлаждение отношений с США может длиться десятилетие, но также, возможно, и завершится в относительно короткий период.

Мы оказались в положении СССР, когда у нас были четко определенные союзники и противники – в лице НАТО.

О терминах «друзья», «враги» применительно к внешней политике. Есть много красивых фраз вроде «Нет друзей и врагов, есть интересы». Но данность такова, что многие страны не могут существовать без постоянной поддержки друг друга. Например, Белоруссия, Казахстан, Армения, Киргизия и Россия нуждаются друг в друге и понимают это. Руководство этих стран всегда понимало, что, оборвав связи с Россией, они не выживут. Именно поэтому они всегда поддерживали интеграционные процессы.

Об Украине. Значительная часть населения там всегда была настроена антироссийски, и олигархат украинский всегда опасался поглощения Россией. Опять же там никогда не было твердой системы государственной власти, в отличие от Казахстана, например.

Венцом нашей ошибочной политики в отношении Украины стала попытка втянуть страну в Таможенный союз путем экономического давления. В сочетании с авантюристическими действиями западных стран это привело к нынешнему ужасному кризису.

О «кольце врагов». Ухудшение отношений у нас только с Западом и отдельными союзниками США в других частях мира. Даже некоторые союзники США, например Южная Корея, Израиль, Турция, не участвуют ни в каких санкциях.

О членстве в «Большой восьмерке». Это символическая организация, там нет Китая, который стремительно выходит в лидеры.

Помощь Африки

На парад в честь 70-летия Победы в Москву из стран-членов ЕС приехали только лидеры Греции, Кипра, Венгрии, Чехии и Словакии (последние два – в последний момент). Из присутствовавших десять лет назад глав государств отказались прибыть около двух десятков и около десятка из тех, кто был на праздновании 65-летия. Учитывая реакцию на присоединение Крыма и события на востоке Украины, это не было сюрпризом, так что Россия заранее позвала на 9 Мая тех, кого раньше здесь не ждали. Откликнулись не все «новички», но помогла Африка в лице лидеров таких стран, как Гамбия, Гвинея, Зимбабве, Кабо-Верде, Лесото, Либерия, Руанда, Сомали, Танзания, ЮАР. А также Венесуэла и Палестинская автономия. Партнер Путина по БРИКС президент Бразилии Дилма Руссефф «очень хотела приехать», но «ей нужно было присутствовать на свадьбе» своего врача. А президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган отказался лететь, обидевшись на слова Путина о геноциде армян 1915 года, сказанные 24 апреля в мемориальном комплексе «Цицернакаберд» в Армении. Как бы то ни было, набралось 27 глав государств и правительств, а также Генсек ООН. Из глав «больших государств» приехали лидеры Китая и Индии, а также нескольких стран СНГ, бывшей Югославии (Сербии, Боснии и Герцеговины, Македонии), Кубы, Монголии и Вьетнама. Президент Белоруссии Александр Лукашенко парад не посетил, сославшись на то, что принимает аналогичный в Минске.



Роберт Мугабе, бессменный президент Зимбабве, делится опытом с Владимиром Путиным

были для нее более приоритетны, чем энергетическая дружба с Россией. Тем более что последняя запугала европейцев «газовой войной» с Украиной в начале 2006 года и отказывалась подписывать Энергетическую хартию, требующую открытия российского энергетического рынка. В ЕС все чаще стали говорить о необходимости избавления от московской энергозависимости, а США анонсировали поддержку ряда проектов, позволяющих доставлять нефть и газ в обход территории РФ.

С демократической администрацией Барака Обамы у Путина отношения не сложились вовсе. Все многочисленные «перезагруз-

ки» на фоне гражданских войн, начавшихся в 2011 году в Ливии и Сирии, оказались бессмысленными. Американский «Акт Магнитского» и российский «закон Димы Яковлева», принятые в конце 2012-го, лишь констатировали тупик.

Смертельная обида

Раздавая интервью западным СМИ, Путин не скрывал обиды. Смысл претензий сводился к тому, что мол, мы хотели Европу от Лиссабона до Владивостока, а нас окружают ПРО, устраивают в Москве «белоленточный майдан», намереваются нам «обрезать трубы». «Благородный муж ищет причины своих неудач в себе самом, а мелкий человек ищет их в других», – писал Конфуций. Возможно, президент-дзюдоист незнаком с этой восточной мудростью.

Да, Вашингтон играет с Москвой даже не на равных, как это было при СССР. Однако взаимоотношения между странами строятся не только с позиции сильный – слабый, но и свой – чужой, выгодный – неинтересный. Почему Россия за 15 «тучных» лет не построила инновационной экономики и мобильной профессиональной армии? Почему не стала для стран с демократическим устройством «своей»? Почему ее соседи разбежались в стороны? Почему Россия до сих пор интересна только как поставщик энергоресурсов? И неужели во всем этом виноват исключительно Запад?

Своими действиями в Крыму и на востоке Украины Россия так напугала Европу, что у ЕС теперь просто нет другого варианта, как крепить союз с Америкой. Москва вдохнула новый смысл в существование НАТО, которому теперь есть от кого обороняться.

Бросок на Восток

Партнеры по Евразийскому экономическому союзу и ОДКБ после событий 2014 года тоже вряд ли стали лучшими друзьями России. Показательно, что ни одна из стран СНГ или БРИКС не поддержала Россию во время признания независимости Абхазии и Южной Осетии и присоединения Крыма.

Теперь Россия намерена назло Западу дружить с Китаем. Однако союз со второй экономикой мира грозит превратиться в игру в одни ворота. Китайские товарищи не скрывают, что рассматривают Россию в первую очередь как поставщика дешевого сырья и рынок сбыта своих товаров.



Global Look press

В конце 2012 года Пекин обнародовал тезисы новой экономической политики – ставка на опережающий рост внутреннего спроса (как главного двигателя экономики), создание инновационной экономики в качестве еще одного фактора роста и стимулирование экспорта высокотехнологичной продукции. Что может предложить на это Россия в условиях самоизоляции от западных инвестиций и технологий?

Странный набор новых друзей России – от Мадуро до Ким Чен Ына и Мугабе – заставляет усомниться в рациональности и прагматичности внешней политики действующих российских властей. Однако президенты

уходят, элиты сменяются, а народ остается. Народ, свыше 80 процентов которого сегодня считает, что стране действительно угрожают многочисленные внешние и внутренние враги. Ежедневные «пятиминутки ненависти» по телеканалам привели к такой аберрации сознания граждан, какой не было, наверное, с самых свирепых сталинских времен.

Идеологическое отрезвление, как показывает история, в том числе и наша собственная, очень дорого обходится именно народу. Потому что именно ему приходится восстанавливать то, что было разрушено теми, кто замкнул страну в «кольце врагов». ■

Китайский лидер Си Цзинпин (в центре) был главным гостем в Москве на торжествах, посвященных 70-летию Победы

ИНВЕСТИЦИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

Приобретите контрольный пакет акций АО «Авиаавтоматика им. В.В. Тарасова»

Дата проведения аукциона — 17 июня 2015 года

**ПАКЕТ
50%+1 АКЦИЯ**



Реклама



Организатор аукциона —
АО «РТ-Строительные технологии».
Проведение конкурентных процедур
по реализации непрофильных активов

(495) **909-00-00**

www.stroytech-rt.ru



Интерпресс/ТАСС

От любви до ненависти

Почему россияне стали бояться американцев и считают лучшими друзьями китайцев

Екатерина
Буторина

Есть ли враги у России? Утвердительно на этот вопрос в ходе проводившихся в 1989 году ВЦИОМ общенациональных исследований отвечали лишь 13% россиян. «Зачем искать врагов, если все беды заключаются в нас самих?» – такой вариант ответа выбрали тогда 47% респондентов.

Спустя почти четверть века после распада СССР восприятие окружающего мира в корне изменилось: согласно опросу «Левада-центра» конца прошлого года, 84% граждан суверенной России уверены в наличии внешних врагов. А в начале этого года «Левада-центр» зафиксировал исторический рекорд враждебного отношения к США – 81%. Резко изменилось и восприятие друзей – дружба сдвинулась с Запада на Восток, и лучшим нашим другом стал Китай.

С начала 90-х и до нынешнего времени восприятие врагов и друзей постоянно менялось. Первые строчки «черных» или «белых» списков занимали то одни, то другие страны. Безусловно, большинство россиян не посвящено в тонкости газовых и нефтяных контрактов, сделок крупного бизнеса и нюансы дипломатических договоров. Свое отношение к внешнему миру они формируют в зависимости от того, какие сигналы – позитивные и негативные – им посылают с различных трибун.

«По телевизору сказали»

Именно так складывается «образ врага» или «образ друга». По определению профессора кафедры социологии Российского химико-технологического университета им. Менделеева Геннадия Козырева, это «оценочные характеристики, сформированные в общественном сознании». «Враг» и его «образ» могут значительно отличаться друг от друга, так как восприятие отражает не только объективную реальность, но и оценочные интерпретации. На формирование «образа врага» оказывают влияние стереотипы и установки, мифы и предрассудки, присущие массовому сознанию» (журнал «Социологические исследования», 2008 год, № 1). Такое восприятие обусловлено и различными источниками информации, в том числе СМИ, которые способны «целенаправленно формировать определенный имидж «врага». Эти образы могут передаваться из поколения в поколение, меняться от эпохи к эпохе, исчезать и возрождаться вновь.

Согласно сравнительному исследованию российского медиаландшафта, проведенному «Левада-центром» в июне 2014 года, для 92% россиян основным источником информации (а для 85% и единственным) в последнее десятилетие остается телевидение, 25% формируют

мировоззрение по рассказам друзей, родных и соседей. Если в 2009 году интернет-издания читали 9%, то теперь – 24%, а вот газеты, наоборот, в 2003 году читали 39%, теперь только 28%, количество радиослушателей сократилось с 41% до 18%. Данные по соцсетям начали собирать только в прошлом году – оттуда информацию получает 11% граждан.

По словам заместителя главы «Левада-центра» Алексея Гражданкина, «чем дальше от человека находятся вещи и явления, тем легче он соглашается с оценками, которые ему навязывают. Поэтому представления о зарубежных странах и об отношении их к России формируются у россиян в основном с помощью медиаресурсов».

«Медовые 90-е»

Первое десятилетие суверенной России называют «медовым месяцем» в ее отношениях с Западом. В 1991 году, согласно опросу ВЦИОМ, к США относились положительно 79% россиян. В 1993 году «очень хорошо» воспринимали Соединенные Штаты 27% – это наивысший балл этой страны за всю современную историю. «Хорошим» и «скорее хорошим» было отношение 70% граждан к странам Европы. Почти все первое десятилетие (до 1999 года) суверенной России количество тех, кто относился к США «очень плохо», не превышало 8%, а к Европе – 3%. Запад любили, Западу подражали, о Западе мечтали. «Одним из результатов постсоветских трансформаций стало размывание образа врага в массовом сознании, – анализировал несколько лет назад настроения россиян директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. – В стране обозначилась большая доля граждан, для которых Запад выступает желательным образцом для российской модернизации» («Эволюция политической идентичности России», Материалы 4 конвента РАМИ, 2007). Если в 1992 году таких граждан, по данным ВЦИОМ, было 32%, то в 1997 году их доля выросла до 47%.

Однако в 90-е неуклонно росло и количество граждан, уверенных в том, что у России есть враги. Согласно сравнительному анализу «Левада-центра» 2013 года, если в 1989 году врагов идентифицировало 13% населения, то в 1994 году – уже 41%, а в 1999-м – 65%.

Поначалу образ врага был довольно размыт. На первом месте, по данным ВЦИОМ, была «мафия», которую врагом считали 35–40%. В это понятие в разное время вкладывали разный смысл. Согласно пояснениям главы «Левада-центра» Льва

Гудкова, в конце 80-х под мафией понимали «сращивание дельцов теневой экономики и советского партийно-хозяйственного государственного аппарата, а также «кооператоров», «торгашей». В конце 90-х мафией стали называть организованную преступность. На втором месте в списке национальных врагов была «власть» (10–12%). В это понятие включали всех – от коррумпированных чиновников до правительства и президента страны. Третьими шли «чеченские боевики», их «вражеский рейтинг» с середины до конца 90-х вырос с 10% до 16%.

Замыкал этот список «Запад», но, по словам Гудкова, представления о нем были «достаточно не дифференцированы и смутны». Туда входили США, НАТО, «финансово-политические круги, заинтересованные в ослаблении мощи и авторитета России», ЦРУ, спецслужбы и «прочие рудименты советской пропаганды времен холодной войны».

Процент позитивного отношения к США резко упал в 1999 году, когда в центре внимания оказалась бомбардировка НАТО бывшей Югославии. Это произошло, как объяснялось в проведенном тогда исследовании ВЦИОМ, «как по причине одностороннего освещения ситуации в СМИ, так и в силу возрождения стереотипов холодной войны, усиленно вытаскиваемых на поверхность левыми и не только левыми

СМИ способны «целенаправленно формировать определенный имидж «врага».

Эти образы могут передаваться из поколения в поколение, исчезать и возрождаться

политиками». Негативное отношение к США выросло до 70%, а к НАТО – до 63%. Но согласно тем же исследованиям, 48% хотели видеть нашу Россию «подобной странам Запада – с рыночной экономикой, демократическим устройством, соблюдением прав человека», а 38% сохранили в целом хорошее отношение к США.

«Нулевые» отметки

В 2000 году, согласно опросу ФОМ, 47% россиян считали, что мире есть страны, представляющие реальную угрозу для нашей страны. На первом месте оказались США (21%), на втором – Афганистан (13%), на третьем – Китай (8%), далее шли Ирак и Иран (по 4%). В 2007 году, согласно опросам ВЦИОМ, США по-прежнему числились первыми в списке неприятелей (26%), второе место заняла Грузия (19%), третьи поделили Великобри-



РИА «Новости»

тания, страны Балтии и Украина (7%). «Левада-центр» в сравнительном анализе 2013 года привел данные ответов на вопрос, сформулированный несколько иначе. Было предложено назвать пять стран, которые «наиболее недружественно, враждебно настроены к России». Места распределились примерно так же: США, Грузия, Латвия, Литва, Эстония, Украина. С мая 2005-го по май 2010-го этот порядок не менялся.

«В «нулевые» образ врага эксплуатировался эпизодически, – считает Алексей Гражданкин. – Например, в 2007-м, когда неожиданно пошли «Марши несогласных» в Москве и Петербурге, быстро возникла история с «Бронзовым солдатом» в Эстонии. Это на короткое время позволило консолидировать общество и отвлечь его от внутренних акций протеста». В середине «нулевых» изменился и рейтинг дружбы. Первое место оставалось за Белоруссией. Процент выбравших ее в качестве друга и союзника, по данным «Левада-центра», упал с 46% до 38% лишь в 2007-м, а в 2008-м «наиболее близким другом и союзником» Беларусь назвали 50% опрошенных. Второе место занял Казахстан (38%). В то же время опрос ВЦИОМ 2007-го поставил на первое место в списке наиболее дружественных стран Китай (21%), второе и третье места заняли Германия и Беларусь (12%). «Перемещение стран в рейтинге, безусловно, отражает событийный ряд и то, как его комментируют СМИ, – объяснял тогда результаты опроса гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров. – С Белоруссией спорим по поводу газа, и ее рейтинг упал».

Рекордный скачок

В январе 2011 года только 18% россиян считали, что «наша страна окружена врагами со всех сторон», подсчитал «Левада-центр». А в январе 2015 года был зафиксирован рекордный исторический показатель – наличие врагов у России признали 84% граждан. Рекорд поставили и США – 81% соотечественников назвали «в основном плохим» и «очень плохим» отношение к этой стране. Враждебными взаимоотношения двух стран считают 42%, хотя в январе прошлого года такую оценку дали лишь 4%. Похожая ситуация с Европейским союзом – «в основном плохим» и «очень плохим» свое отношение назвал 71% населения, а вражду между нами усматривает 21% (в январе 2014 года – 1%), 41% считает, что взаимоотношения напряженные. Украина получила 54% «плохого» отношения россиян, во взаимной вражде уверены 48% (год назад – 2%). Утратила статус друга Германия, которую, по данным ФОМ, в таком качестве воспринимают лишь 6% россиян.

Крупнейшие западные страны (США, Германия, Япония, Великобритания и другие), по опросу «Левада-центра» сентября 2014 года, – это «противники России, которые стремятся решать свои проблемы за ее счет и при удобном случае наносят ущерб ее интересам».

«Массовое сознание впитывает активную риторику СМИ, – считает доктор социологических наук, директор проектов ФОМ Лариса Паутова. – Заметна и «внутренняя работа» массового сознания: актуализируются известные, еще советские установки и страхи, а текущая повестка дня, в свою очередь, корректирует их» (журнал «Геополитика и жизнь», май 2015).

Резко изменился и внешнеполитический показатель дружбы. Свой рейтинг до 80% подняла Белоруссия, согласно январскому опросу «Левада-центра», но столько же россиян назвали «хорошим» свое отношение к Китаю. «Парадокс внезапных китайских симпатий особенно заметен в любопытном опросе ФОМ, – замечает Паутова. – Несмотря на восприятие Поднебесной как ценного партнера, россияне не спешат поехать туда в гипотетическую бесплатную турпоездку. Как и ранее, они предпочитают менее дружественные страны Запада».

«России сейчас действительно угрожают многочисленные внутренние и внешние враги», – так на вопрос «Левада-центра» в марте этого года ответили 63% россиян. Но 23% понимают, что «разговоры о врагах ведутся для того, чтобы запугать население и сделать его послушной марионеткой в руках у власти». ■



РИА «Новости»

Что написано пером

Как в России переписывались концепции внешней политики и военные доктрины

В августе 1991 года на многотысячном митинге в Москве Андрей Козырев, занимавший тогда пост министра иностранных дел РСФСР, выступил с тезисом, ставшим на несколько лет краеугольным камнем российской внешней политики. Для демократической России США и другие западные демократии столь же естественные друзья и в перспективе союзники, как они были врагами для тоталитарного СССР, – так сформулировал Козырев свое виденье будущего.

Демократическую Россию, если она отряхнет со своих ног прах СССР, ждет «дивный новый мир» – это заблуждение было весьма распространено не только среди нарождающейся российской элиты, но и в головах рядовых граждан. Впрочем, между ожиданиями и реальностью всегда существует трагический разрыв. А потому авторам различного рода официальных концепций российской внешней политики, национальной безопасности и тому подобных установочных документов периодически приходилось их переписывать – дополняя список врагов, сокращая список друзей и формулируя новые угрозы.

В одном из первых документов подобного рода – Концепции внешней политики России от 23 апреля 1993 года – отмечалось, что, несмотря на переживаемый кризис, Россия остается одной из великих держав. Но одна из сверхзадач – это

предотвращение дезинтеграции страны. В качестве угрозы поминалось и «закрепление за ней топливно-сырьевой специализации в мировой экономике». Особо выделялись страны «ближнего зарубежья» (бывшие советские республики), где у России есть свои как военно-политические, так и экономические интересы. Впрочем, об этом специфическом интересе упоминают авторы всех документов такого уровня обобщения.

В том же году была принята Военная доктрина, где было черным по белому прописано, что Россия «не относится ни к одному государству как к своему противнику». Впрочем, в разделе о внешних военных опасностях были уже помянуты «расширение военных блоков и союзов», а также обращено внимание на «наращивание группировок войск (сил) у границ РФ до пределов, нарушающих соотношение сил». О том, что у России нет противников, Борис Ельцин говорил и в своем Послании Федеральному собранию в феврале 1994 года. Но опять же – «тревожат проявления дезинтеграции страны, внутренние тенденции, угрожающие ее территориальной целостности».

Приоритетом в области национальной безопасности (в числе прочих) была названа ликвидация очагов военных конфликтов у границ России. Было сказано и о «строительстве большой Европы, мирной, единой, демократической».

Алексей Баусин

В начале 1990-х США считали в России «естественным союзником» (на фото: официальный визит в Россию президента США Билла Клинтона. Госсекретарь США Уоррен Кристофер и министр иностранных дел РФ Андрей Козырев после подписания ряда соглашений)

Проходит всего-то пара лет – и вот уже тональность слегка меняется. В Послании по национальной безопасности президента Федеральному собранию в 1996 году указывается, что Россия – это неповторимый мир со своими интересами, наследница Древней Руси и продолжательница Союза ССР.

«Наследница Древней Руси» ставит перед собой цель интегрироваться в мировую экономику, отмечалось в документе, но при этом будет стремиться проводить «стратегию равноприближенности» по отношению к мировым центрам силы.

В Концепции национальной безопасности России от 17 декабря 1997 года список угроз вновь переформатирован. Главный лейтмотив – главные угрозы идут изнутри, а не извне.

Кризисное состояние экономики – основная причина возникновения угрозы национальной

условия для экономического развития, естественно, указывается, что Россия – один из влиятельных центров многополярного мира. Среди угроз значатся расширение НАТО на Восток, появление около российских границ иностранных военных баз, притязания на российскую территорию. При этом особо отмечается, что национальный интерес России – в повсеместном соблюдении прав и свобод человека и недопустимости при этом двойных стандартов.

Любопытный пассаж можно найти в Концепции внешней политики России от 7 июля 2000 года. В качестве приоритетов там поминуются «поиск согласия и совпадающих интересов» с зарубежными странами и ускоренное развитие в России собственных эффективных «средств информационного влияния» на общественное мнение за рубежом.

Военная доктрина образца 2000 года особо отмечает противоправную деятельность экстремистских националистических, религиозных, сепаратистских и террористических движений.

В Концепции внешней политики от 12 июня 2008 года Российская Федерация уже именуется «одним из влиятельных центров современного мира», словосочетание «великая держава» в тексте не встречается.

Любопытно, что авторы концепции полагают, что «укрепление правового государства и демократических институтов, реализация прав и свобод человека» должны «обеспечить конкурентоспособность страны в глобализирующемся мире».

Возможно, появление этого пассажа объясняется тем, что концепция эта принималась при Дмитрии Медведеве, который, выступая с большой программной предвыборной речью, заявил, что «свобода лучше, чем несвобода».

Есть и пассаж о ценностях. «Глобальная конкуренция впервые в новейшей истории приобретает цивилизационное измерение, что предполагает конкуренцию между различными ценностными ориентирами и моделями развития в рамках универсальных принципов демократии и рыночной экономики».

Что касается НАТО, то акцент делается на «политический диалог и практическое сотрудничество при решении вопросов, касающихся реагирования на общие угрозы». В отношении США говорится, что российско-американские отношения необходимо перевести в «состояние стратегического партнерства...

«Наследница Древней Руси» ставит перед собой цель интегрироваться в мировую экономику, но при этом будет стремиться проводить «стратегию равноприближенности» по отношению к мировым центрам силы

безопасности Российской Федерации, отмечают авторы документа. А негативные процессы в экономике усугубляют центробежные устремления субъектов Федерации, которые принимают правовые акты, противоречащие Конституции.

Влияние России на решение кардинальных вопросов международной жизни, затрагивающих интересы нашего государства, значительно снизилось, а интеграция России в мировой рынок происходит зачастую на условиях, невыгодных для нашей страны.

Есть и пассажи метафизического свойства. «Не достигнуто общественное согласие, не завершен процесс формирования объединяющей национальной идеи», – отмечают авторы документа.

Ну, и о НАТО. «Перспектива расширения НАТО на Восток является неприемлемой для России, поскольку представляет собой угрозу ее национальной безопасности».

Кстати, в президентском Послании Федеральному собранию от 1997 года о важности партнерских отношений с Западом слов нет, но есть «равноправное, долговременное сотрудничество». «Партнерские отношения» Россия развивает с Китаем...

Формулируйте четче

В Концепции национальной безопасности РФ от 10 января 2000 года содержится традиционный набор тезисов о необходимости обеспечить

а там, где между Россией и США сохраняются разногласия, работать над их урегулированием в духе взаимопонимания».

Концептуальные документы эволюционировали вместе со страной и окружающим миром. В Стратегии национальной безопасности от 2009 года уже говорится о том, что национальные интересы России – это «совокупность внутренних и внешних потребностей государства...» Будет обостряться борьба за ресурсы, в том числе и с применением вооруженной силы, полагают авторы документа.

При Дмитриии Медведеве принималась и очередная, третья по счету военная доктрина – в 2010 году. Но если в прежних версиях этого фундаментального документа потенциальный противник никак обозначен не был, то теперь в числе основных внешних военных угроз было указано расширение блока НАТО. В новой доктрине был поименован и главный союзник России – Белоруссия.

Был учтен и опыт войны с Грузией в 2008 году – у российских властей есть право использовать вооруженные силы за пределами страны как для защиты ее граждан, а также для поддержания международного мира и безопасности.

Солнце всходит на Востоке

В феврале 2013 года Владимир Путин представил новую редакцию Концепции внешней политики. Принципы внешней политики остаются неизменными, отметил тогда Путин. Это открытость, предсказуемость, прагматизм, нацеленность на отстаивание национальных интересов, но без всякой конфронтации. А подредактировать концепцию пришлось из-за мирового финансового кризиса, перераспределения баланса сил в мире и нестабильности на Ближнем Востоке и в Северной Африке.

«Продолжают сокращаться возможности исторического Запада доминировать в мировой экономике и политике. Происходит рассредоточение мирового потенциала силы и развития, его смещение на Восток, в первую очередь в Азиатско-Тихоокеанский регион», – отмечается в документе. При этом «возрастает конкуренция вокруг распределения стратегических ресурсов, которая лихорадит сырьевые биржи и рынки».

Не забыты НАТО, с которым Россия будет выстраивать отношения «с учетом степени готовности альянса к равноправному партнерству», и США. «Россия ожидает, что американская сторона в своих действиях на мировой арене будет строго руководствоваться нормами международного права, прежде всего Устава ООН, включая



принцип невмешательства во внутренние дела других государств», – формулируют авторы документа.

В декабре 2014 года были внесены изменения в Военную доктрину Российской Федерации.

В главе «Военные опасности и военные угрозы Российской Федерации» появились пункты об «использовании информационных и коммуникационных технологий в военно-политических целях для осуществления действий, противоречащих международному праву, направленных против суверенитета, политической независимости, территориальной целостности государств», и «установлении в государствах, сопредельных с Российской Федерацией, режимов, в том числе в результате свержения легитимных органов государственной власти, политика которых угрожает интересам Российской Федерации».

Но впервые возникли пункты про обеспечение интересов в Арктике, союзнические отношения с Абхазией и Южной Осетией, а также про опасность зарубежных частных военных компаний.

В мае этого года секретарь российского Совета безопасности Николай Патрушев заявил, что в Стратегию национальной безопасности до 2020 года будут внесены изменения с учетом новых военных угроз в мире. «В борьбе ведущих государств мира за свои интересы типичными стали «непрямые действия», использование протестного потенциала населения, радикальных и экстремистских организаций, частных военных компаний. Возрастает агрессивность США и НАТО по отношению к России. Нарастает их наступательный потенциал непосредственно у наших границ, отметил глава Совбеза. ■

НАТО уже давно значится в списке военных угроз

Вино вместо пороха, творог вместо снарядов

Как Россия пытается покупать политических друзей и разорять врагов

Алексей
Волынец

«Дружба дружбой, а табачок врозь», – гласит нехитрая народная мудрость, которая, увы, не всегда доступна российским государственным мужам. После 1991 года ушла в прошлое обременительная дружба с разнообразными марксистами и антиимпериалистами, исчезла унаследованная от «перестройки» дружба с Западом. В XXI столетии внешняя политика России, казалось бы, должна была прийти к принципам разумного эгоизма, а не метаться между идеологической враждой и дружбой.

Однако на практике Кремль все еще не научился отделять «дружбу» от «табачка», а политические конфликты – от будничной экономики. В итоге то «дружба» с Украиной незадачливого Януковича оборачивается миллиардами потерянных кредитов, то конфликт со столь же неудачливым Саакашвили превращается в почти анекдотический запрет грузинской минералки.

«Профиль» вспоминает наиболее яркие примеры подобных зигзагов.

Пузырьки газа

Как ртуть в термометре отражает температуру, так и цена газа – состояние российско-украинских отношений. До 2005 года Россия, удерживая Киев от дрейфа на Запад, фактически спонсировала украинскую экономику низкими газовыми ценами – по 50 долларов за тысячу кубометров, в три раза ниже общеевропейских. Затем «оранжевая революция» превратила первый политический конфликт Москвы и Киева в «первую газовую войну» – цена на газ для Украины с 2006 по 2009 год взлетела с \$95 до \$260 за тысячу кубов.

Последовавшая далее политическая дружба с Януковичем породила целый набор газовых скидок. В 2010 году цену снизили на 30% в обмен за соглашение по базе в Севастополе. В декабре 2013-го украинское правительство, уже расшатываемое «евромайданом», получило

из Кремля подарок – цена на газ была снижена с \$400 до \$268,5 за тысячу кубометров. Януковичу это, однако, не помогло – власть в Киеве захватили явные недруги Кремля, и в начале 2014 года цена на газ для Украины взлетела до \$486. Впрочем, цена была столь вызывающе высока, а усилия Украины по импорту газа из ЕС столь активны, что «Газпрому» пришлось отступить, и в I квартале 2015 года цена составила \$355, а на второй квартал 2015 года согласовано \$248 за тысячу куб. м.

Но «газовые войны» характерны не только для российско-украинских отношений. Даже демонстративно дружественный Минск не избежал такой «войны», когда Кремль и президент Лукашенко конфликтовали по поводу схем транспортировки российского газа на Запад через белорусскую территорию. В итоге 18 февраля 2004 года одна часть «Союзного государства России и Белоруссии» отключила другую часть от газа на 18 часов 47 минут.

Оружием подобных «войн» бывает не только природный газ, но и углекислый – именно он образует пузырьки минеральной воды «Боржоми». До 2006 года рынок России выпивал свыше половины всего производства этой самой известной минеральной воды Грузии. Весной того года Роспотребнадзор запретил продажу «Боржоми» в РФ из-за «несоответствия продукции техническим стандартам». В реальности «стандартам» Кремля не соответствовали отношения с правительством Саакашвили, который в феврале 2006 года как раз заявил о намерении присоединить Грузию к НАТО.

Вино и шпротами

Весной 2006 года Геннадий Онищенко, главный санитарный врач РФ, вдруг ставший деятелем международного масштаба, запретил ввоз грузинских и молдавских вин. Поводом были



Интерпресс/ТАСС

названы «пестициды», но мало кто сомневался – конфликт с Саакашвили поразил «хванчкару» и «киндзмараули», а молдавские «кодарку» и «фетяску» заразили пестицидами расхождения Москвы и Кишинева по Приднестровью.

Удар был чувствительным – Грузия продавала в Россию две трети своего винного экспорта, а Молдавия – свыше трети. Эмбарго на молдавские вина было частично отменено уже в следующем году, но давление на экономику Кишинева осталось. Если в 2005 году Молдавия экспортировала вина в Россию на \$207 млн, то в 2012-м – лишь на \$40 млн.

«Винная война» продолжилась в сентябре 2013 года, когда все тот же Онищенко вновь запретил импорт молдавских вин. На этот раз причиной стало подписание Кишиневом соглашения

об ассоциации с Евросоюзом. Показательно, что в мае 2014 года в интервью газете «Коммерсантъ» вице-премьер Дмитрий Рогозин (среди прочего спецпредставитель президента РФ по Приднестровью) открыто признал политические мотивы такого запрета.

Инструментом политического давления становились даже рыбные консервы. Так, осенью 2006 года Россия запрещала импорт латвийских шпрот. Поводом тогда назывался канцероген из-за копчения салаки на ольховых опилках. Причиной же были непростые отношения Москвы и Риги, или, как было сказано в заявлении

В 2007 году в ответ на решение властей Таллина о переносе памятника «Бронзовому солдату» в России предложили объявить бойкот эстонским товарам

«Газовые войны» характерны не только для российско-украинских отношений. Даже демонстративно дружественный Минск не избежал такой «войны»



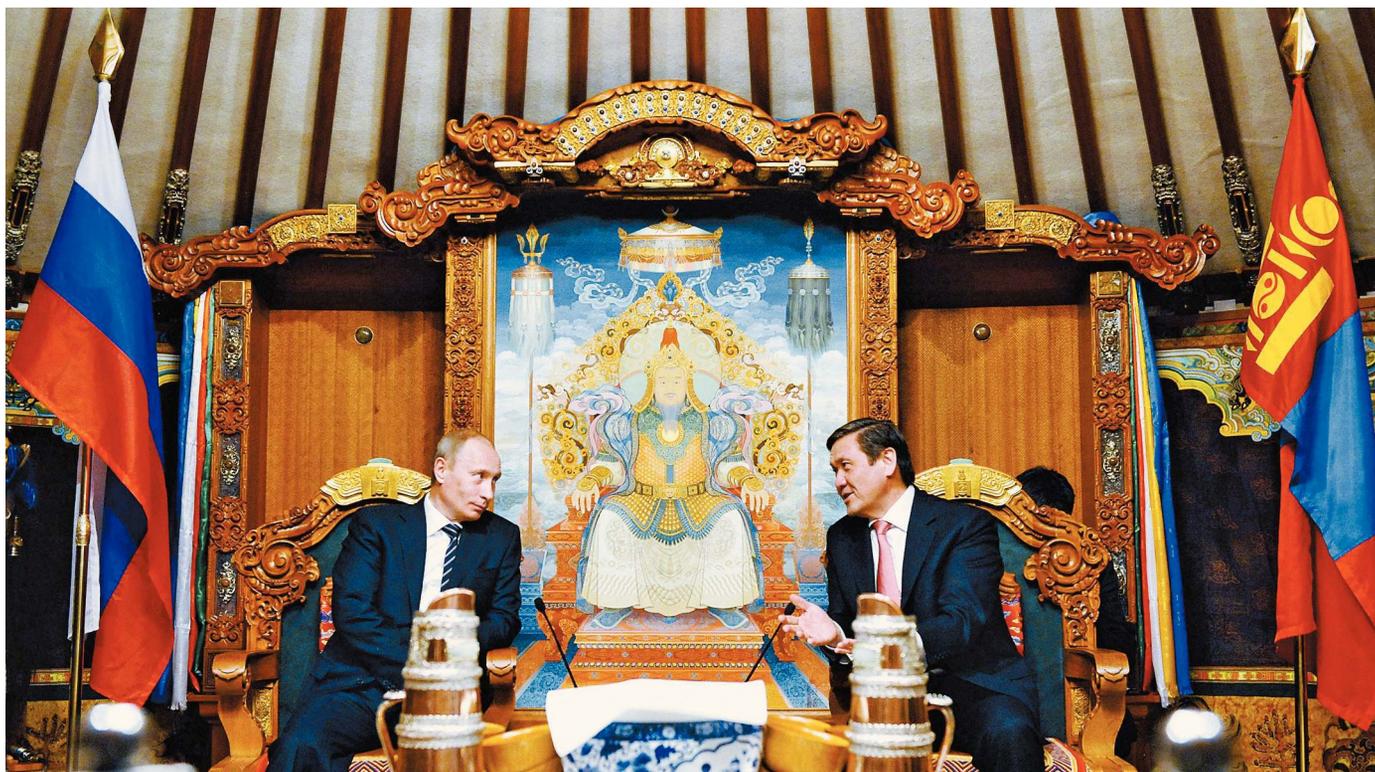
Павел Толочин/ТАСС

российского МИДа, «сложный информационно-политический фон двусторонних отношений».

С 4 июня 2015 года Россельхознадзором вновь введены ограничения на ввоз рыбопродуктов из Эстонии и Латвии. В августе прошлого года шпроты и другие рыбные консервы не попали под эмбарго пищевой продукции из стран ЕС. Видимо, кто-то решил вступить за отечественного производителя или вспомнил позицию стран Прибалтики на саммите «Восточного партнерства» ЕС в Риге...

По аналогичной схеме вводился запрет на импорт молочной продукции из Литвы осенью 2013 года. Аналитики тогда посчитали причиной такого шага саммит Евросоюза в Вильнюсе для стран Восточной Европы, на котором в ноябре 2013 года планировалось подписание

В 2006 году минеральная вода «Боржоми» стала главным оружием России в экономической войне с Грузией, решившей присоединиться к НАТО



В отношениях с богатой ресурсами Монголией в 2009 году Россия сделала ставку на президента Энхбаяра (на фото справа), который всего через несколько недель после переговоров с Владимиром Путиным (на фото слева) проиграл выборы оппозиции

соглашения об ассоциации Украины с ЕС. Запрет на литовский творог и йогурты бил больно – ведь на Россию приходилось до 85% всего молочного экспорта Литвы.

«Бронзовая ночь»

Экономические санкции в отношении оппонентов Кремля бывают не только открыто демонстративными. Не меньшее давление может оказывать комплекс необъявленных и внешне никак не связанных мер. Когда в апреле 2007 года эстонские власти переместили из центра Таллина захоронение советских солдат, это вызвало массовые протесты русскоязычного населения и стало катализатором резкого осложнения и так непростых российско-эстонских отношений.

Хотя официальные лица РФ приняли тогда целый ряд громких заявлений и призывов к бойкоту эстонских товаров, а Совет Федерации и Госдума прямо призывали ввести экономические санкции, никаких официальных мер со стороны РФ не последовало. Но неофициальные заметно ударили по эстонской экономике. Уже в мае 2007 года руководство РЖД под предлогом ремонта прекратило поставки нефти в Эстонию, а российские фирмы остановили несколько крупных инвестиционных проектов в этой прибалтийской стране. Например, «Северсталь-транс», крупнейший частный оператор на рынке транспортных услуг России и стран бывшего СССР, заморозил проект по созданию в Эстонии автосборочного предприятия. Представители компании открыто объясняли свое решение осложнением российско-эстонской политики.

Эстонские СМИ тогда назвали события, катализатором которых стал перенос советского мемориала, «бронзовой ночью» – центром захоронения являлась бронзовая статуя совет-

ского солдата. Экономические потери Эстонии в результате «бронзовой ночи» оценивались в несколько десятков миллионов евро, весомую сумму для прибалтийской экономики. Так, прибыли Эстонской железной дороги упали почти в четыре раза. Местные СМИ и политики прямо называли действия России «скрытыми экономическими санкциями».

Надо признать, что такие экономические удары Кремля – и открытые, и скрытые – метки и чувствительны, однако их политическая эффективность не вполне очевидна. Российская Федерация не настолько сильна, чтобы создать тотальное политико-экономическое давление на своих оппонентов, поэтому отдельные, пусть даже весьма болезненные уколы политическую ситуацию кардинально изменить не могут.

Дружба в кредит

Если экономическая «война» Кремля с зарубежными оппонентами при всех своих издержках и слабостях понятна и логична, то странности экономической «дружбы» с внешними партнерами вызывают куда больше вопросов. По одной из версий, злосчастные вертолетоносцы типа «Мистраль» российские власти заказали за миллиард с лишним долларов, чтобы поощрить Францию как потенциального партнера в Европе. Теперь же корабли, необходимость которых для нашего флота всегда вызывала сомнения, в Россию не попадут, а уплаченные за них деньги еще только предстоит вернуть.

Но французский миллиард выглядит сущей мелочью на фоне иных щедрот внешнеполитической «дружбы». В декабре 2013 года Кремль пытался поддержать украинского президента Януковича кредитом в \$15 млрд, из них \$3 млрд успели перечислить в Киев до бегства Виктора

Януковича из страны. И теперь наше руководство дергается и нервничает, опасаясь, что Украина не вернет этих денег.

За последние 15 лет наша страна «продружила», то есть простила различным иностранным государствам долги по кредитам, предоставленным правительствами СССР и РФ, в сумме свыше \$80 млрд – цифра очень внушительная даже в масштабах планетарной экономики.

Еще в 2000 году Россия ухитрилась простить почти \$10 млрд задолженности Вьетнаму – сейчас это одна из самых быстро растущих экономик Юго-Восточной Азии, наша страна ежегодно закупает вьетнамских товаров на сумму более чем миллиард.

Можно понять «списание» и «реструктуризацию» долгов таким старым советским должникам, как Куба, КНДР или Афганистан. Им в общей сложности «простили» \$50 млрд – понятно, что получить такие деньги с бедных государств нереально.

Но вызывает удивление «списание» почти \$5 млрд долгов Ливии в кризисном 2008 году – при режиме Каддафи эта страна, активно продавая в Европу нефть и газ, была абсолютно платежеспособна. Обещанные за прощение долгов преференции российскому бизнесу обнулились после свержения ливийского правительства в 2011 году.

В том же 2008 году РФ простила Ираку 93% его задолженности – целых \$12 млрд. Никаких преференций в обмен на столь щедрый жест закономерно не получилось. Очевидно, что получить эти деньги со страны, оккупированной то США, то боевиками-исламистами, нереально. Но столь же непонятно, зачем прощать огромный долг потенциально богатому нефтью государству, – международные долги терпят десятилетия, есть прецеденты, когда их в результате изменения политической ситуации получали спустя целый век. Царские долги, по которым отказались платить большевики, вернула уже новая Россия через семь десятков лет – никто их не списывал. И лишь официально списанные долги навсегда остаются не более чем забытой историей.

«Украинская» Монголия

Еще в 2003 году Россия списала 98% долга Монголии бывшему СССР – почти \$11 млрд. Уже в 2010 году Москва «простила» Улан-Батору еще \$180 млн. При этом скромная по населению и экономике Монголия обладает внушительны-

ми ископаемыми ресурсами, которые в XXI веке будут неизбежно востребованы экономикой Китая. Но монгольские долги, которые могли быть конвертированы Россией в эти ресурсы и потенциальные прибыли, банально списали ради так и неудавшейся попытки Москвы «вернуться» в эту азиатскую страну.

В отличие от Украины российская общественность мало интересуется Монголией, но именно там в первое десятилетие XXI века фактически повторился для России «украинский сценарий». Кремль вполне явно поддерживал правящую Монгольскую народно-революционную партию (для Монголии это полный аналог КПСС и «Единой России»). Политическую оппозицию в стране возглавляла Демократическая партия со всем декларативным набором «западных ценностей».

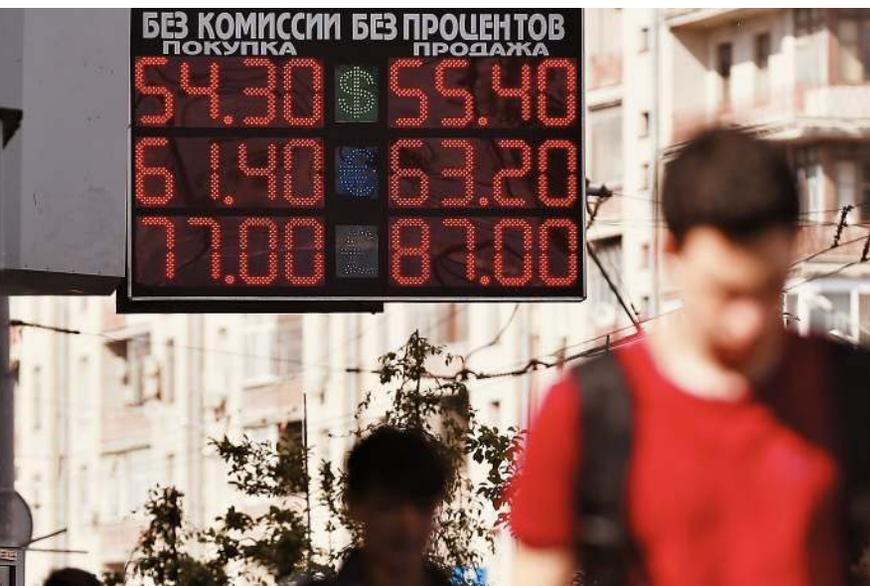
В отличие от Украины российская общественность мало интересуется Монголией, но **именно там в первое десятилетие XXI века фактически повторился для России «украинский сценарий»**

В 2008 году в столице Монголии после парламентских выборов, которые оппозиция объявила сфальсифицированными, даже прошли массовые беспорядки. Власть в Улан-Баторе тогда устояла, в следующем, 2009 году Владимир Путин во время визита в Монголию демонстративно проигнорировал лидера местной оппозиции, бывшего премьер-министра Цахиагийн Элбэгдоржа. Визит премьер-министра РФ состоялся 13 мая 2009 года, а уже 24 мая на президентских выборах с минимальным перевесом победил проигнорированный Путиным лидер оппозиции.

Последствия проявились немедленно. Уже осенью 2009 года новое правительство Монголии передало австралийцам богатейшие золотомедные месторождения Оюу-Толгой, ранее обещанные российским компаниям. В ответ Москва пригрозила пожаловаться в «Парижский клуб кредиторов» на отказ Монголии вернуть последние \$180 млн долга.

Через год Россия таки простила монголам 97% и этого долга – вместо возвращения \$180 млн Улан-Батор вернул менее \$4 млн, пообещав Москве долю в добыче урана. Но и с ураном оказалось не все просто – ранее на эти месторождения была выдана лицензия канадцам, которые весной 2015 года выиграли у Монголии Третейский суд в Париже. ■

экономика российские тренды недели



Центробанк против нацвалюты

Что-то с рублем пошло не так – ЦБР почувствовал это в конце марта. Как всегда с опозданием, основная волна укрепления рубля (на интервенциях Банка через валютное РЕПО) уже прошла.

В апреле Банк России несколько раз повысил ставку по валютному РЕПО – это помогло, долг банков по валютному кредиту расти перестал, и рубль перешел от «галопирующего» к «ползучему» укреплению.

21–22 апреля состоялась «словесная интервенция». Премьер-министр Дмитрий Медведев в Думе вдруг сообщил, что нам не надо избыточного переукрепления рубля, а первый зампред ЦБ Ксения Юдаева объявила о том, что укрепление рубля закончилось. Рынок выждал, да и начал новую волну укрепления – снова зашел на территорию ниже 50, вплоть до рекордных минимумов года ниже 49.

Тогда ЦБ «наступил на горло» собственной песне и пошел на прямую рублевую интервенцию на рынке – он начал с 14 мая скупать валюту порциями в основном по \$200 млн в день. Заявив, что это его решение не имеет к курсу никакого отношения. Кого он убеждал в этом? Самого себя? И даже тут рубль держался еще 10 дней...

Почему рубль так не хотел падать? Потому что ЦБ своими руками создал на рынке лобби укрепления рубля: раздав в период укрепления рубля валютные кредиты на общую сумму более \$30 млрд, он создал прямую заинтересованность в его росте у крупнейших игроков на рынке, взявших эти кредиты («Открытие», ВТБ, Сбербанк). При падении рубля они вынуждены будут фиксировать значительные убытки. Конечно, им этого не хотелось...

Думаю, что, на вкус ЦБ, рубль сейчас слабеет слишком быстро и, вероятно, стоит ждать мер по торможению этого падения – в первую очередь снижения/прекращения скупки валю-

ты самим ЦБ (те самые \$200 млн в день) и замедления/прекращения снижения ключевой процентной ставки на заседании 15 июня.



Сергей Азудский/«Профиль»

Сергей Кузнецов

Рубль наконец упал

В четверг, 4 июня падение рубля составило почти 4% за биржевой день. Всего за последние 9 торговых дней (начиная с 27 мая) рубль упал на 13,2%. Очень неплохой темп, заставляющий вспомнить прошлые девальвации.

«Профиль» не раз писал, что рубль должен был упасть – слишком затянулся период его укрепления (с февраля 2015-го) и стабилизации около «круглого» уровня 50 (с середины апреля). Это ненормально в условиях усиливающегося экономического спада, высокой инфляции, продолжающегося давления выплат по внешнему долгу в условиях санкций.

Почему сейчас? Во-первых, закончился налоговый период, когда компаниям нужны были рубли для выплаты налогов, а во-вторых, на июнь приходится очередной пик платежей по внешнему долгу (\$10,7 млрд) после минимальных по году значений в апреле–мае (6,7 и 5,1 соответственно).

Что дальше? А дальше нас ждут \$101 млрд выплат по внешнему долгу за июнь–декабрь. Причем максимальный пик – четверть этой суммы – придется именно на декабрь. Никогда больше в этом году не будет таких малых выплат, как в апреле–мае. Дальше нас ждет, вероятно, усиление экономического спада. И падение инфляции – потому что во время спада инфляция обычно тоже падает (ограничение спроса не дает расти ценам).



Петр Кузнецов/ТАСС

Где-то в далекой галактике...

4 июня глава ЦБР Эльвира Набиуллина (на фото) выступила на XXIV межпланетном... извините, международном банковском конгрессе и сообщила миру следующее:

«Финансовая система, платежный баланс к настоящему времени практически адаптировались к новым условиям» – но вот незадача! – «чего пока нельзя сказать об экономике в целом».

«Инфляция, хотя и существенно выросла в начале года из-за действия мощных, но временных факторов, прежде всего обесценения рубля, благодаря принятым мерам в последние месяцы начала быстро замедляться». Стоп. Никаких мер в этом году против инфляции ЦБ и не предпринимал, наоборот: и ставку снижает, и валюту скупать начал, и не устраивает кризисов ликвидности, как в прошлом году... Главной причиной снижения инфляции стали падение реальных доходов населения и реальных зарплат, экономический спад, а усилия ЦБ тут ни при чем.

«...В оставшуюся часть года, за вычетом внутригрупповых платежей крупных компаний, платежи по долгу составят около \$40 млрд. Это примерно в два раза ниже темпов погашения внешних долгов в прошлом году. На наш взгляд, такой уровень платежей наша экономика может пройти относительно спокойно». В самом деле, зачем смотреть на прошлую статистику, если мы тут оценили «внутригрупповые платежи»? А статистика 2014-го и начала 2015 года показывает – эти платежи надо учитывать. Ведь утечка капитала практически равнялась всей сумме платежей по внешнему долгу, без надуманных вычетов. Наши компании не собираются отказываться от такого абсолютно легального способа вывода денег за границу. Так что стоит учитывать все \$101 млрд платежей...

«...Одна из задач на ближайшее время – нарастить в течение ряда лет запас резервов... мы сейчас оцениваем как комфортный, очень комфортный уровень резервов, покрывающий длительные стрессовые ситуации, на уровне до 500 млрд долларов» – ох уж эти мечтатели! И инфляцию они снизят до 4%, и «запас резервов» на \$150 млрд нарастят, и на курс рубля этим не повлияют, и потерю \$150–170 млрд из-за

нефтяных цен переживут, и по долгам расплатятся... «Храм уединенного мышления» помещика Манилова, а не банковский конгресс.

Ну и, конечно, нельзя пройти мимо еще одной цитаты: «... именно своевременный переход к плавающему курсу во многом позволил нам пройти через шоки прошлого года, и мы не намерены от него отказываться». Вот все вокруг думают, что как раз переход к плавающему курсу и привел к шокам прошлого года, а оказывается, он позволил нам через них пройти... Да и что такое регулярная односторонняя покупка валюты Банком России как не отказ от плавающего курса?

А тем временем в России...

Минэкономразвития 1 июня сообщило, что ВВП страны в апреле 2015 года упал на 4,2% по сравнению с сокращением на 2,7% в марте и 1,3% в феврале. «Дна» кризиса пока не видно. ■

Вернем деньги!

Разумный подход к своим денежным средствам в наше время актуален как никогда. Тем более – возможность вернуть часть своих расходов. Именно это предлагают сделать Альфа-банк и MasterCard клиентам, оформившим карту MasterCard® «Alfa-Bank CashBack» с бесконтактной технологией MasterCard PayPass®. Расплачиваясь этой картой, можно получить обратно на свой счет 10% от денежных средств, потраченных на АЗС, и 5% – в кафе и ресторанах или барах. При этом учитываются транзакции по всему миру. «Сейчас в стране непростая экономическая ситуация. Возможность вернуть часть потраченных средств – это выгодное предложение от Альфа-банка. Необходимо просто вести привычные платежи с помощью расчетной банковской карты «Alfa-Bank CashBack». Уверен, что наши действующие и новые клиенты по достоинству оценят это предложение, а мы поможем им значительно сэкономить. С нами – просто, удобно и выгодно», – комментирует руководитель блока «Розничный бизнес» АО «Альфа-банк» Михаил Повалий. Для оформления карты CashBack необходимо обратиться в любое отделение Альфа-банка и открыть пакет услуг «Максимум», «Комфорт» или «Оптимум» с картой CashBack. Карта выпускается сроком на 3 года, стоимость обслуживания составляет 1200 рублей в год. Выплаты CashBack производятся ежемесячно.

международные тренды недели



ULIEN WARMAND/EPA/TACC

Премьер-министр Греции Алексис Ципрас и председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер 3 июня снова не договорились

бренной программы международной помощи в 245 млрд евро). Это единственный источник, из которого Афины могли бы финансировать выплаты. Однако у «тройки» европейских кредиторов есть условие – претензии к проводимым в Греции реформам, и они не готовы одобрить выплату транша, пока страна не согласится с их требованиями. Алексис Ципрас, назначенный премьер-министром Греции в январе, заявил, что страна готова выполнять лишь 70% обязательств по экономии бюджетных расходов, которые взяло на себя предыдущее правительство. В то же время «тройка» (ЕЦБ, Еврокомиссия и МВФ) настаивает на проведении реформ, кредиторов не устраивает тот факт, что госдолг Греции все еще составляет 176% ВВП.

Бюджет Греции должен быть профицитен, считают кредиторы и требуют быстрого повышения пенсионного возраста. Афины предлагают постепенное увеличение – с 56,3 года в 2016 году до 64,4 года в 2040 году. Правительство Греции готово изменить налоговое законодательство – ввести налог на роскошь. Тогда как кредиторы требуют введения единой ставки НДС в размере 23% без каких-либо послаблений. Афины хотят повысить минимальную зарплату, но не так быстро, как предполагалось ранее (к концу 2016 года МРОТ должен вернуться к уровню 2010 года). Брюссель и МВФ не согласны.

В среду, 3 июня, премьер-министр Греции Алексис Ципрас в очередной раз не сумел договориться с председателем Еврокомиссии Жан-Клодом Юнкером и главой Еврогруппы Йеруном Дейсселблумом.

Ситуация поменялась только вечером в четверг, когда Афины, видимо, решили использовать план «Б». «Греческие власти проинформировали фонд о своих планах объединить четыре июньских платежа в один, срок погашения которого теперь наступает 30 июня», – заявил пресс-секретарь МВФ Джерри Райс. 30 июня страна обещала выплатить сразу всю сумму – в общей сложности порядка 1,5 млрд евро.

Возможность объединения платежей предусмотрена правилами МВФ. «Решение исполнительного комитета, принятое в конце 1970-х годов, разрешает странам-членам объединять платежи, выпадающие на один календарный месяц», – пояснил Райс (цита-

«Момент истины» для Греции отложен

Екатерина Пахомова

Прошедшая неделя выдалась беспокойной для рынков – фондового, валютного и сырьевого. Европейские и американские акции дешевели перед «моментом истины» для Греции, который должен был настать 5 июня, – греческий индекс ASE в четверг упал на 1,3%, продемонстрировав в тот день самое существенное падение среди европейских индикаторов.

Политики действительно заставили общественность поволноваться – практически до последнего момента не было понятно, сможет ли Греция перевести очередной платеж в МВФ – 300 млн евро. Деньги на предыдущие выплаты (750 млн евро 12 мая) Афины брали из резервной позиции в том же МВФ. И затем неоднократно заявляли, что им нечем будет платить 5 июня. Дело в том, что Греция вот уже несколько месяцев не может получить очередной транш на 7,2 млрд евро (часть одо-

та по агентству Bloomberg). Этим правилом редко пользовались – до Греции единственной страной, обратившейся за разрешением объединить платежи, была Замбия в середине 1980-х.

Отсрочка платежа – не решение проблемы, а только перенос. Эта отсрочка даже ухудшает ситуацию. «Это эскалация конфронтации, – говорит экономист, профессор Школы бизнеса Леонарда Н. Штерна при Нью-Йоркском университете Николас Экономидис (цитата по Bloomberg). – Это повышает шансы Греции на банкротство и Grexit (выход Греции из еврозоны, от англ. Greece и exit)».

Нефть не поддержали

У нефтяного рынка был свой повод для беспокойства – 5 июня в Вене состоялось 167-е заседание Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК). Картель решил не сокращать квоты на добычу нефти, так же как и на предыдущем заседании в ноябре. «Квоты на добычу нефти на уровне 30 млн баррелей в сутки, изначально установленном в декабре 2011 года», – заявил по итогам встречи министр нефти Саудовской Аравии Али ибн Ибрагим ан-Нуайми.

Впрочем, этого и ожидало большинство экспертов. «Не вижу причин для ОПЕК сокращать квоты на добычу», – заявил глава немецкой нефтегазовой компании Wintershall Марио Мерен на Всемирном газовом конгрессе на прошлой неделе.

С пика, достигнутого в июне 2014 года, цена барреля потеряла почти 40%, правда, с начала 2015 года котировки уже немного скорректировались – более чем на 20% (с январских минимумов \$48 за баррель до \$62 за баррель Brent).

Если бы ОПЕК решила сократить добычу, это могло бы поддержать восстановление цен. Однако картель не только не пошел на это, как и на предыдущем заседании, а, напротив, обсуждал возможное увеличение квот. «Предложение об увеличении квот предложено



одной страной», – рассказал министр нефти Кувейта Али Салех аль-Омайр, однако не уточнил, какой именно. Еще до начала заседания было известно, что об увеличении квот просил Иран. После того как со страны снимут санкции (они были введены в 2006 году – Запад перестал покупать иранскую нефть из-за несогласия с ядерной программой Тегерана, с конца 2013 года взят курс на смягчение санкций), Иран хотел бы нарастить уровень добычи нефти с нынешних 3 млн до 4 млн баррелей, заявил министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане.

Но Иран не настаивает на увеличении добычи для всего картеля – речь идет о перераспределении квот внутри ОПЕК. Тем временем ни одна из стран-участниц ОПЕК не заявляла о планируемом снижении объемов добычи нефти. Наоборот, в преддверии встречи страны ОПЕК раскрыли планы увеличения добычи. Так, министр нефти Ирака Адель Абдулмахди

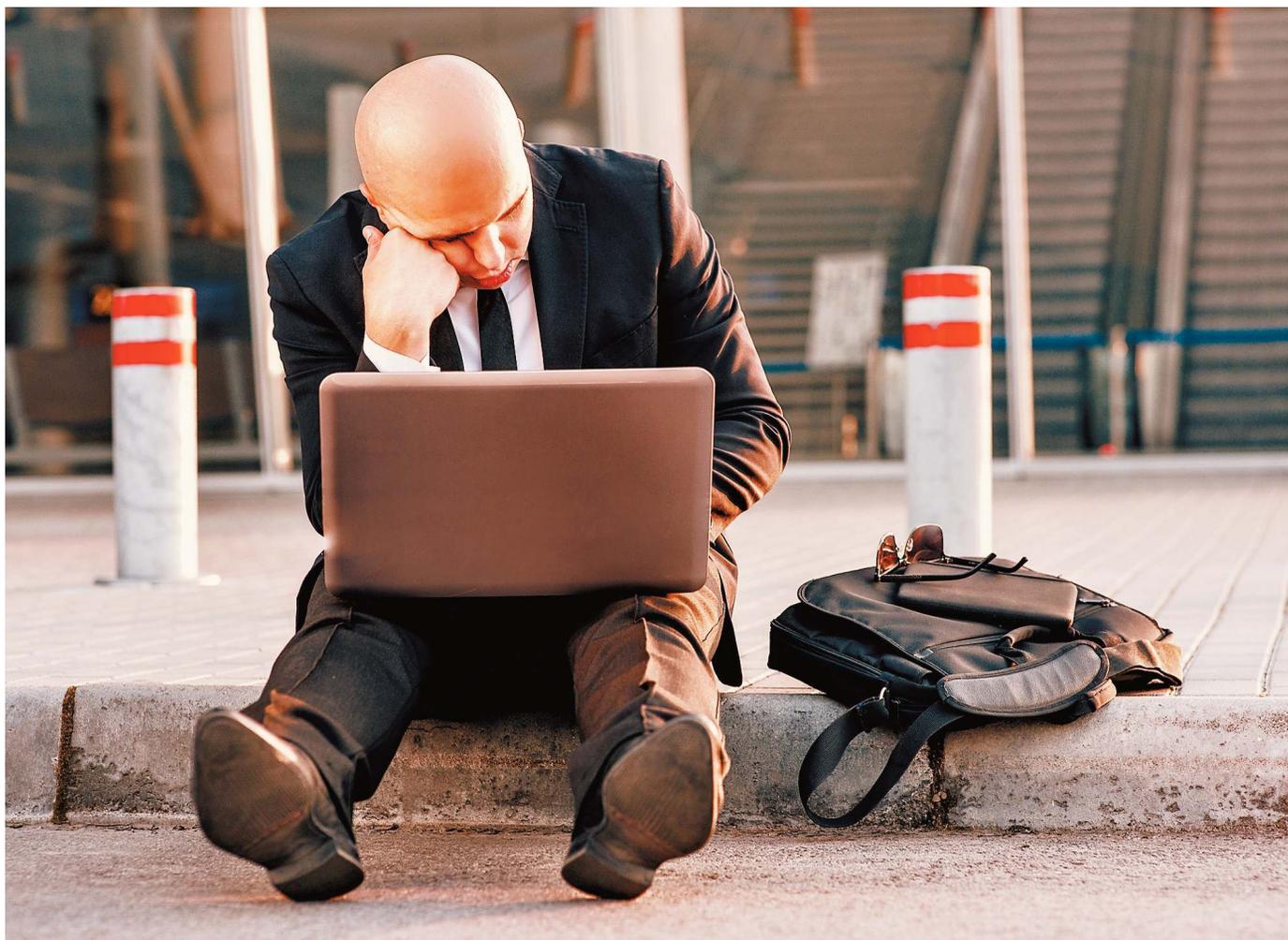
Штаб-квартира ОПЕК, Вена, 5 июня. Министр нефти Саудовской Аравии Али ибн Ибрагим ан-Нуайми (слева) сообщает журналистам последние новости

Рост добычи нефти в Иране и Ираке может дать толчок новому снижению котировок. В четвертом квартале 2015 года котировки нефти марки Brent могут опуститься до \$40–50 за баррель

сообщил, что Багдад в июне увеличит зарубежные поставки нефти на 100 тыс. баррелей в сутки. Кувейт к 2020 году планирует увеличить объемы добычи в 1,4 раза – до 4 млн баррелей в сутки.

Рост добычи нефти в Иране и Ираке на фоне стабилизации добычи в США и снижающихся темпов роста мирового спроса, по мнению экспертов ОПЕК, может дать толчок новому снижению котировок. В четвертом квартале 2015 года котировки нефти марки Brent могут опуститься до \$40–50 за баррель, полагает бывший глава исследовательского отдела ОПЕК Хасан Кабазар.

Следующее заседание ОПЕК намечено на 4 декабря. ■



Банки – минус 5 триллионов

Четыре месяца 2015 года: активы банковской системы падают, просрочка растет, прибыли нет

Вадим Тихонов,
аналитик
Национального
рейтингового
агентства

Активы банковской системы продолжают уменьшаться – отрицательная динамика в текущем году фиксировалась по итогам каждого месяца, за исключением января. В апреле отрицательная динамика активов российских кредитных организаций составила 2,8%, или 2,1 трлн рублей, в целом с начала года – 6,8%, или 5,3 трлн.

Все факторы, спровоцировавшие такое снижение активов, связаны – от политических реалий, динамики курса валют, номинальной и реальной инфляции до требований Банка России к качеству активов кредитных организаций и зависимости ресурсной базы ряда банков от средств ЦБ. С другой стороны, последний фактор обеспечивает спрос на ценные бумаги, включенные в ломбардный список Банка России,

используемые для привлечения ликвидности от регулятора посредством операций РЕПО. С начала года объем привлеченных банками от ЦБ средств заметно сократился – с 9,3 трлн до 7,5 трлн рублей. Однако этот источник продолжает помогать банкам управлять ликвидностью и уменьшать среднюю стоимость пассивов, подросшую за счет привлечения дорогих депозитов в конце прошлого и начале текущего года, поэтому концентрация средств Банка России в совокупной ресурсной базе вряд ли будет столь же существенно уменьшаться в ближайшие несколько месяцев.

Сохраняется тренд по ухудшению качества кредитов. На фоне снижения объемов выданных ссуд (-3%, или -1,4 трлн рублей с начала года) растет просроченная задолженность

Самые прибыльные банки на 1 мая 2015 года

Место	Банк	Город	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	48 796 135
2	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	7 497 639
3	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	7 306 715
4	СИТИБАНК	МОСКВА	5 782 180
5	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	МОСКВА	5 636 273
6	ФК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	4 609 280
7	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	3 782 849
8	ЮГРА	МЕГИОН	3 760 816
9	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	3 601 776
10	РОСТ БАНК	МОСКВА	3 486 426
11	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	3 364 921
12	СОВКОМБАНК	КОСТРОМА	2 754 744
13	ТРАСТ	МОСКВА	2 643 672
14	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	1 936 263
15	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	1 706 194
16	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	1 634 687
17	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	1 525 878
18	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	1 454 983
19	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	1 339 440
20	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	1 133 648
21	РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ	МОСКВА	1 012 049
22	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	894 255
23	АВАНГАРД	МОСКВА	876 281
24	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	867 141
25	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	848 718
26	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	798 631
27	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	773 453
28	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	756 716
29	ТАВРИЧЕСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	723 485
30	ВНЕШПРОМБАНК	МОСКВА	634 208

Источник: НРА.

почти по всем категориям заемщиков (в совокупности +23,1%, или +447,6 млрд рублей с начала года), соответственно, увеличиваются и резервы на возможные потери (+8,1%, или +328,1 млрд рублей с начала года).

Проблемы испытывают как небольшие банки, так и крупнейшие организации, в т. ч. и государственные, которые как раз и генерируют основные убытки для банковской системы. Среди них – Банк Москвы, Альфа-банк, Россельхозбанк, «ВТБ 24», Газпромбанк, МДМ Банк, Росбанк, «Русский Стандарт», а также saniруемый Фондсервисбанк. При этом среди наиболее прибыльных банков на 1 мая 2015 года, как ни странно, оказались другие saniруемые организации – Мособлбанк, Рост Банк и Траст, – капитал которых по-прежнему отрицателен.

Самым прибыльным остается Сбербанк России с 48,8 млрд рублей при совокупном чистом убытке по системе 17 млрд рублей (прибыль за I квартал текущего года – 6 млрд рублей).

Стабильны только проблемы

Сейчас каждый первый экономист и аналитик говорит об относительной стабилизации экономики, цен на нефть, курса рубля и прочих показателей, каждый второй добавляет о не очень хорошем уровне этой самой стабильности. Так, к примеру, в текущем году стабильно ухудшается качество кредитного портфеля российских банков. Безусловно, и здесь динамика поступательная и не такая рваная, как при скачках валютных курсов, однако тренд просматривается четко.

Существенный рост «просрочки» среди Топ-30 банков с наибольшей долей просроченной задолженности в кредитах можно отметить у розничных кредитующих «Русского Стандарта», Лето Банка, ОТП Банка и «Восточного», а также у совсем не розничного МБСП и банка «Союз». Объединяет почти все банки этой тридцатки уменьшение кредитных портфелей. Даже такая небольшая выборка показывает насущные проблемы банковской системы, и проблемы части розничных банков (у Тинькофф Банка, например, «просрочка» высокая, но не растет, а «сдувающийся» Связной Банк планируется к санации «Ренессанс Кредитом», входящим в тот же Топ-30), и проблемы с корпоративными кредитами, и недостаточное резервирование кредитов при высокой доле просроченной задолженности в портфелях большинства банков таблицы.

Самые убыточные банки на 1 мая 2015 года

Место	Место по активам	Место по капиталу	Банк	Город	Текущая прибыль /убыток (тыс. руб.)
1	8	7	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	-35 939 361
2	7	6	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	-22 158 886
3	6	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	МОСКВА	-15 723 293
4	82	738	ФОНДСЕРВИСБАНК	МОСКВА	-10 776 449
5	4	5	ВТБ 24	МОСКВА	-8 276 355
6	29	17	ХКФ БАНК	МОСКВА	-7 525 184
7	38	39	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	-6 926 477
8	3	3	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	-6 717 435
9	20	45	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	-6 363 750
10	12	12	РОСБАНК	МОСКВА	-5 883 451
11	22	33	МДМ БАНК	МОСКВА	-5 706 234
12	14	14	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	-5 375 630
13	120	194	СВЯЗНОЙ БАНК	МОСКВА	-5 039 449
14	37	31	ПЕТРОКОММЕРЦ	МОСКВА	-4 852 704
15	24	25	УРАЛСИБ	МОСКВА	-4 068 165
16	2	2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	-3 771 029
17	23	23	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	-3 715 123
18	57	57	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	-3 664 524
19	48	34	ОТП БАНК	МОСКВА	-3 064 531
20	28	22	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-2 068 328
21	59	48	РГС БАНК	МОСКВА	-1 791 587
22	45	40	МТС-БАНК	МОСКВА	-1 768 477
23	63	242	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	-1 694 213
24	85	245	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	МОСКВА	-1 243 907
25	33	54	СМП БАНК	МОСКВА	-1 184 483
26	55	74	ПРОБИЗНЕСБАНК	МОСКВА	-1 157 720
27	40	38	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	-1 067 760
28	89	91	ЮНИАСТРУМ БАНК	МОСКВА	-1 059 977
29	42	42	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	-976 334
30	93	107	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	САМАРА	-943 677

Источник: НРА.

Банки с наибольшей долей просроченной задолженности в кредитном портфеле на 1 мая 2015 года*

	Кредитный портфель (КП) (тыс. руб.)	Динамика КП за 4 мес. (%)	Просроченная задолженность (ПЗ) (тыс. руб.)	Доля ПЗ в КП (%)	Динамика ПЗ за 4 мес. (%)	Залоговое обеспечение кредитов (тыс. руб.)	Залоговое обеспечение кредитов (%)	Корпоративные кредиты (тыс. руб.)**	Доля корп. кредитов в КП (%)	ПЗ по корп. кредитам (тыс. руб.)
МТС-БАНК	103 120 624	-10,2	31 149 516	30,2	12,7	98 286 778	95,3	41 274 618	40,0	11 218 526
СВЯЗНОЙ БАНК	25 019 771	-40,7	6 780 856	27,1	-53,4	957 914	3,8	496 146	2,0	451 151
РУССКИЙ СТАНДАРТ	221 871 733	-4,7	59 769 085	26,9	59,1	16 238 931	7,3	11 364 774	5,1	0
РОСЭКСИМБАНК	8 163 873	-7,3	2 072 122	25,4	-8,4	18 203 032	223,0	8 163 873	100,0	2 072 122
СОБИНБАНК	18 935 208	-16,0	4 797 565	25,3	7,7	35 604 359	188,0	14 370 584	75,9	3 774 876
ВУЗ-БАНК	5 812 190	-10,2	1 462 315	25,2	2,5	3 309 610	56,9	713 097	12,3	199 330
ПОЙДЕМ!	8 187 784	-12,0	2 041 277	24,9	-3,1	282 643	3,5	314 176	3,8	0
МОСКОММЕРЦБАНК	11 026 219	-9,3	2 536 961	23,0	-10,2	21 710 101	196,9	5 053 754	45,8	531 524
ЮНИАСТРУМ БАНК	39 365 062	-6,3	8 408 140	21,4	12,2	51 518 583	130,9	17 588 109	44,7	1 899 312
ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	11 280 977	-3,3	2 402 979	21,3	9,0	5 014 872	44,5	2 831 900	25,1	421 757
ПЕТРОКОММЕРЦ	97 524 976	-25,4	20 372 632	20,9	15,0	124 837 149	128,0	70 203 873	72,0	19 250 642
ПРОБизнесБАНК	26 159 415	-11,5	5 270 983	20,1	19,1	29 785 487	113,9	9 894 452	37,8	2 121 995
ПЕРВОМАЙСКИЙ	7 340 738	-6,5	1 450 665	19,8	11,0	6 742 366	91,8	821 343	11,2	61 305
РЕНЕССАНС КРЕДИТ	79 102 648	-8,4	15 535 856	19,6	5,1	3 023 082	3,8	1 004 071	1,3	0
МЕЖДУНАРОДНЫЙ										
БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	17 079 300	-9,5	3 263 997	19,1	85,5	18 596 496	108,9	16 819 629	98,5	3 116 503
ЛЕТО БАНК	53 531 254	5,8	10 156 038	19,0	46,8	0	0,0	100 000	0,2	0
МДМ БАНК	170 854 647	-3,3	29 454 529	17,2	5,0	212 453 077	124,3	120 662 062	70,6	20 501 803
ВОСТОЧНЫЙ	171 075 263	-5,9	28 197 423	16,5	17,9	20 552 355	12,0	2 707 924	1,6	360 730
ТИНЬКОФФ БАНК	97 333 920	-1,8	15 791 040	16,2	0,2	1 106 657	1,1	3 429 597	3,5	0
ОТП БАНК	121 905 303	-11,9	18 950 564	15,5	28,1	27 554 593	22,6	6 461 259	5,3	968 046
РГС БАНК	54 834 777	0,9	7 846 234	14,3	8,4	36 671 442	66,9	24 534 637	44,7	1 382 008
ХКФ БАНК	229 781 982	-10,3	32 302 151	14,1	-17,8	21 965 026	9,6	19 602 702	8,5	0
БАНК СГБ	15 769 374	-9,4	2 174 623	13,8	5,9	13 461 882	85,4	7 286 587	46,2	1 373 028
КОЛЬЦО УРАЛА	23 278 316	-1,3	3 029 425	13,0	30,9	1 634 957	7,0	11 527 407	49,5	870 219
УРАЛТРАНСБАНК	7 569 318	-1,6	889 768	11,8	-6,1	7 088 535	93,6	3 082 607	40,7	519 703
УРАЛСИБ	203 566 004	-9,9	23 761 969	11,7	13,1	302 910 294	148,8	94 294 428	46,3	12 137 069
СОЮЗ	44 045 410	-8,0	5 137 443	11,7	56,1	73 650 370	167,2	27 024 158	61,4	3 095 607
РОССЕЛЬХОЗБАНК	1 486 580 981	2,9	169 973 739	11,4	17,3	1 794 110 202	120,7	1 124 990 202	75,7	147 214 314
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКИЙ										
БАНК ОТКРЫТИЕ	315 057 291	-6,6	35 862 596	11,4	16,9	337 600 601	107,2	153 888 228	48,8	15 389 267
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ										
БАНК	14 806 524	-8,7	1 676 789	11,3	5,5	21 337 755	144,1	8 742 169	59,0	1 477 881

* Из расчета были исключены saniруемые банки и банки, кредитный портфель которых не превышал 5 млрд руб. на 1 мая 2015 года.

** В расчет не включены кредиты, выданные предприятиям, находящимся в гос. и муниципальной собственности.

Конечно, регулятор постоянно требует переоценки активов и доначисления резервов, так что пусть не идеального, но более адекватного баланса этот показатель через какое-то время достигнет. Идеала тут быть не может – оценка заемщиков и залогов, история отношений с банком и другие факторы слишком индивидуальны. То же самое с просроченными ссудами и проблемными кредитами. Многие банки заблаговременно стали выявлять корпоративных заемщиков, у которых могут возникнуть проблемы с погашением кредитов, реструктурировать, пересматривать условия – то есть работать превентивно.

С необеспеченными розничными кредитами ситуация не лучше – по данным НБКИ, за первый квартал 2015 года доля «плохих» потребкредитов достигла рекордных 8,6%, просрочка по кредитным картам – 6,4%. Без реструктуризации в данном сегменте тоже не обходится, но это скорее единичные случаи.

Такое положение в розничном кредитовании, с другой стороны, может работать «в плюс» для развития коллекторского бизнеса, в меньшей степени – микрофинансовых организаций.

Ухудшаются и показатели по кредитованию малого и среднего бизнеса, автокредитованию. Причины всё те же – падение доходов населения, покупательной способности и потребления, промышленного производства, высокой стоимости средств как для банков, так и для заемщиков.

Назад в будущее?

Схожую ситуацию с «плохими» кредитами можно было наблюдать в 2009 году. Рост просроченной задолженности за 4 месяца 2009 года составил значительно больше, чем сейчас, – 72%, или 302,9 млрд рублей. Правда, объем выданных кредитов в начале года показывал небольшой рост, а снижение можно увидеть только по итогам всего 2009 года. Тем не менее банковского апокалипсиса не про-

Резервы по корп. кредитам (тыс. руб.)	Кредиты, выданные физ. лицам (тыс. руб.)	Доля кредитов, выданных физ. лицам, в КП (%)	ПЗ по кредитам, выданным физ. лицам (тыс. руб.)	Резервы по кредитам, выданным физ. лицам (тыс. руб.)
3 283 378	61 846 006	60,0	19 930 990	3 207 412
39 927	24 523 625	98,0	6 329 705	2 214 389
881 406	210 474 323	94,9	59 769 085	6 288 636
44 140	0	0,0	0	0
412 422	4 483 624	23,7	1 022 689	187 119
57 177	5 099 093	87,7	1 262 985	480 838
6 425	7 873 608	96,2	2 041 277	306 494
251 370	5 972 465	54,2	2 005 437	316 227
390 438	21 776 953	55,3	6 508 828	1 485 903
482 500	8 448 830	74,9	1 981 222	387 966
2 367 724	27 098 008	27,8	1 121 990	878 143
695 356	16 264 963	62,2	3 148 988	1 075 189
10 714	6 519 395	88,8	1 389 360	517 962
502 035	78 098 577	98,7	15 535 856	11 827 825
317 160	259 671	1,5	147 494	8725
51 000	53 431 254	99,8	10 156 038	4 485 152
7 550 555	49 339 397	28,9	8 952 726	2 405 667
102 273	168 367 339	98,4	27 836 693	33 239 553
47 663	93 904 323	96,5	15 791 040	10 299 434
390 255	115 444 044	94,7	17 982 518	16 648 880
2 003 785	30 300 140	55,3	6 464 226	5 278 706
344 960	210 179 280	91,5	32 302 151	9 841 963
293 432	8 361 876	53,0	801 595	345 785
581 893	11 750 909	50,5	2 159 206	910 815
339 565	4 484 696	59,2	370 065	276 644
2 679 235	109 014 636	53,6	11 624 900	3 805 786
1 171 282	16 124 413	36,6	2 041 836	660 371
37 999 628	336 590 850	22,6	22 759 425	15 086 004
5 646 463	158 752 451	50,4	20 473 329	7 654 575
316 637	6 020 219	40,7	198 908	242 909

Источник: НРА.

изошло. Но это статистика, а кризис тогда и сейчас спровоцирован совершенно разными причинами.

Возврат к динамике роста кредитования нескольких предыдущих лет невозможен не только в текущем году, но и в более долгосрочной перспективе. Чтобы он состоялся, слишком много факторов, иногда взаимоисключающих, должно сойтись в одной точке. Среди них:

- снижение ключевой ставки ЦБ (до 10–10,5%)

при удержании инфляции на уровне ниже прошлогодней (в 2014 году инфляция, по данным Росстата, составила 11,4%, в 2013-м – 6,5%, в 2012-м – 6,6%) и курса рубля на утвердившемся уровне;

- отмена или корректировка международных санкций, открывающая полноценную возможность привлечения зарубежных ресурсов, что возможно только при восстановлении доверия

к российскому рынку и, что более важно, к действиям высшего руководства страны (вряд ли это дело 1–2 лет);

- рост потребления (и, соответственно, как минимум остановка снижения реальных доходов населения) не только домохозяйств, но и бизнеса (не стоит также забывать о волшебном слове «импортозамещение», которое может в одночасье свернуться при реализации предыдущего пункта);

- отсутствие дальнейшего ужесточения условий работы кредитных организаций со стороны регулятора, который в 2013–2014 годах пытался замедлить рост розничного кредитования (и успешно), не ожидая прошлогодних событий, оказавших более серьезный эффект.

Что касается упомянутого в антикризисном плане правительства «банка плохих долгов», то это один из немногих пунктов этого плана, по которому, кажется, никакой работы не ведется. Во всяком случае, публичных заявлений и обсуждений по условиям организации и функционирования этого проекта не наблюдается. С одной стороны, рост этих самых «плохих долгов» пока не является критичным, с другой – при затягивании организационных моментов такой банк может стать не таким актуальным для рынка, «плохие долги» которого поделят между собой те же коллекторы.

Дальнейшее развитие рынка кредитования будет зависеть от политических и экономических факторов, действий регулятора, но в первую очередь – от скорости адаптации банков к текущим условиям. Придется менять подходы к бизнесу, к кредитным продуктам и условиям кредитования, к оценке заемщиков, адекватно реализовывать возможности по получению комиссионных доходов. А в текущем году

Проблемы испытывают как небольшие банки, так и крупнейшие организации, в том числе государственные, которые как раз и генерируют основные убытки для банковской системы

объемы кредитования однозначно продолжают сокращаться (возможно, такое сокращение превысит 10%), рост просроченных ссуд тоже не остановится. Такая встряска, вероятно, пойдет на пользу банкам, и в дальнейшем выработанные модели кредитования – для некоторых заемщиков со знаком плюс, для других наоборот – будут формировать портфели более качественных кредитов, чем сегодня. ■

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов
на 1 мая 2015 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	23,9	20 814 194 494	608 400 197	48 796 135	1 886 949 300	2 368 048 113	180 316 120	734 825 364
2	2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,6	7 725 897 983	51 757 989	-3 771 029	1 018 000 000	1 979 640 800	89 863 936	4 913 189
3	3	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	23,3	4 552 663 506	25 695 649	-6 717 435	200 300 000	428 490 552	92 878 816	70 558 839
4	5	ВТБ 24	МОСКВА	23,5	2 686 655 492	36 931 589	-8 276 355	2 350 000	167 148 424	80 022 195	11 891 302
5	9	ФК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,4	2 355 316 427	4 860 773	4 609 280	10 950 000	169 333 686	13 256 794	4 015 097
6	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	МОСКВА	15,0	2 241 633 996	24 072 615	-15 723 293	119 001 005	327 947 510	7 645 374	22 509 645
7	6	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	24,3	1 946 805 404	23 198 772	-22 158 886	71 876 018	245 687 150	39 514 247	22 267 554
8	7	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	21,1	1 938 725 641	35 149 666	-35 939 361	58 300 000	163 249 458	26 568 706	48 028 041
9	21	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	8,9	1 632 342 049	21 537	7 306 715	0	198 428 819	334 300 245	57 721 715
10	8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	23,5	1 180 124 409	25 586 717	3 364 921	62 925 725	175 399 361	13 142 685	25 855 135
11	11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	МОСКВА	20,0	1 077 320 867	15 468 235	38 853	86 994 753	134 574 132	24 225 502	10 867 725
12	12	РОСБАНК	МОСКВА	22,2	873 886 513	25 921 880	-5 883 451	5 300 000	137 736 945	15 009 175	69 324 680
13	10	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	18,9	836 147 066	18 144 949	7 497 639	9 513 377	139 782 739	18 837 021	4 919 976
14	14	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,8	713 381 494	11 890 342	-5 375 630	16 600 000	40 710 070	8 807 066	19 168 364
15	13	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,8	667 561 344	8 389 805	-252 824	7 350 000	23 145 809	11 300 212	0
16	16	«РОССИЯ»	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,4	508 626 557	5 156 755	1 133 648	1 945 000	21 306 117	6 053 308	732 415
17	15	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,6	507 051 405	14 492 457	848 718	10 620 000	34 159 750	3 037 562	1 709 392
18	26	БИНБАНК	МОСКВА	21,5	498 273 251	2 331 201	245 157	0	84 817 941	5 639 874	17 917 571
19	20	АК БАРС	КАЗАНЬ	21,4	472 424 066	5 105 445	-804 799	13 395 000	18 500 203	10 536 382	24 408 059
20	45	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	22,1	444 230 829	9 988 537	-6 363 750	500 000	5 520 960	3 287 765	0
21	18	СМТБАНК	МОСКВА	21,5	377 937 939	2 738 046	5 782 180	0	10 989 005	11 555 813	10 548 583
22	33	МДМ БАНК	МОСКВА	24,2	372 959 980	15 922 326	-5 706 234	0	12 932 233	8 812 784	4 505 644
23	23	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	24,0	368 608 480	5 038 595	-3 715 123	15 200 000	46 435 274	11 705 622	1 549 811
24	25	УРАЛСИБ	МОСКВА	22,3	364 294 041	17 522 740	-4 068 165	250 000	21 838 625	8 771 411	1 982 694
25	743	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	МОСКВА	23,1	345 933 816	1 176 946	5 636 273	0	137 120 663	195 507	0
26	24	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	20,8	334 207 421	880 082	1 706 194	0	247 134 933	11 588 192	1 097 812
27	742	ТРАСТ	МОСКВА	19,4	332 522 634	6 982 506	2 643 672	0	667 304	3 180 161	49 644 433
28	22	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-	330 701 786	0	-2 068 328	9 665 000	0	9 647 594	2 006 518
29	17	ХФБ БАНК	МОСКВА	23,0	317 754 270	10 009 436	-7 525 184	0	1 154 197	1 966 921	1
30	28	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	21,6	306 796 360	431 734	1 936 263	0	44 357 671	3 960 939	21 254 918
31	27	ГЛОБЭКС	МОСКВА	22,8	280 063 821	4 489 320	190 061	6 450 000	42 338 367	7 197 365	495 535
32	44	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,6	275 791 143	3 742 097	346 390	7 910 000	17 443 875	3 493 682	0
33	54	СМП БАНК	МОСКВА	14,1	273 891 299	6 876 087	-1 184 483	0	76 728 632	3 602 104	0
34	30	СОВКОМБАНК	КОСТРОМА	24,4	256 411 050	2 492 592	2 754 744	2 500 000	5 740 124	3 088 212	6 434 042
35	37	ВНЕШПРОМБАНК	МОСКВА	19,8	249 670 994	518 100	634 208	0	4 476 636	5 532 696	457
36	32	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	21,5	249 489 808	594 763	1 634 687	13 029 500	33 068 944	5 625 524	15 396 193
37	31	ПЕТРОКОММЕРЦ	МОСКВА	23,0	248 596 345	6 003 017	-4 852 704	0	839 178	1 796 034	7 780 640
38	39	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	24,0	247 952 099	5 561 556	-6 926 477	0	1 583 647	3 832 641	1 865 712
39	19	ЮГРА	МЕГИОН	24,5	242 136 563	1 442 922	3 760 816	0	2 886 340	1 871 950	2 597 105
40	38	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	22,0	232 212 212	5 244 644	-1 067 760	5 425 000	13 836 647	1 733 442	1 978 268
41	36	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	24,1	227 199 545	6 465 573	-410 951	1 870 000	10 016 307	5 084 640	5325
42	42	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	24,5	221 777 594	4 267 644	-976 334	6 797 000	10 738 190	3 890 418	2 427 027
43	741	РОСТ БАНК	МОСКВА	20,9	219 731 119	789 074	3 486 426	0	134 498 160	1 144 392	105 503
44	49	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	МОСКВА	22,0	203 121 076	3 952 440	383 790	0	15 768 781	3 535 700	17 385 224
45	40	МТС-БАНК	МОСКВА	22,3	172 586 105	2 846 477	-1 768 477	0	2 099 897	2 863 840	2 795 103
46	51	ТАТФОНДБАНК	КАЗАНЬ	20,7	169 956 267	1 605 964	-474 715	6 150 473	19 217 153	2 968 281	865 430
47	43	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	22,4	165 618 965	1 140 474	894 255	4 660 000	30 012 014	2 363 229	14 316 841
48	34	ОТП БАНК	МОСКВА	21,1	159 980 442	3 490 577	-3 064 531	0	3 871 458	2 296 260	1 091 729
49	50	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	МОСКВА	18,0	156 618 969	1 627 282	56 478	3 000 000	26 593 716	2 611 051	0
50	46	ТИНЬКОФФ БАНК	МОСКВА	21,3	144 923 739	837 282	552 725	0	8 376 246	2 126 433	348 173
51	52	РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ	МОСКВА	23,4	144 699 723	1 280 517	1 012 049	0	27 816 401	941 758	0
52	41	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	20,5	140 163 673	3 370 171	1 525 878	0	9 136 934	3 339 184	645 656
53	62	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	БЛАГОВЕЩЕНСК	23,2	137 484 214	5 469 522	416 323	2 115 000	9 084 437	2 365 485	573 360
54	29	МСП БАНК	МОСКВА	15,8	136 522 162	392 470	98 309	21 785 000	86 946 101	534 372	594 648
55	74	ПРОБИЗНЕСБАНК	МОСКВА	21,8	136 454 417	4 712 554	-1 157 720	0	61 288 965	1 573 904	17 709 975
56	61	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	МОСКВА	16,2	134 225 236	217 198	166 623	0	41 060 878	814 237	0
57	57	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	14,4	133 192 623	1 352 749	-3 664 524	0	539 700	2 957 760	16 848 354
58	58	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	22,6	130 338 381	2 530 715	773 453	0	13 224 702	3 423 129	7 727 030
59	48	РГС БАНК	МОСКВА	20,7	128 089 097	1 851 290	-1 791 587	0	1 246 165	1 939 962	0
60	60	ИНВЕСТОРБАНК	МОСКВА	21,1	126 755 984	2 003 476	-698 011	0	7 175 732	1 625 497	1 661 976
61	55	АВАНГАРД	МОСКВА	20,9	121 752 380	1 527 080	876 281	0	7 998 468	3 396 776	1 033 464
62	63	СКБ-БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,5	116 927 591	5 564 665	108 149	357 632	3 844 277	1 948 197	5 223 572
63	242	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	23,1	115 819 568	4 083 038	-1 694 213	0	9948	1 573 991	904 076
64	47	РУСОФИНАНС БАНК	САМАРА	23,0	112 277 018	1 051 192	443 582	500 000	17 272 776	814 685	0
65	56	СЕТЕЛЕМ БАНК	МОСКВА	22,4	99 533 284	393 724	-548 645	0	76 465 000	514 484	0
66	70	ЗАПСИБКОМБАНК	ТЮМЕНЬ	24,5	99 459 587	4 333 520	142 572	1 325 000	1 484 818	2 417 815	9 778 629
67	118	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	МОСКВА	21,4	97 697 395	1 220 373	-37 839	1 350 000	11 896 505	2 545 236	971 814
68	69	БНП ПАРИБА БАНК	МОСКВА	12,9	95 608 757	151 387	412 943	0	30 780 775	3 459 656	3 637 021

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов
на 1 мая 2015 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
69	98	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	МОСКВА	19,1	94 237 525	2 217 403	79 082	0	1 867 161	6 597 737	627 586
70	65	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	17,0	94 167 120	1 516 126	3 782 849	0	20 735 885	5 366 986	2 852 156
71	80	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	РОСТОВ-НА-ДОНУ	22,4	92 470 132	3 255 988	30 574	6 160 000	13 969 434	1 372 743	0
72	82	БАНК БФА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,8	90 695 277	201 821	-796 688	0	1 073 469	2 809 706	625 497
73	76	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	21,2	88 177 257	260 307	798 631	0	6 707 193	1 796 844	1 610 755
74	35	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	23,2	85 929 601	318 979	3 601 776	0	4 842 479	626 891	9 068 404
75	88	СУРГУТНЕОГЕАЗБАНК	СУРГУТ	24,5	85 623 685	3 972 996	63 093	0	8657	1 867 794	1 602 382
76	83	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	МОСКВА	21,8	83 395 936	2 323 179	485 602	680 000	10 327 757	561 755	5 980 835
77	64	СОЮЗ	МОСКВА	22,0	83 141 524	713 735	-207 920	0	1 277 686	858 008	3 158 908
78	92	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	23,4	82 475 159	334 026	206 771	0	2 540 213	2 574 216	4 241 770
79	78	НОТА-БАНК	МОСКВА	20,9	82 141 076	1 452 704	193 088	0	3 085 200	1 699 842	2 813 763
80	95	БАЛТИНВЕСТБАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,4	80 396 537	768 229	149 522	0	980 547	1 340 204	805 698
81	68	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	19,0	77 462 904	173 306	1 454 983	0	3 644 281	3 161 968	4 301 738
82	738	ФОНДСЕРВИСБАНК	МОСКВА	20,8	75 643 504	3 850 748	-10 776 449	0	32 266	587 427	0
83	71	БАНК ИНТЕЗА	МОСКВА	22,3	74 258 508	2 435 495	-25 542	0	24 192 442	1 207 992	2 219 752
84	89	РОСИНТЕРБАНК	МОСКВА	23,4	71 972 805	251 556	6396	355 605	386 560	1 301 339	3 156 732
85	245	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	МОСКВА	21,0	69 688 099	1 221 519	-1 243 907	0	9 064 363	1 116 909	0
86	59	ТАВРИЧЕСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	22,0	66 467 645	2 189 352	723 485	0	488 637	385 445	0
87	93	ВПБ	МОСКВА	20,7	65 051 580	149 087	80 752	0	1 231 923	1 176 931	3496
88	99	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	20,8	61 010 237	3 007 853	756 716	0	6 208 861	521 225	3 246 074
89	91	ЮНИАСТРУМ БАНК	МОСКВА	21,1	59 938 258	4 924 630	-1 059 977	0	2 815 678	1 148 302	0
90	113	ЛЕТО БАНК	МОСКВА	24,5	59 319 682	787 211	-221 815	0	39 450 000	232 179	0
91	87	БОГ-КРЕДИТ	МОСКВА	20,7	57 915 981	1 137 215	619 361	0	218 985	1 035 421	117 709
92	90	РОСЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	22,4	57 563 464	5 321 996	-194 871	0	1 525 718	462 211	0
93	107	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	САМАРА	9,3	57 521 599	443 789	-943 677	0	4 536 967	526 994	0
94	73	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,4	57 262 151	1 788 081	206 787	11 390	12 014 001	31 553	335 982
95	115	ОИНСЕРВИС	МОСКВА	13,5	57 136 313	156 513	317 800	0	10 053	103 022	9459
96	79	ТОЙОТА БАНК	МОСКВА	8,1	56 694 355	353 266	299 078	0	20 962 403	281 916	0
97	97	КУБАНЬ КРЕДИТ	КРАСНОДАР	21,6	54 719 175	5 198 407	113 949	0	651 617	878 928	1 522 614
98	140	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	САРАТОВ	20,7	52 397 846	1 012 910	-274 547	0	150 033	1 446 977	864 703
99	81	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	12,6	52 377 303	199 662	-199 309	0	1 123 433	265 518	973 701
100	77	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,4	51 336 316	99 831	100 183	3 109 000	8 444 370	321 119	787
101	109	ОБРАЗОВАНИЕ	МОСКВА	23,8	50 593 185	291 702	80 716	0	2 454 574	663 713	1 327 578
102	96	ФИНПРОМБАНК	МОСКВА	22,5	49 507 121	494 520	153 060	0	6 858 319	901 639	1 135 104
103	106	МБА-МОСКВА	МОСКВА	13,3	48 610 769	752 520	-136 803	0	24 511 221	1 422 560	119 306
104	110	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ БАНК КИТАЯ	МОСКВА	7,7	47 522 986	32 959	236 029	0	11 801 428	1 928 843	103 563
105	66	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	МОСКВА	21,9	46 135 427	3 265 344	240 668	2 300 000	4 981 688	137 350	4 094 929
106	103	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	20,8	45 746 122	672 639	1302	315 000	3 343 220	653 828	666 256
107	72	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИА)	МОСКВА	16,4	44 198 034	241 133	867 141	0	13 358 923	3 512 555	2 989 018
108	142	М БАНК	МОСКВА	24,5	43 595 885	534 612	204 397	0	12 917 157	1 173 324	0
109	84	МЕТКОМБАНК	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ	21,8	42 619 134	371 180	553 079	0	155 925	2 403 032	1 919 412
110	130	ФОРА-БАНК	МОСКВА	22,9	42 552 724	678 782	-250 066	0	252 055	932 184	40 909
111	121	КРАЙИНВЕСТБАНК	КРАСНОДАР	14,2	42 381 032	2 207 257	130 894	0	2 360 519	1 050 036	497 763
112	117	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	21,5	40 970 249	642 691	1 339 440	0	112 402	922 792	3 769 130
113	53	АВЕРС	КАЗАНЬ	24,6	40 033 873	332 952	531 871	0	505 103	85 066	1 109 494
114	102	ЧЕЛИНДБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,6	39 679 264	3 922 911	227 823	0	815 284	760 802	2 725 376
115	122	СДМ-БАНК	МОСКВА	23,4	39 155 150	829 779	629 983	0	819 876	1 498 839	1 367 624
116	114	ИНТЕРПРОМБАНК	МОСКВА	19,7	39 036 894	591 783	-16 944	0	1 614 679	1 349 354	4495
117	85	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	МОСКВА	4,8	38 958 164	133 711	610 243	0	6 450 173	1 411 150	0
118	100	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	24,6	38 803 504	4 012 681	405 840	0	50 750	477 924	3 899 522
119	125	СОБИНБАНК	МОСКВА	24,4	38 154 507	2 331 724	-35 384	0	20 519 679	197 524	0
120	194	СВЯЗНОЙ БАНК	МОСКВА	22,8	37 801 586	982 126	-5 039 449	0	50 791	524 174	0
121	135	ПРИМСОЦБАНК	ВЛАДИВОСТОК	21,2	37 702 050	832 181	235 067	0	1 383 519	947 983	3 295 535
122	127	КОЛЬЦО УРАЛА	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,2	37 491 290	2 468 875	-457 600	0	964	467 583	345 870
123	116	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	МОСКВА	24,5	37 161 075	971 022	222 662	0	1 029 515	710 039	454 112
124	138	ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	18,9	36 770 374	2 836 282	-195 420	0	7 435 038	608 769	0
125	124	РУССЛАВБАНК	МОСКВА	24,4	36 555 667	1 814 177	10 084	0	3 013 197	610 572	42 479
126	157	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	ЧЕРЕПОВЕЦ	24,5	36 365 434	178 129	-73 038	0	462 816	406 051	0
127	108	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,6	36 236 111	2 147 611	19 812	0	223 180	243 587	562 168
128	134	РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,3	36 092 798	3 547 962	2361	993 000	1 913 584	1 251 795	0
129	75	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	МОСКВА	6,1	35 887 059	172 062	355 569	0	12 708 222	656 349	0
130	104	НС БАНК	МОСКВА	20,6	35 752 172	1 457 124	150 399	0	708 580	962 443	675 300
131	111	САРОВБИЗНЕСБАНК	САРОВ	22,7	35 582 049	2 113 793	351 715	0	1816	1 326 170	597 560
132	176	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	НОВОСИБИРСК	23,4	35 539 066	265 174	111 234	0	739 268	1 050 233	457 369
133	145	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	НОВОСИБИРСК	24,3	34 785 037	1 086 918	198 831	345 000	1 221 863	733 101	0

200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов
на 1 мая 2015 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
134	147	СОВЕТСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	24,5	34 526 331	3 738 269	-382 322	0	161 742	407 777	0
135	144	ББР БАНК	МОСКВА	20,9	34 171 213	847 110	85 444	193 000	678 796	687 273	0
136	86	РН БАНК	МОСКВА	24,0	34 041 358	40 980	291 668	2 000 000	17 112 540	350 108	0
137	173	БАНК СГБ	ВОЛОГДА	21,0	33 419 450	2 262 973	-183 023	98 000	2 095 155	236 710	1 726 301
138	129	ГАЗБАНК	САМАРА	22,0	32 617 250	1 176 302	37 776	208 000	284 974	684 821	90 344
139	146	НАТИКСИС БАНК	МОСКВА	13,3	32 372 987	67 821	40 319	0	19 010 628	977 979	0
140	174	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	МОСКВА	24,3	31 627 420	1 446 943	-58 484	805 000	1 398 410	358 818	5 718 911
141	156	АВТОВАЗБАНК	ТОЛЬЯТИ	24,1	31 537 406	1 568 153	-449 709	0	799 684	594 667	827 060
142	151	БЫСТРОБАНК	ИЖЕВСК	23,1	31 349 251	187 692	18 566	450 000	711 456	99 786	0
143	165	ДЕРЖАВА	МОСКВА	21,2	29 669 880	23 336	20 774	0	1 789 793	306 097	526 088
144	224	КЕДР	КРАСНОЯРСК	23,6	29 358 347	1 732 442	521 565	0	3 922 130	452 728	837
145	123	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	ВЛАДИВОСТОК	24,5	29 320 526	1 743 889	338 322	0	243 322	598 763	1 213 872
146	128	МЗМ ПРАЙВЕТ БАНК	МОСКВА	24,1	28 578 869	58 752	-38 590	0	2 916 365	735 908	362 861
147	164	ИНТЕХБАНК	КАЗАНЬ	21,2	28 508 968	418 154	6 115	2 580 200	5 058 094	389 569	188 012
148	159	БАЛТИКА	МОСКВА	24,4	28 482 519	305 662	27 482	0	2 943 567	914 737	2 283 263
149	162	ПРИМОРЬЕ	ВЛАДИВОСТОК	20,8	27 560 456	1 657 830	-248 524	0	11 904	526 442	226 518
150	126	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	МАГНИТОГОРСК	21,4	27 294 664	988 692	21 154	0	496 489	2 272 378	64 048
151	137	АКИБАНК	НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ	21,4	26 100 800	2 051 694	33 800	230 000	911 235	874 570	286 491
152	177	РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ	КОСТРОМА	22,9	25 982 013	113 914	-147 588	300 000	1 405 617	504 506	0
153	154	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	САМАРА	20,8	25 309 350	285 920	30 810	0	1 316	555 221	0
154	179	ТОЛЬЯТТИКИМБАНК	ТОЛЬЯТИ	21,6	24 689 898	76 123	24 603	0	255 410	456 518	183 145
155	132	МОСКОВКОММЕРЦБАНК	МОСКВА	14,1	24 493 994	312 393	-313 377	0	8 976 152	89 953	0
156	105	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	МОСКВА	7,8	24 270 773	3257	-123 512	0	15 543 724	147 314	0
157	238	ТИМЕР БАНК	КАЗАНЬ	23,6	23 939 834	535 037	-7098	0	1 275 000	41 880	192 097
158	155	АГРОПРОМКРЕДИТ	ЛЫТКАРИНО	20,9	23 790 911	430 613	-130 505	0	707 852	722 823	1 381 501
159	190	МОРСКОЙ БАНК	МОСКВА	22,7	23 702 649	661 239	-86 240	0	907 173	207 215	1 345 555
160	201	ФИА-БАНК	ТОЛЬЯТИ	21,5	23 304 760	1 376 804	53 686	153 000	153 585	150 608	0
161	67	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	МОСКВА	21,6	23 301 918	713 369	182 215	0	5 145 044	275 705	386 787
162	171	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	ПЕРМЬ	23,4	23 218 432	756 040	14 859	0	299 140	604 104	0
163	253	ГАЗЭНЕРГОБАНК	КАЛУГА	20,0	23 052 138	570 357	104 737	0	1	464 993	1 616 322
164	208	АЙМАНИБАНК	МОСКВА	22,8	22 676 914	118 655	-412 714	0	359 378	448 475	689 500
165	170	БАНК КИТАЯ (ЭЛОС)	МОСКВА	22,0	22 466 594	1 052 724	171 128	0	8 144 376	816 110	40 742
166	166	СПУРТ	КАЗАНЬ	22,4	21 706 467	644 117	8719	0	3 320 696	351 411	93 060
167	205	ЛЕГИОН	МОСКВА	20,6	21 669 850	483 457	58 520	0	875 709	1 363 580	0
168	181	АЛТА-БАНК	МОСКВА	22,3	21 661 357	151 286	42 787	0	1 188 192	329 304	516 492
169	195	ОФК БАНК	МОСКВА	22,3	21 425 924	349 501	498 260	0	175 193	234 204	4784
170	119	РУСУНИВЕРСАЛБАНК	МОСКВА	18,9	21 415 486	26 645	115 942	0	0	14 840	513 686
171	202	СОЛИДАРНОСТЬ (САМАРА)	САМАРА	24,5	21 153 160	1 448 644	-72 667	0	0	209 357	0
172	223	АНТАЛБАНК	МОСКВА	20,6	20 994 881	12 545	63 016	0	7 126 017	502 064	1 000 868
173	94	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	МОСКВА	15,3	20 953 487	235 137	-70 781	1 300 000	1 300 000	115 952	0
174	199	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	ЯКУТСК	21,4	20 703 042	1 251 704	12 640	0	265 845	275 818	76 100
175	203	ЛАНТА-БАНК	МОСКВА	22,9	19 831 845	1 845 950	181 206	0	257 750	534 358	0
176	178	МАСТ-БАНК	МОСКВА	19,7	19 669 108	119 099	-473 895	0	9829	406 031	0
177	236	ГЕНБАНК	МОСКВА	21,6	19 510 456	2 162 202	-19 095	0	21 272	495 491	1 765 064
178	152	ЭНЕРГОБАНК	КАЗАНЬ	23,5	19 416 637	196 163	47 839	0	8521	288 388	350 234
179	149	БМВ БАНК	МОСКВА	7,1	19 347 983	48 491	-22 649	0	448	125 515	0
180	131	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	МОСКВА	2,2	18 997 211	30 951	147 977	0	6 142 270	357 345	0
181	175	НБД-БАНК	НИЖНИЙ НОВГОРОД	22,8	18 809 136	1 019 992	91 732	0	2 788 554	273 870	878 063
182	153	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	МОСКВА	20,7	18 323 284	2 296 196	265	795 500	1 025 500	97 236	1615
183	160	ДЕНИЗБАНК	МОСКВА	16,9	18 304 853	40 641	133 601	0	9 721 973	402 167	0
184	209	АМБ БАНК	МОСКВА	20,8	18 284 378	70 661	-269 952	0	5 674 284	350 310	0
185	243	ТУСАР	МОСКВА	21,2	18 083 698	184 526	104 537	0	1	267 668	0
186	218	РУБЛЕВ	МОСКВА	20,6	18 072 885	58 482	76 815	0	156 240	48 456	241 899
187	206	БАНК ГОРОД	МОСКВА	21,3	18 029 283	495 581	-29 656	95 000	192 485	441 611	0
188	186	КУРСПРОМБАНК	КУРСК	24,5	17 657 522	943 415	50 430	0	6927	123 292	909 121
189	220	СТАРБАНК	МОСКВА	24,5	17 359 365	122 204	562	0	2424	382 927	0
190	187	АРЕСБАНК	МОСКВА	20,9	17 207 492	34 462	96 240	0	50	3704	688 530
191	168	АЛЕФ-БАНК	МОСКВА	22,6	17 100 086	62 211	185 380	0	634 267	263 510	0
192	229	КЛИЕНТСКИЙ	МОСКВА	22,0	16 709 982	223 455	172 243	0	314 512	114 086	0
193	169	РОСЭКСИМБАНК	МОСКВА	21,0	16 477 245	80 564	138 125	0	10 940 477	9244	363 364
194	133	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	КАЛИНИНГРАД	24,4	16 392 476	673 552	80 604	0	117 211	515 821	0
195	234	БАШКОМНАББАНК	УФА	24,2	16 080 070	613 839	77 922	0	30 030	385 173	0
196	240	ПЛЮС БАНК	МОСКВА	24,4	16 027 546	459 731	-375 587	0	645 796	301 120	8491
197	185	ВЯКА-БАНК	НИРОВ	24,5	16 018 441	1 386 912	18 489	0	11 125	542 053	0
198	141	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,4	15 963 940	117 349	182 285	0	1761	271 307	0
199	250	УРАЛТРАНСБАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	23,4	15 912 268	1 219 979	-182 256	0	620 554	297 476	0
200	101	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,4	15 889 249	223 728	569 549	0	0	20 808	0



Интерпресс/ТАСС

Антикризисная стройка

Несмотря на проблемы в экономике, российские девелоперы увеличивают объемы ввода нового жилья

В России продолжается рост жилищного строительства. Пока ситуацию можно назвать устойчивой, хотя уже видны первые признаки перепроизводства. Но отрасль инертная (сейчас вводится жилье, заложенное 2–3 года назад) и пользуется господдержкой, поэтому она без больших последствий пережила всплеск ключевой процентной ставки Банка России. Правда, и кризис в стране может догнать ее с заметным опозданием. В том, что сейчас происходит на рынке жилищного строительства, разобрался «Профиль».

Стахановские темпы

Росстат утверждает, что в России только с января по апрель этого года (более свежих данных пока нет) в общей сложности было сдано 23,4 млн квадратных метров жилья. Это на 28,4% больше, чем за аналогичный период 2014 года. Особый рост выведенных на рынок квартир был отмечен в феврале. По сравнению с февралем прошлого года рост составил 47,7%. «Увеличение темпов ввода жилья в отдельных сегментах может быть связано с ажиотажным

спросом на недвижимость в четвертом квартале прошлого года. Ряд девелоперов приложили максимум усилий, чтобы ускорить ввод своих объектов, ведь наибольшей популярностью в кризис пользуются квартиры в высокой стадии готовности. В нестабильной экономической ситуации люди боятся, что объект превратится в долгострой, и ищут предложения в сданных или почти готовых домах», — рассказывает руководитель пресс-службы ЗАО «Патриот» Юлия Деева. Она добавляет, что большинство крупных застройщиков трепетно относятся к своим инвестиционно-строительным программам, которые формируются на несколько лет, поэтому мало кто под давлением кризиса решает на резкий пересмотр планов и стратегии.

С ней соглашается и директор по продажам компании «Самолет Девелопмент» Павел Петриченко. Он считает, что рекордные итоги первого квартала 2015 года — это результат активного вывода на рынок новых жилых комплексов в 2012–2013 годах. «В прошлом году девелоперы также начали немало новых про-

Антон Кравцов



Сергей Кольцов/ТАСС

ектов. Называть этот скачок разовым явлением было бы некорректно. Он был закономерен и ожидаем. И как минимум в ближайший год темпы ввода жилья сохранятся на высоком уровне», – объясняет Петриченко.

Результатом активного роста продаж в конце прошлого года стало увеличение как выручки, так и накоплений строительных компаний. Подушка безопасности у многих девелоперов стала больше, а следовательно, при начале строительства новых объектов бизнесмены могут в меньшей степени зависеть от кредиторов и в большей рассчитывать на собственные накопления.

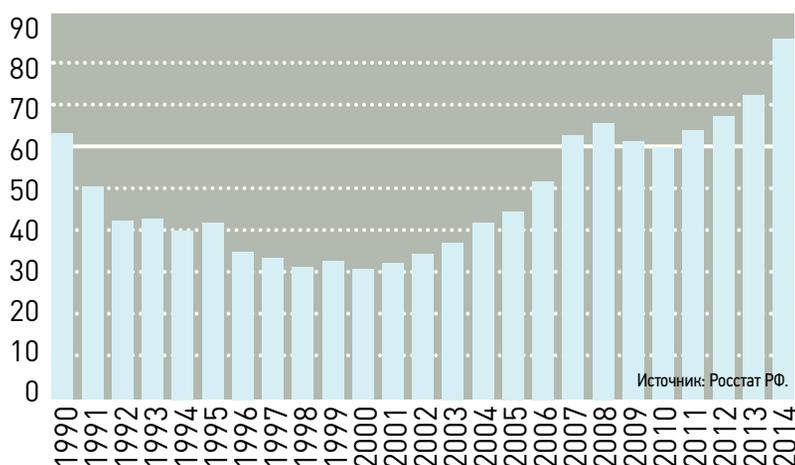
Так, по подсчетам аналитиков Инвесткафе, больше всего удалось аккумулировать группе ЛСР – 25,3 млрд рублей, что составляет

27% ее выручки и почти полностью покрывает долг компании, равный 27,3 млрд рублей. Накопления компании «Эталон» составили 14,6 млрд рублей. Группа ПИК аккумулировала всего около 14 млрд рублей на счетах при общей выручке 61,3 млрд рублей и долге 25,3 млрд рублей. «В целом ситуация с основными девелоперами достаточно стабильна, за исключением дефолта СУ-155, который был допущен в марте, и до сих пор не было официальной информации по договоренности с держателями облигаций. Общий долг СУ-155 составляет 25 млрд рублей», – отмечают аналитики. При этом указывается, что выручка компании по итогам прошлого года составила 106,2 млрд рублей.

Оптимизм застройщиков несколько омрачает поведение потребителей. Все девелоперы говорят, что с начала 2015 года ажиотажный спрос на новостройки, как, впрочем, и на вторичное жилье, начал снижаться. Отчасти это связано с тем, что паника среди населения прошла, люди теперь не пытаются сохранить сбережения, вложив их в недвижимость. Наложил свой отпечаток на ситуацию и растущая безработица, и снижение уровня зарплат.

«Сегодня с учетом снижающихся доходов населения спрос на недвижимость по-прежнему есть, но он сместился в сторону более доступного жилья и ликвидных площадок. Кроме того, большая часть покупателей ушла со вторичного рынка недвижимости и приобретает новостройки. Связано это с тем, что ипотека с господдержкой существенно выгоднее и предоставляется только на строящееся жилье», – рассказывает генеральный директор ООО «Мортон-Инвест» Антон Скорик.

Ввод в действие жилых домов в РФ
(млн м² общей площади)



Советского уровня ввода жилья в год Россия достигла только перед кризисом 2008 года. И уверенно – на треть – обошла его в 2012–2014 гг. За январь–апрель 2015 года ввод жилья вырос еще на 28,4% к соответствующему периоду прошлого года.



Дмитрий Котовский,

партнер девелоперской компании «Химки Групп»:

«Мы продолжаем придерживаться стратегических планов развития девелоперского портфеля компании «Химки Групп», реализуя все проекты в сегменте подмосковного жилья бизнес-класса с масштабной образовательной и спортивной составляющей. Как показал опыт прошлого кризиса, именно такая нишевая недвижимость – с инфраструктурными преимуществами, расположенная в уникальной развивающейся локации, с прекрасной авторской архитектурой – востребована покупателями в период восстановления экономики, именно она является наиболее привлекательной как с точки зрения прироста инвестиций, так и с точки зрения ликвидности. В этой узкой нише рынка, в отличие от массового жилья, практически отсутствует фактор затоваренности, а конкуренция через два-три года будет очень низкой, поскольку новых проектов бизнес-класса на рынок практически не выводит-

ся. Тем временем мы продолжаем строить и продавать – с 1 июня девелоперская компания «Химки Групп» объявила о начале закрытых (предварительных) продаж квартир во второй очереди жилого комплекса «Олимпийская деревня Новогорск. Курорт». Если говорить о стимулировании продаж, то вот один из последних примеров: в ЖК «Олимпийская деревня Новогорск. Квартиры» с 22 мая действует акция «Ипотека – 0%!», по условиям которой застройщик берет на себя расходы по выплате банковских процентов по кредиту в соответствии со среднерыночной банковской ипотечной ставкой 14,5%. А при покупке недвижимости в другом проекте в той же локации – ЖК «Олимпийская деревня Новогорск» с 20 мая действует акция «Образование в подарок». По ее условиям застройщик дарит покупателям 10 лет обучения одного ребенка в школе, расположенной в кластере».

Москва строится

Объем ввода жилья в первом квартале этого года в Москве составил 869,9 тысячи квадратных метров против 822,7 тысячи квадратов в первом квартале 2014 года.

И девелоперы не спешат останавливаться в своей инвестиционной активности, несмотря на кризис и падение доходов населения. ГК «Мортон» в конце мая объявила о планах возвести 300 тысяч квадратных метров жилой и еще 150 тысяч нежилой недвижимости в рамках реализации проекта «Японский квартал» в Мякининской пойме Москвы-реки. Еще более крупный проект по строительству жилого комплекса общей площадью 562 тысячи квадратных метров анонсировала компания «B2B-Development».

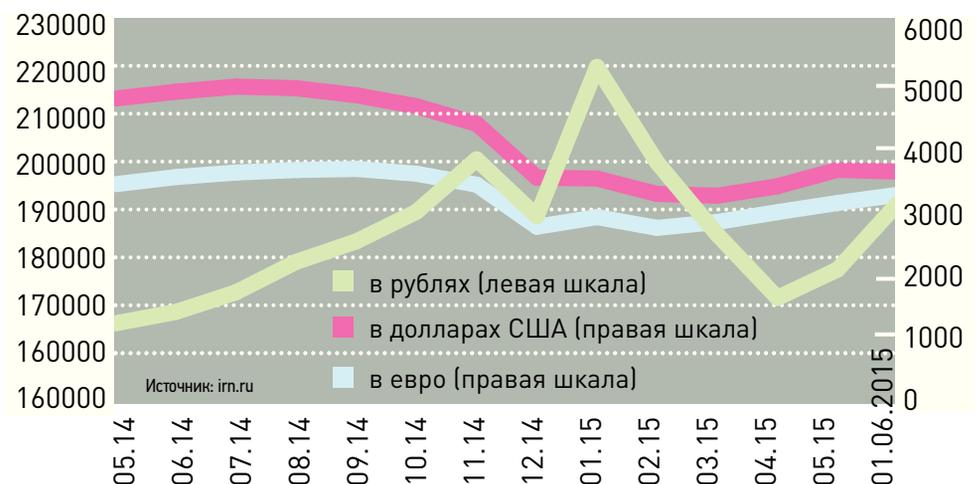
Генеральный директор компании «B2B-Development» Владимир Киреенко говорит, что такое поведение застройщиков прямо противоположно тому, как они действовали в период кризиса 2008–2009 годов, когда значительная часть строек была приостановлена до лучших времен. «На наш взгляд, девелоперам надо строить все, что заявлено ранее, где есть финансовая возможность. Заморозка проектов лишь подорвет доверие покупателей. Но при выводе проектов необходимо учитывать, что покупательская активность будет достаточно низкой», – отмечает он.

Аналитики портала IRN.ru, отслеживающие индикаторы рынка недвижимости, отмечают, что до 2008 года было

принято меньше строить, а чаще спекулировать площадками под строительство. За право строительства московские девелоперы расплачивались с городскими властями задним числом и передавали часть квартир в виде «доли города». Теперь же оплата городу по многим проектам нового строительства уже произведена вперед в денежном выражении. Выросла кадастровая оценка и привязанные к ней земельные налоги. В таких условиях оказывается выгоднее не бросить проект, а построить и продать его со скидками хотя бы в ноль, чтобы вернуть вложенное, нежели потерять все. Поэтому, скорее всего, мы увидим в этом и в следующем году выход на рынок еще немало числа новостроек, несмотря на сложную экономическую ситуацию.

На рост объемов выведенного на рынок жилья повлияла активная застройка в Новой Москве. Если раньше этот проект существовал

Индекс стоимости жилья в разных валютах





Интерпресс/ТАСС

С января по апрель 2015 года в России было сдано 23,4 млн квадратных метров жилья



Дмитрий Сорокин/ТАСС

скорее на бумаге, то сейчас девелоперы активизировались. Параллельно с этим начали реализовываться новые инвестиционные проекты в рамках «старой» Москвы. Аналитики отмечают, что в момент смены мэра города на этом рынке возникла некоторая пауза, связанная с пересмотром ряда проектов. Сейчас же можно наблюдать активную застройку обеих территорий.

Замруководителя Коммуникационного агентства MVN, которое входит в группу компаний «Индикаторы рынка недвижимости», Татьяна Калюжнова говорит, что данные о росте объемов ввода жилья не означают, что в сфере строительства все благополучно. «Многие проекты начинали строиться в конце 2012-го – начале 2013 года, то есть еще до обострения экономической ситуации, и как раз сейчас активно вводятся в эксплуатацию. При этом жилья, которое только начинает

строиться, хватит еще года на два», – поясняет эксперт. По ее мнению, в ближайшее время отрасль жилищного строительства ждет кризис перепроизводства, который усугубится падением спроса.

Халявные метры

Пытаясь адаптироваться под меняющийся рынок, девелоперы уже сейчас вынуждены пересматривать свою ценовую политику. Причем это связано не только с беднеющим покупателем, но и с искусственным ростом цен в период ажиотажного спроса. Эксперты рынка отмечают: чтобы стимулировать покупки, московские застройщики готовы делать скидки. Так, при стабильной стоимости порядка 180 тысяч рублей за кв. метр скидки могут достигать 10%, а в исключительных случаях и 25%.

Практически все опрошенные «Профилем» девелоперы говорят о том, что планируют расширять систему льгот и скидок: акции по беспроцентной рассрочке на квартиры, машиноместа и коммерческие помещения, жилье комфорт-класса по цене эконома, акции с субсидиями для определенных категорий людей – семей с детьми, подарки (сертификат на кухню или путешествия). Некоторые девелоперы даже готовы самостоятельно субсидировать ипотечную ставку.

Бюджет и НПФы подставили плечо

В начале 2015 года правительство России приняло решение о субсидировании процентной ставки по ипотеке. Выделенные на эти цели 20 млрд рублей смягчили последствия от повышения Банком России ключевой ставки



Алена Дерябина,
генеральный директор
ЗАО «Дон-Строй
Инвест»:

«В 2015 году нам есть что предложить клиентам с самыми разными запросами. С одной стороны, в нестабильной экономической ситуации спрос во многом концентрируется на максимально готовых объектах (люди понимают, что они точно будут достроены), а большая часть наших домов как раз находится на завершающем этапе строительства.

С другой стороны, покупатели традиционно стремятся приобретать жилье по невысоким стартовым ценам, имеющим перспективу значительного роста. Это объясняет высокий спрос на наш проект «Сердце столицы», где в продаже представлены

недорогие квартиры на первой линии Москвы-реки (от 174 000 рублей за кв. м). Кроме того, в этом году мы выведем на рынок новый масштабный проект в Лефортово – это будет один из самых знаковых для города объектов, концепцию которого разработало британское архитектурное бюро LDA Design, и при этом на первых этапах квартиры будут продаваться по доступным стартовым ценам. Мы не планируем каких-либо скидок, напротив, рублевые цены по всем объектам будут повышаться как в связи с ростом их строительной готовности, так и под влиянием общеэкономических трендов».

в конце прошлого года. «К концу первого квартала 2015 года доля ипотечных сделок выросла в среднем до 30–50% в зависимости от объекта. Благодаря программе ипотеки с господдержкой рынок ипотеки начал восстанавливаться, и сегодня доля «ипотечников» продолжает расти. Льготная ипотека составляет более 90% всех ипотечных сделок, проводимых компанией. Помимо этого, действует специальная программа военной ипотеки, которая также пользуется спросом среди наших клиентов», – делится наблюдениями директор департамента маркетинга Tekta Group Вартан Погосян.

По данным ЦБ, с начала 2015 года российские банки только в рублях выдали 1,5 млн жилищных кредитов. При этом средневзвешенная процентная ставка составила около 14,5%. Для сравнения: в прошлом году этот показатель составлял 12,3%. Статистика ЦБ показывает, что сегодня россияне платят по рублевым жилищным кредитам, как в кризисном 2009 году (тогда средневзвешенная ставка была около 14,8%). Но в рамках уже упомянутой программы субсидирования ипотеки государство установило максимальные границы по процентной ставке на ипотечное кредитование новостроек – 12%.

Это привело к стимулированию спроса на новостройки, но сбило спрос на рынке вторичной недвижимости. По данным компании «ИНКОМ-Недвижимость» за прошлый год, около 35–40% сделок в сегменте вторичного жилья совершалось с использованием ипотеки. «По итогам нынешнего апреля количество ипотечных сделок на вторичке сократилось в 3 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В настоящее время банки предлагают стандартные программы при покупке вторичного жилья от 13,5% годовых. Для сравнения: в середине прошлого года средняя процентная став-

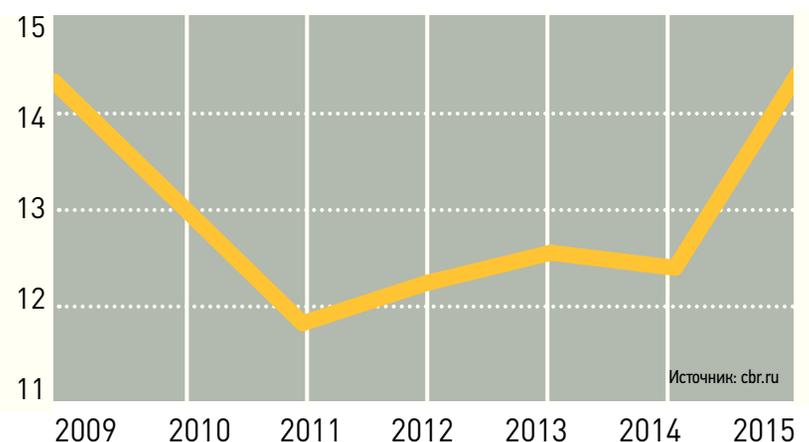
ка здесь равнялась 12,2%, в январе 2015-го ведущие игроки банковского сектора кредитовали под 16–17%», – говорит директор департамента вторичного рынка компании Сергей Шлома, подчеркивая парадоксальность ситуации, когда ипотека на новостройки доступнее ипотеки на вторичку. «Такого не было никогда, и, по сути, это нонсенс. Ведь в первом случае кредит выдается под

Всплеск ввода жилья в I квартале 2015-го связан с ажиотажным спросом на недвижимость в конце 2014 года из-за непредсказуемых скачков курса рубля. В течение года ситуация успокоится

закон требования, а во втором – под конкретный жилой объект. До недавних пор более высокие проценты по ипотечным программам на новостройки учитывали соответствующую иерархию рисков», – удивляется эксперт.

Помимо субсидирования ипотеки в 2014 году у банков появился и еще один удобный инструмент, позволяющий сделать более гибкой свою кредитную политику. Это вступивший в силу Федеральный закон № 379-ФЗ

Средняя ставка по рублевым ипотечным кредитам (%)



от 21.12.2013 о секьюритизации, который открыл возможность для появления новых видов облигаций с залоговым обеспечением.

По данным агентства «Cbonds», на конец 2014 года было зарегистрировано 52 сделки общим номиналом на сумму более 216 млрд рублей. Ключевым драйвером выпуска облигаций с ипотечным покрытием послужила программа инвестиций (более 90 млрд рублей) Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010–2013 годах.

Еще с 2006 года Банк России включил в свой ломбардный список облигации ипотечных агентств и агентств по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов, предоставляя им свободные деньги для финансирования банков. Сейчас он принимает в обеспечение облигации с ипотечным покрытием

квадратных метров квартир и апартаментов», – говорит Татьяна Калужнова, подчеркивая, что спрос на качественное и доступное жилье сохраняется даже на фоне снижения доходов населения и сложной экономической ситуации. Однако он не сможет покрыть весь объем предложения. Более устойчивыми окажутся качественные проекты с удачной локацией и адекватной ценой, а вот проекты за 15-м километром от МКАД, скорее всего, примут на себя основной удар.

«После резкого скачка в первом квартале на протяжении 2015 года темпы ввода будут снижаться – потенциал предложения сейчас более чем достаточен, а спрос на жилье существенно упал. По нашим оценкам, рынок «просел» на 30–40% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года», – считает Владимир Киреев. Он добавляет, что часть застройщи-

ков все же будет вынуждена приостановить некоторые стройки.

С ним соглашается и Варган Погосян. «Делать выводы по 2015 году преждевременно, но сегодня мы можем наблюдать, что на рынке то и дело появляются анонсы застройщиков

о запуске новых проектов. Общее количество их, скорее всего, будет несколько ниже, чем в предыдущем году, поскольку говорить об окончательном выходе из кризиса еще рано. И все же резкого падения мы не ждем – рынок будет более или менее стабилен».

Юлия Деева добавляет, что цены будут зависеть от макроэкономической обстановки в стране и колебания курсов валют. «В наших объектах цены зафиксированы в рублях и в первом квартале этого года менялись в соответствии со степенью готовности объектов». «Текущую ситуацию на рынке жилой недвижимости нельзя назвать идеальной, однако она далека от кризиса 2008–2009 годов», – подводит итог Павел Петриченко.

Но далека ли? Во время прошлого кризиса падение ввода жилья тоже произошло не сразу, а спустя полтора года, только в начале 2010 года, когда вся экономика уже активно восстанавливалась после кризиса. Поэтому и максимальный спад темпов ввода жилья был не таким большим – всего 8,9% в I квартале 2010 года. Сейчас мы не видим спада в строительстве жилья, как не видели его и в 2009 году. Но что будет через год, особенно если экономический кризис затянется? ■

Меры по господдержке ипотеки и секьюритизации жилищных кредитов дают эффект – в I квартале 2009 года объем выданных ипотечных кредитов упал в 5 раз (к соответствующему периоду прошлого года), а в I квартале 2015-го – всего лишь на четверть

уже 46 эмитентов. Ипотечные ценные бумаги в 2014 году стали активно скупать негосударственные пенсионные фонды, а сейчас у них денег заметно добавилось. Активно кредитующим жилье банкам жить стало легче, из 3,5 трлн рублей. ипотеки на сегодня уже 1 трлн ушел с баланса банков и секьюритизирован или находится на балансе госагентств.

Осторожный оптимизм

Говоря о развитии рынка во втором полугодии 2015 года, эксперты «Профиля» проявляют сдержанность и осторожность. Они не прогнозируют резких скачков и перекосов в ту или иную сторону. «На рынке уже сформировался огромный объем предложения на фоне снижающегося спроса. В Москве еще до кризиса было проанонсировано несколько крупных проектов по редевелопменту промзон, в Подмоскovie постоянно запускается строительство новых жилых комплексов, а также проектов по комплексному освоению территорий. Помимо этого, за последние годы существенно увеличилось предложение апартаментов. В результате на рынке жилья Москвы и Подмоскovie в настоящее время продается рекордный объем – около 6 млн

Я люблю и, значит, я живу... а вы?

ОЛИМПИЙСКАЯ ДЕРЕВНЯ

**НОВОГОРСК
КВАРТИРЫ**

(495) **215 23 43**
химкигрупп.рф

ВЫДАЮТСЯ СВИДЕТЕЛЬСТВА

Реклама ООО «Северная страна»



Наш новый, светлый, просторный и уютный Центр детского творчества в семейном спортивно-образовательном кластере «Олимпийская деревня Новогорск» будет оборудован по самым современным стандартам, а обучение будут проводить действующие педагоги театральных учебных заведений. У нас будут проходить не только занятия, но и отчетные концерты, а в будущем – настоящие музыкальные шоу с участием ваших детей. Приезжайте, совсем скоро в Новогорске будут загорать новые звезды!

Алексей Кортнев, певец, актер, музыкант



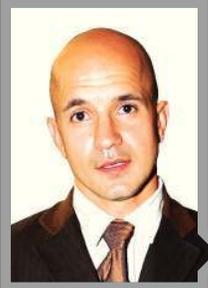
В Центре детского творчества команда опытных педагогов научит ваших детей петь, танцевать, уверенно держаться на сцене. Под моим руководством здесь откроется Школа телевизионного мастерства, в которой, если это интересно вашим детям, они будут делать новое телевидение – им предстоит самим решать, какой формат интересен, какие именно программы они хотели бы производить.

Валдис Пельш, актер и телевизионный ведущий



Собранный мной коллектив педагогов будет преподавать сценическое мастерство. Мы, звездные наставники «Олимпийской деревни Новогорск», хотим дать возможность детям, которые придут в наш Центр, вырасти уверенными в себе, гармонично развитыми людьми, мы поможем им найти и раскрыть все таланты. Творчество – для ребенка это самое важное, ведь оно дает ему возможность духовно развиваться.

Нонна Гришаева, актриса, телеведущая, певица, художественный руководитель Театра юного зрителя в Царицино



Почему обучение танцам так важно для каждого ребенка? Потому что это не только физическое развитие – осанка, дыхание. Танцы учат детей самовыражению, учат общаться, со временем ребята начинают получать настоящее удовольствие от того, как они двигаются, это дарит им радость, дает ощущение свободы... Мы с коллегами искренне хотим как можно большему количеству детей передать наш опыт, знания, мастерство, а собственный Центр творчества в кластере «Олимпийская деревня Новогорск» дает нам такую прекрасную возможность.

Егор Дружинин, хореограф, актер и режиссер

ОЛИМПИЙСКАЯ ДЕРЕВНЯ

**НОВОГОРСК
КУРОРТ**

(495) **215 23 43**
химкигрупп.рф

Студенты российских вузов получили Шанс

В городах России прошли выпускные стипендиатов программы «Альфа-Шанс»

Елена Белова

Совсем скоро выпускники российских школ получат аттестат зрелости и будут готовы сделать первый шаг во взрослую жизнь – выбрать будущую профессию и вуз, в котором получат образование. Для самых талантливых и активных предусмотрены различные программы, которые помогут им реализовать свой потенциал.

Не только государство, но и различные коммерческие структуры заинтересованы в квалифицированных кадрах. Так, уже более 20 лет существует «Альфа-Шанс» – благотворительная образовательная программа АО «Альфа-банк». Два года назад ее партнерами стали 11 региональных вузов. И поскольку программа рассчитана только на первые два курса обучения, первые «выпускные» прошли в этом году.

На самом деле благотворительная программа была создана Альфа-банком еще в 1995 году. Изначально она была рассчитана на самых способных выпускников из регионов, которые получали возможность учиться в ведущих вузах Москвы в области экономики, бизнеса и финансов. Но в 2008 году банк подписал соглашение о сотрудничестве с Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» (НИУ-ВШЭ), и в последующие шесть лет кандидаты на стипендию отбирались только среди студентов этого вуза.

Столичный опыт оказался весьма успешным, и в 2013 году возможности программы были расширены. Альфа-банк подписал соглашения с региональными вузами, которые охотно откликнулись на предложение. Стипендии банка стали доступны студентам еще 11 городов: Санкт-Петербурга, Владивостока, Екатеринбурга, Иркутска, Казани, Краснодар, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Самары, Тюмени и Уфы. В 2014 году к ним присоединился Ульяновск.

Ежегодно в программе участвуют порядка трехсот студентов по всей стране. Стипендиаты отбираются среди первокурсников и получают де-

нежный грант в течение первых двух лет обучения. Процесс отбора проходит в три этапа. На первой стадии претенденты предоставляют портфолио. Кандидат должен быть студентом первого курса вуза-партнера программы, обучающимся на бюджетной основе. Он может быть уроженцем любого города, кроме Москвы и Санкт-Петербурга, являться победителем или призером Всероссийских олимпиад школьников, победителем межрегиональных олимпиад школьников, золотым медалистом или обладателем наивысшего бала ЕГЭ по профильным предметам. Также студент не должен получать никакую другую именную стипендию, кроме государственной или другой общероссийской.

Комиссия оценивает каждое портфолио. Принимаются во внимание научно-исследовательская и общественная деятельность кандидата в школе, планы на будущее, знание иностранных языков, наличие грамот, дипломов и прочее.

На втором этапе студентам предлагают написать эссе. В результате отбираются 40–45 человек, которые на заключительной ступени проходят собеседование с представителями Альфа-банка и вуза. И только после этого определяются «счастливики» и формируется резервный список на случай, если кто-то из стипендиатов покинет программу.

Выпускники рассказали, что мало кто из их друзей верил в непредвзятость отбора. «Многие наши сокурсники на первом курсе отказались участвовать, думая, что заранее решено, кому достанутся стипендии. А потом мы рассказывали, как проходил отбор. Они поняли, что конкурс проводится честно, и жалеют, что вовремя не заявили на участие», – вспомнила студентка Института управления, экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета Альфия Закирова.



Ее сокурсница Виктория Свищева, тоже попавшая в число стипендиатов, рассказала, что потратила стипендию на изучение иностранного языка. Каждый студент распоряжался деньгами по-своему: приобретал профессиональную литературу, которая раньше была ему не по карману, или оплачивал проживание в общежитии. Второкурсник физико-технологического факультета Уральского федерального университета Константин на полученные деньги купил специальное оборудование, с помощью которого может конструировать радиоэлектронные схемы. Учащаяся факультета химии Кубанского государственного университета Екатерина откладывала стипендию на создание собственной лаборатории. Студентка Самарского государственного аэрокосмического университета имени академика Королева (СГАУ) Анастасия, мастер спорта по художественной гимнастике, вложила деньги в развитие семейного малого бизнеса – спортивной студии.

То, что ребята дошли до выпуска, означает, что все два года они учились на «хорошо» и «отлично». В большинстве городов размер стипендии составляет 5 тысяч рублей в месяц, но в Москве и Санкт-Петербурге ее повысили до 10 тысяч, исходя из того, что проживание в столицах более дорогое. Никаких обязательств перед банком студенты не имеют.

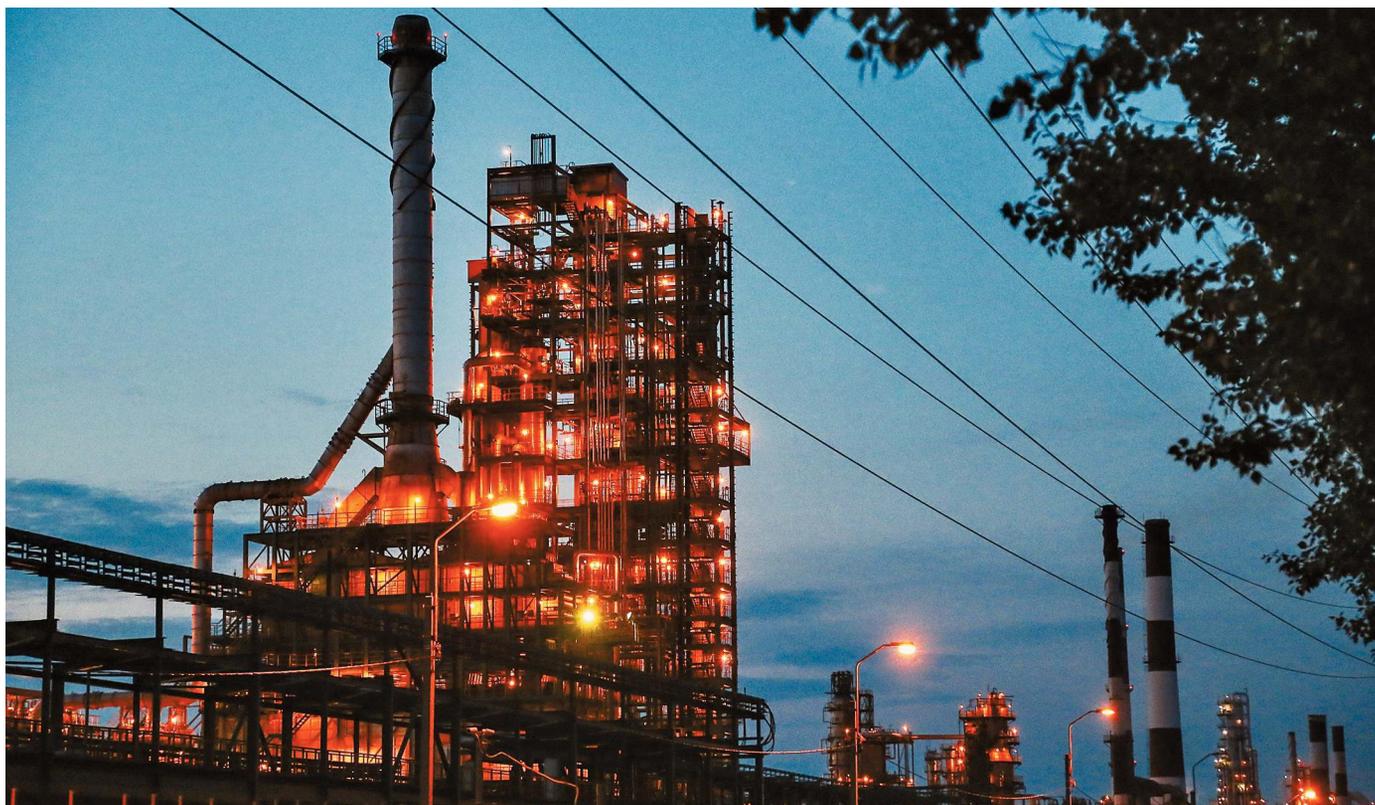
Однако не все выдерживают высокие требования программы. Если случается так, что

стипендиаты «отсеиваются» по результатам сессии, то их заменяют на других, находящихся в резерве.

Высшее руководство банка приняло участие в поздравлении выпускников программы. Заместитель председателя совета директоров Альфа-банка Олег Сысуйев посетил студентов Самары, Краснодара и Новосибирска. Встреча с «выпускниками» СГАУ в Самаре для него оказалась особенной, поскольку

Уже более 20 лет существует «Альфа-Шанс» – благотворительная образовательная программа Альфа-банка. За последние два года она расширилась до федерального масштаба и сейчас объединяет вузы 13 городов, которые в этом году провели первый выпуск стипендиатов

он сам был студентом тогда еще Куйбышевского авиационного института. «Для меня СГАУ не просто университет, для меня это – родной дом. Этот университет дал мне самое главное для жизни – правильные жизненные установки, которые позволили мне реализоваться», – сказал Сысуйев. Главный операционный директор банка Мария Шевченко навестила студентов Екатеринбурга, а директор по информационной политике и связям с общественностью Леонид Игнат приехал в Санкт-Петербург. В остальных городах выпускной провели руководители филиалов банка в регионах. ■



Асютлов Евгений/ТАСС

Приватизация на паузе

Доходы бюджета от продажи госимущества за первый квартал 2015 года составили сотые доли процента от всех поступлений

Алексей Михайлов

11 июня 1992 года Верховным Советом РФ была утверждена первая программа приватизации на 1992 год. Она положила начало процессу массового перехода от государственной собственности к частной. Спустя пару месяцев, 14 августа, эта программа была существенно изменена – президент Борис Ельцин издал указ о системе приватизационных чеков взамен приватизационных именных счетов, содержащихся в законе о приватизации 1991 года. Момент был специально подобран тогдашними реформаторами в правительстве (Егор Гайдар и Анатолий Чубайс) – Верховный Совет был в отпуске и не успел собраться, чтобы отменить этот указ, срок был пропущен, и благодаря такому нехитрому приему жизнь пошла по пути введения ваучеров, которые, в отличие от счетов, можно было продавать и покупать на рынке.

За 22 года (1993–2014) приватизация принесла в бюджеты всех уровней \$54,4 млрд (в курсах соответствующих лет). Сумма кажется большой, но доходы от приватизации никогда не играли ключевую роль в бюджетах. Они имели финансовое значение разве что в бюджете

1997 года – тогда во время экономического спада, сокращения мировых нефтяных цен приватизация принесла в бюджет более 1% ВВП поступлений. В нулевые годы с ростом нефтяных цен и образованием профицита бюджета доходы от приватизации потеряли свой смысл, приватизация затухла.

На графике доходов бюджета о приватизации не отражены еще два больших процесса. Первый из них можно было бы назвать приватизированной приватизацией. «Народные IPO» 2006–2007 годов – тогда были проданы акции «Роснефти», Сбербанк и ВТБ на общую сумму \$27,4 млрд – это сумма, равная половине всех доходов от приватизации за 22 года. Но эти деньги не попали в бюджет, они попали в бюджеты самих приватизируемых компаний путем дополнительной эмиссии акций. В результате доля госсобственности сократилась (при сохранении контрольного пакета у государства), но мощь госсектора в экономике только увеличилась, ведь он получил колоссальный свободный денежный ресурс. Процесс приватизации в пользу приватизируемых компаний

Сладкое – на потом. Приватизация сегодня фактически остановлена на неопределенный срок

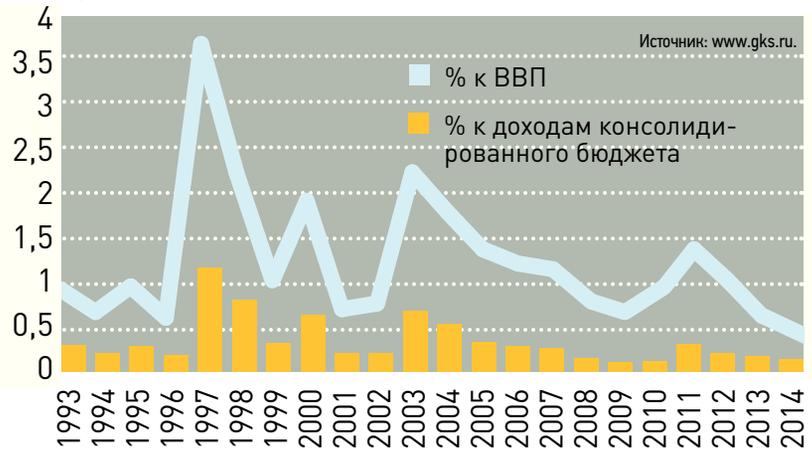
активно продолжается и сейчас. Вот характерная история 2013 года. В законе о бюджете были запланированы доходы от приватизации ВТБ. Но правительство на уровне своих чиновников в наблюдательном совете этого госбанка принимает директиву одобрить продажу его акций в виде продажи казначейских акций ВТБ, которые числятся у него на балансе. При таком способе бюджет не получит ни копейки. И по факту правительство вносит в Думу закон, который сокращает доходы от приватизации на сотни миллиардов рублей и легализует это незаконное решение чиновников.

Второй процесс, который не нашел отражения на графике, – это национализация, обратное превращение частной собственности в государственную. История началась, конечно, с «ЮКОСа», в 2007 году госкомпания фактически приобрела имущество (установили контроль) стоимостью \$28 млрд. Парадокс, но государство заработало не на приватизации, а на национализации. Потом была волна национализаций в связи с образованием госкорпораций, которые устанавливали контроль над целыми отраслями экономики. Потом – символические покупки госкомпаниями и банками частных с помощью господдержки во время кризиса 2008–2009 годов. Так, в 2009 году банк ВТБ приобрел ЗАО «Донстрой Инвест» за 500 рублей в рамках реструктуризации кредита, выданного самим ВТБ в разгар кризиса.

Были и косвенные национализации. В 2008-м государственные ИГ «АЛРОСа» и ОАО «РЖД» купили 90% акций банка «КИТ-финанс» за 100 рублей, пользуясь его отчаянным финансовым положением (в последующем – контроль РЖД на 99,5%). «КИТ-финансу» принадлежало 40% акций «Ростелекома». Это означало косвенную национализацию «Ростелекома» (43% его уже было у государственного «Связьинвеста»). А в 2011 году Сбербанк приобрел «Тройку-Диалог» примерно за \$1 млрд, что означало, помимо прочего, фактическую национализацию «АвтоВАЗа» (стало 25,1% у государственной «Ростехнологии», 25,6% – у государственного Сбербанка через «Тройку-Диалог»).

Крупнейшая в нашей истории сделка по национализации – покупка в начале 2013 года государственной «Роснефтью» компании ТНК-ВР у частных инвесторов за \$44,4 млрд и 12,84% акций «Роснефти». Вообще, процессы национализации и приватизации в пользу госсектора в нулевые годы (при Владимире Путине)

Доходы консолидированного бюджета РФ от приватизации (%)



явно преобладали над процессами реальной приватизации, т. е. продажи госсобственности за деньги в пользу бюджета, который получал в середине нулевых менее \$1 млрд в год. Пожалуй, бессменный лидер КПрФ Геннадий Зюганов не смог бы более активно проводить национализацию в этот период.

Посткризисное восстановление экономики в 2009–2010 годах привело к формированию мощной программы приватизации на 2011–2013 годы размером 0,9 трлн рублей, или \$28–30 млрд. Но она оказалась по факту выполнена только наполовину. Особенностью современных процессов приватизации является

Особенностью современных процессов приватизации является то, что **контрольный пакет акций крупнейших компаний остается в руках государства**

то, что контрольный пакет акций крупнейших компаний остается в руках государства.

Программа приватизации на 2014–2016 годы уже была намного скромнее предыдущей, но и она далека от выполнения. В 2015 году приватизация вообще практически остановилась: за первый квартал доходы консолидированного бюджета от приватизации составили 4,1 млрд рублей, или менее 0,01% от доходов бюджета.

Конечно, в условиях международных санкций привлечь крупных иностранных инвесторов к приватизации сложно, но есть и российские инвесторы, а также китайские и некоторые другие. Тем не менее приватизация просто прекратилась, несмотря на план приватизации и закон о бюджете, в котором предусмотрены доходы только в федеральный бюджет в размере 158,5 млрд рублей.

Замедление приватизации смотрится особенно странно с учетом того, что с прошлого года у нас снова появился дефицит бюджета и доходы от приватизации вполне могли бы покрыть его если не целиком, то в значительной части. ■

«Черная метка»

Обвинение в политической нелояльности – новое оружие бизнес-войн

Ольга Смирнова

МНЕНИЕ

Логика развития российского бизнеса столь же загадочна, как русская душа. Чем больше средств и сил вкладываешь в свое предприятие, тем больше вероятность, что кто-то захочет его отнять. Например, «Тольяттиазот» – крупнейший в мире производитель аммиака (8% мирового производства), одно из успешных российских предприятий, существующее с 1979 года, даже в условиях кризиса остается прибыльным. Больше того – продолжает вкладывать средства в модернизацию и развитие производства. Безусловно, лакомый кусок для рейдеров.

Таковым на предприятии, например, считают миноритарного акционера (владеет 9,7% акций ТоАЗа) и главу «Уралхима» Дмитрия Мазепина. Ранее председатель совета директоров ТоАЗа Сергей Махлай рассказал в интервью «Известиям» о том, что Дмитрий Мазепин лично пригрозил ему организацией уголовного преследования против него и других топ-менеджеров «Тольяттиазота», в случае если он не согласится «на его условия по продаже предприятия». «Поэтому я его слова расценил как реальную угрозу», – заявил руководитель ТоАЗа. И продолжил: «Разногласия с этим миноритарием переросли в сами видите что. Раньше мы решали корпоративные споры там, где положено, – в арбитражных судах, то был джентльменский поединок. Но они решили перейти к силовым методам, их цель – рейдерский захват предприятия».

Однако даже рейдерам надо подготовить почву, например, создать соответствующее общественное мнение. Непростая внешнеполитическая ситуация, в которой последние два года находится Россия, породила новых «врагов». И, соответственно, дала в руки пиарщикам новое оружие. Сейчас принято обвинять кого-нибудь (например, своего бизнес-партнера, с которым есть какие-то проблемы) в связях с Украиной. И даже не важно, есть эти связи на самом деле или нет. Функцию «черной метки» слово «Украина» выполняет на «отлично». Эту «черную метку» можно «вручить» политическому или бизнес-противнику, чтобы припугнуть его дальнейшим расследованием или перетянуть общественное мнение на свою сторону. А уж если компания использует территорию Украины, например, для транзита своей продукции на экспорт, то от политических обвинений в сфере бизнеса ему не отвертеться. Особенно если это кому-то выгодно. Именно здесь «выходит из тени», то есть вступает в дело «черный пиар-технолог» и заворачивает чьи-то бизнес-интересы в политическую упаковку.

Свежий пример использования этой технологии – показанный весной по одному из федеральных каналов документальный фильм об Игоре Коломойском. Понятно, что материал о таком одиозном персонаже был подобран ударный. А среди прочего рядом с «чернометочным» словом

Производство аммиака

Ежегодно в мире производится 150 млн тонн аммиака. Аммиак – это один из важнейших продуктов химической промышленности, сырье для производства азотных удобрений (аммиачная селитра, сульфат аммония, мочевины/карбамид), а также взрывчатых веществ, полимеров и азотной кислоты. Основным потребителем являются сельскохозяйственные предприятия и аграрии, кроме того, аммиак используется в холодильной технике и в медицине. В качестве сырья для производства аммиака используется кокс, уголь, коксовый газ, природный газ. В основном в странах-производителях (например, в России) аммиак производят из природного газа. В нашей стране себестоимость производства аммиака – одна из самых низких в мире (для сравнения – в США почти вдвое выше). Сейчас в РФ – 16 производителей аммиака (28 действующих агрегатов), крупнейший из которых – «Тольяттиазот». Российский аммиак обеспечивает потребности внутреннего рынка и экспортируется за рубеж. Россия входит в десятку стран – лидеров по производству аммиака.



Судя по продукции, заполонившей телеэкраны, **в ближайшей перспективе спрос на «грязные информационные технологии» не спадет:** просто потому, что всегда найдется тот, кому «черный пиар» нужнее честных бизнес-сделок

ОАО «Тольяттиазот» (ТоАЗ) является крупнейшим в мире производителем аммиака. Доля предприятия на российском рынке составляет 20%, на мировом – 8%. Это единственный в мире завод, способный производить до 3 млн тонн аммиака ежегодно. По итогам 2014 года выработка аммиака составила около 2,9 млн тонн. Основной вид деятельности – выпуск минеральных удобрений.

«Украина» упоминались и российские предприятия и бизнесмены. По мысли создателей фильма, одного этого упоминания должно было хватить, чтобы нанести решающий удар по репутации неугодных кому-то бизнесменов. Вопрос «кому именно неугодных» остается открытым – можно только предположить, что закадровый текст надиктовывал какой-нибудь «теневой пиарщик».

Например, любой, кто последние годы следит за развитием ситуации вокруг того же «Тольяттиазота», может высказать предположения, каким образом и зачем появился в «украинском» фильме сюжет об этом предприятии. «Тольяттиазот» – российская компания, градообразующее предприятие Тольятти, которое входит в тройку самых крупных налогоплательщиков Самарской области (в 2014 году платежи в бюджеты всех уровней составили 4 млрд 832 млн рублей). Это факты. А вот то, что топ-менеджмент завода якобы действует в интересах не России, а Украины только потому, что транспортирует через эту страну свою продукцию по трубопроводу, который уже полвека как построен, – хитроумная идея тех самых журналистов (в данном случае создателей фильма «Олигарх») и скандально известного эксперта, которого привлекли для озвучивания этой «чернопиаровской» теории.

Зачем они все это придумали, можно только догадываться. Но при словах ведущего про зарвавшихся



олигархов на экране вдруг появляется миноритарный акционер ТоАЗа и глава «Уралхима» Дмитрий Мазепин.

Здесь можно процитировать интервью Сергея Махлая газете «Известия»: «...если бы они использовали только грязные информационные технологии, это было бы полбеды. Но, как видите, по нам бьют из тяжелых орудий: возбуждаются уголовные дела, безостановочно ведутся допросы менеджеров компании, обыски в офисах. Это мешает стабильной работе предприятия и дестабилизирует коллектив».

Судя по продукции, заполонившей телеэкраны, в ближайшей перспективе спрос на «грязные информационные технологии» не спадет: просто потому, что всегда найдется тот, кому «черный пиар» нужнее честных бизнес-сделок. ■

общество



Суэта вокруг канала

Станет ли проект нового трансокеанского пути через Никарагуа еще одной «панамой»

Алексей Михайлов,
Екатерина Буторина

На этой неделе, 12 июня, отметит свое 95-летие одно из самых грандиозных инженерных сооружений, созданных человечеством в XX веке, – Панамский канал, соединивший Тихий и Атлантический океаны удобным морским путем. Учитывая, что дата не самая круглая, празднеств по этому поводу не намечается, тем не менее уже известно, что и незамеченной в мире политики и бизнеса она не пройдет. При этом вспоминать «Панаму» будут не только в прямом, инженерно-транспортном смысле, но и в переносном – как символ разнузданного надувательства и коррупции. Как раз в эти дни ожидается ряд скандальных выступлений официальных лиц и общественных деятелей по поводу реализации аналогичного, практически «зеркального» проекта – строительства еще одного трансокеанского канала в Никарагуа.

Вопрос с ним уже решен – власти страны дали согласие; учрежден международный консорциум, который будет заниматься строительством, а затем и управлением; определен порядок владения им на будущие 100 лет, и уже даже начались подготовительные работы. Однако попутно все громче звучат голоса

и противников строительства нового канала – от экологов и юристов до правительств соседних государств. По уровню нервозности им, конечно, еще очень далеко до тех скандалов, что сопровождали строительство Панамского канала. Но и 100 лет назад поначалу все казалось не таким уж устрашающим и трудным, и вряд ли кто представлял, что даже открывать Панамский канал придется дважды.

Первая попытка была предпринята 13 октября 1913 года, когда президент США Томас Вудро Вильсон в присутствии многочисленной публики и высокопоставленных гостей в Белом доме величественным жестом нажал на позолоченную кнопку на специальном столике. По кабелю длиной 4000 км от него прошел сигнал, и 20 тонн динамита взорвали последнюю земляную перемычку, разделявшую два океана. В августе 1914 года по каналу провели первый корабль, но из-за разгоравшейся в Европе первой Великой войны событие осталось почти незамеченным. Что было, наверное, и к лучшему: спустя два месяца работа канала была остановлена из-за крупного оползня, и еще несколько лет ушло на устранение недоделок. В итоге

Панамский канал – основа процветания Панамы

вторично канал был так же торжественно открыт 12 июня 1920 года, что и стало датой его официального рождения.

Панамский канал шириной 150 и глубиной 12 м сократил многотысячный путь грузовых судов, ходивших из океана в океан в обход мыса Горн, до 81,6 км. Его называли произведением строительного искусства, главным инженерным достижением прошлого столетия, одним из крупнейших рукотворных чудес планеты. В наши дни по нему ежегодно курсируют 14 тысяч судов. Строительные работы по расширению канала, которые должны закончиться в следующем году, увеличат его пропускную способность вдвое.

Скандалы, интриги, происшествия

На воплощение идеи Панамского канала ушло четыре века. Чтобы попасть из Атлантики в Тихий океан, судам приходилось преодолевать тысячи километров в обход мыса Горн, получившего славу кладбища кораблей. Строительство канала сопровождалось войнами и крупными коррупционными скандалами, тысячи людей расплатились за него жизнями.

Испанские конкистадоры, осваивавшие в XVI веке земли Центральной Америки, первыми задумались о строительстве канала. Панамский перешеек был пересечен впервые в 1513 году Васко Нуньесом де Бальбоа, после чего и попал на географические карты. А в 1519 году на побережье Тихого океана был заложен город Панама. Свои планы по сокращению морского пути через этот отрезок в то время предлагали испанский историк Франсиско Лопес Гомара, португальский мореплаватель Антонио Гальвао и один из европейских исследователей Тихого океана, географ и математик Альваро де Сааведра Серон (место его рождения неизвестно). Однако король Испании Филипп II из опасений перед пиратами и британским флотом наложил на строительство запрет. В итоге суда особо нетерпеливых и готовых раскошелиться торговцев стали просто перевозить по суше на мулах и лошадях по так называемой «королевской дороге».

В конце XVIII века состоявший на испанской службе итальянский мореплаватель и географ Алессандро Маласпина во время военно-исторической экспедиции обследовал трассу, по которой мог бы быть проложен канал. Однако интерес к этой грандиозной затее по-настоящему появился только в XIX веке, с ростом международной торговли. Первыми инициативу строительства канала проявили французы, и в 1838 году правительство Новой

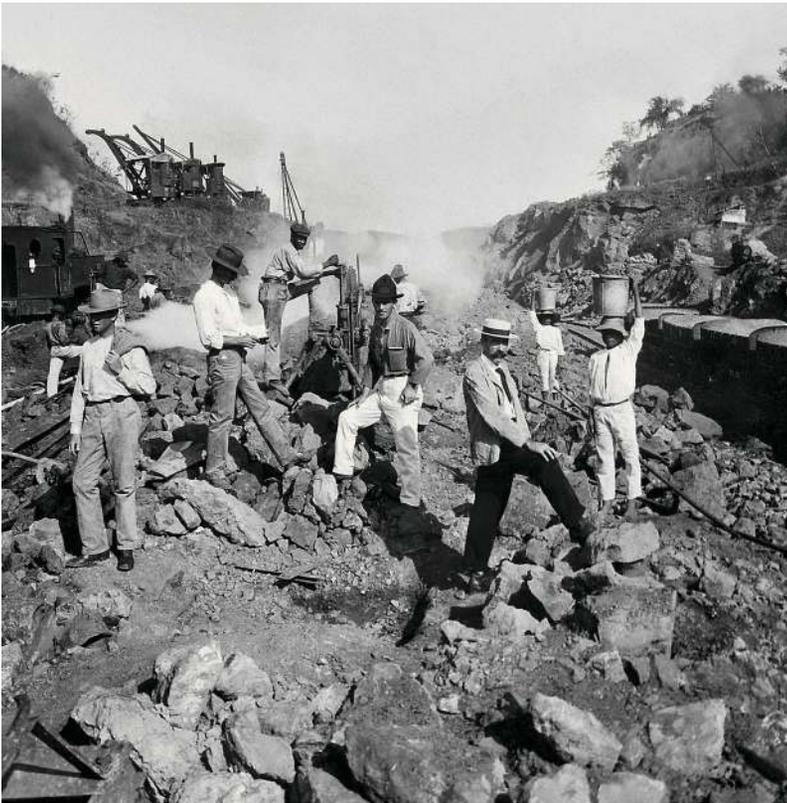
Гранады (прежнее название Колумбии, в состав которой тогда входила и Панама) своим декретом разрешило сообщение судов на своей территории посредством каналов, оставив за собой право взимать комиссию за транзит. В середине XIX века к этому процессу подключились охваченные калифорнийской золотой лихорадкой США, добившись от правительства Колумбии разрешения на строительство железной дороги через перешеек, которое завершилось в 1855 году.

Но со строительством самого канала у США дело шло туго. Попытка договориться с Никарагуа провалилась из-за вмешательства Великобритании, которая не была заинтересована в расширении морского влияния бывшей колонии. В итоге в 1850 году в Лондоне было подписано соглашение Клейтона–Булвера, по которому англичане и США условились не заниматься строительством канала в одностороннем порядке. Через 20 лет США удалось подписать договор о строительстве канала с правительством Колумбии, но парламент этой страны отказался его ратифицировать.

В итоге первыми к возведению канала приступили французы. Руководивший в свое время строительством Суэцкого канала инженер Фердинанд Лессепс учредил в 1879 году «Всеобщую компанию Панамского межокеан-



Реконструкция Панамского канала увеличит доходы от него вдвое



1906 год, начало бурения горных пород при прокладке канала. Каждый десятый из работавших на стройке погиб

канала, для которого он поставлял машины со своего завода. 87-летний Фердинанд Лессепс суд не пережил и скончался от сердечного приступа. Остальные получили по два года тюрьмы, но позже приговор был отменен.

В 1898 году между Испанией и США произошел военный конфликт. Это подстегнуло Штаты вернуться к идее канала, на что сенат выделил \$115 млн. А в 1901 году удалось урегулировать и взаимоотношения с Великобританией по этому вопросу, заключив договор Хей-Паунсфота. И Штаты получили не только исключительные права на сооружение канала, но и возможность применять силу для защиты Панамы и поддержания порядка в районе. Владеющие строительным участком французы уступили его американцам за \$40 млн. А долгие споры в сенате США

по поводу маршрута канала – никарагуанского или панамского – в 1902 году завершились в пользу последнего. На следующий год был заключен договор Хей-Эррана с Колумбией о передаче зоны канала Штатам в пользование на 99 лет и его вооружен-

ную охрану, но это снова не устроило колумбийский парламент. Тогда заинтересованные в возведении канала американские и французские дельцы организовали «освободительное движение», которое в 1903 году при поддержке военного флота США объявило о выходе Панамы из состава Колумбии. Гарантом независимости нового государства объявлялись США, которым земли для строительства канала передавались в вечное владение.

Прежде чем начать строительство, американцы снарядили специальную экспедицию для вырубке лесов и осушения местности, дабы не допустить повторения эпидемий. И хотя это удалось, без человеческих жертв не обошлось – за 10 лет, что велось строительство Панамского канала, из 50 000 задействованных в нем рабочих 5600 погибли.

В ходе строительства были сооружены невиданные для того времени объекты – плотина у города Готун длиной 2,4 км и шириной 150 м в нижнем основании и система шлюзов со стенами высотой с 8-этажный дом.

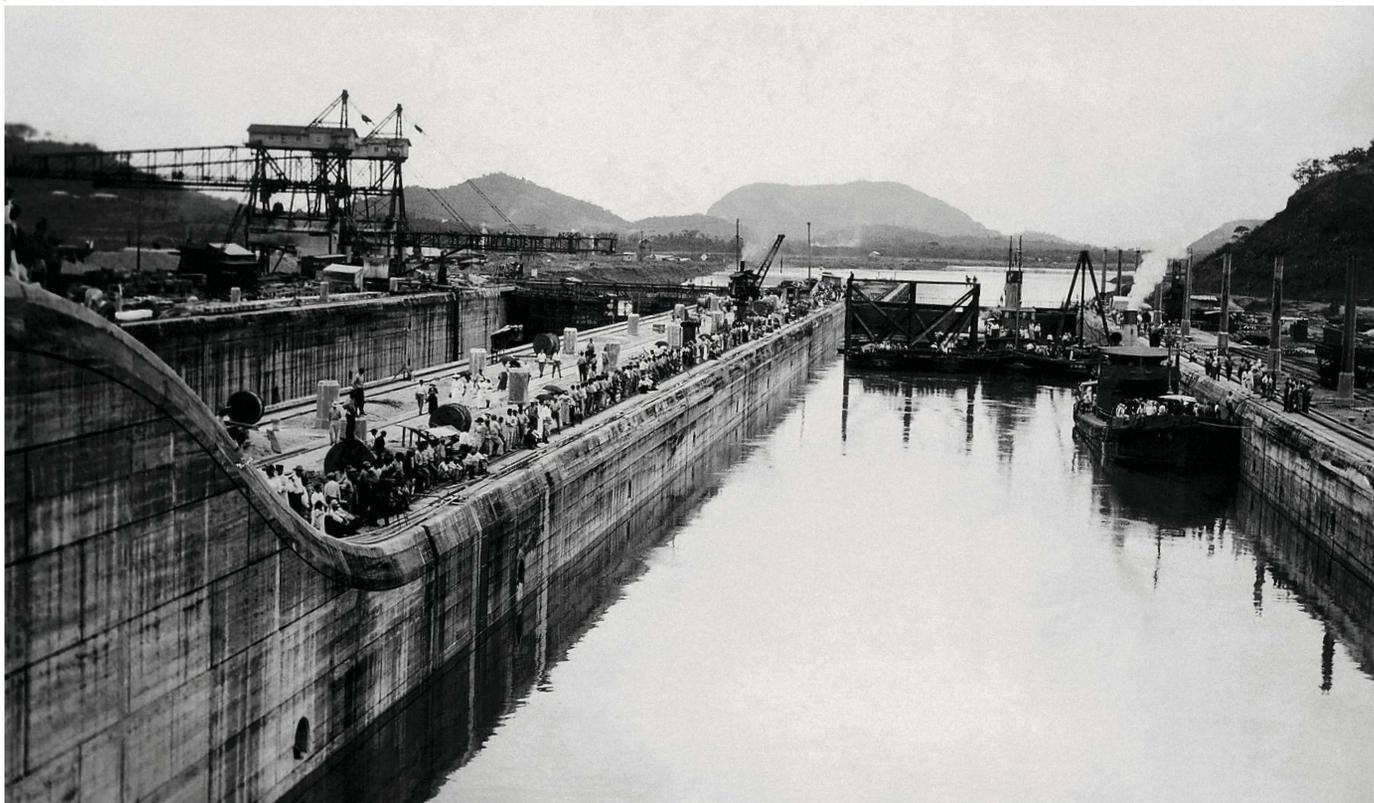
В 1913 году президент США Вильсон торжественно соединил два океана. Для укрепления канала Штатам пришлось раскошелиться на покупку близлежащих островов у Пана-

Панамская компания выпускала один заем за другим, акции ее теряли доверие на бирже, тратились миллионы франков на подкуп, и лишь треть из заявленных 1,5 млрд франков пошла на само строительство

ского канала». В 1881 году был выкопан первый символический кусок грунта. Дальше одна за другой последовали трагедии.

В районе строительства, окруженного тропическими джунглями, начались эпидемии малярии и желтой лихорадки, рабочие гибли тысячами. Панамская компания выпускала один облигационный заем за другим, акции ее теряли доверие на бирже, тратились миллионы франков на подкуп газет, политиков и чиновников, и лишь треть из заявленных 1,5 млрд франков пошла на само строительство.

В 1889 году суд департамента Сена во Франции объявил о банкротстве и ликвидации компании. Крах предприятия, в результате которого пострадали 700 тысяч вкладчиков, потряс страну. Разгорелся коррупционный скандал, началось расследование, и слово «панам» вошло в лексикон в качестве синонима грандиозной аферы. Однако никто из участников в махинациях чиновников и политиков на скамью подсудимых так и не попал. Судили троих – самого Фердинанда Лессепса, его сына, занимавшего должность вице-президента Панамской компании, а также Александра Гюстава Эйфеля – проектировщика Эйфелевой башни и инженера Панамского



Shutterstock



Shutterstock

мы, Дании, Никарагуа и Колумбии. В общей сложности все строительство канала обошлось в \$660 млн. В 1939 году американцы собирались продолжить строительство новых шлюзов, но этим планам помешала Вторая мировая война.

Золотое дно канала

Вся история Панамы крутится вокруг канала. Платой за независимость, обретенную страной в 1903 году, стал договор о вечном владении США землями вокруг канала. Протесты против этого начались в Панаме практически сразу, но лишь в 1977 году национальный герой страны Омар Торрихос смог подписать с США соглашение о возврате канала. 31 декабря 1999 года американские войска покинули зону канала, передав контроль над ней Панаме. С этого момента в стране началась новая жизнь.

Панама – обычная бедная страна Центральной Америки. Она экспортирует продукты сельского хозяйства, рыбу, лес

и импортирует все остальное. Всего остального много, поэтому торговый баланс отрицателен – импорт больше экспорта. Дефицит гасится экспортом услуг и импортом капитала.

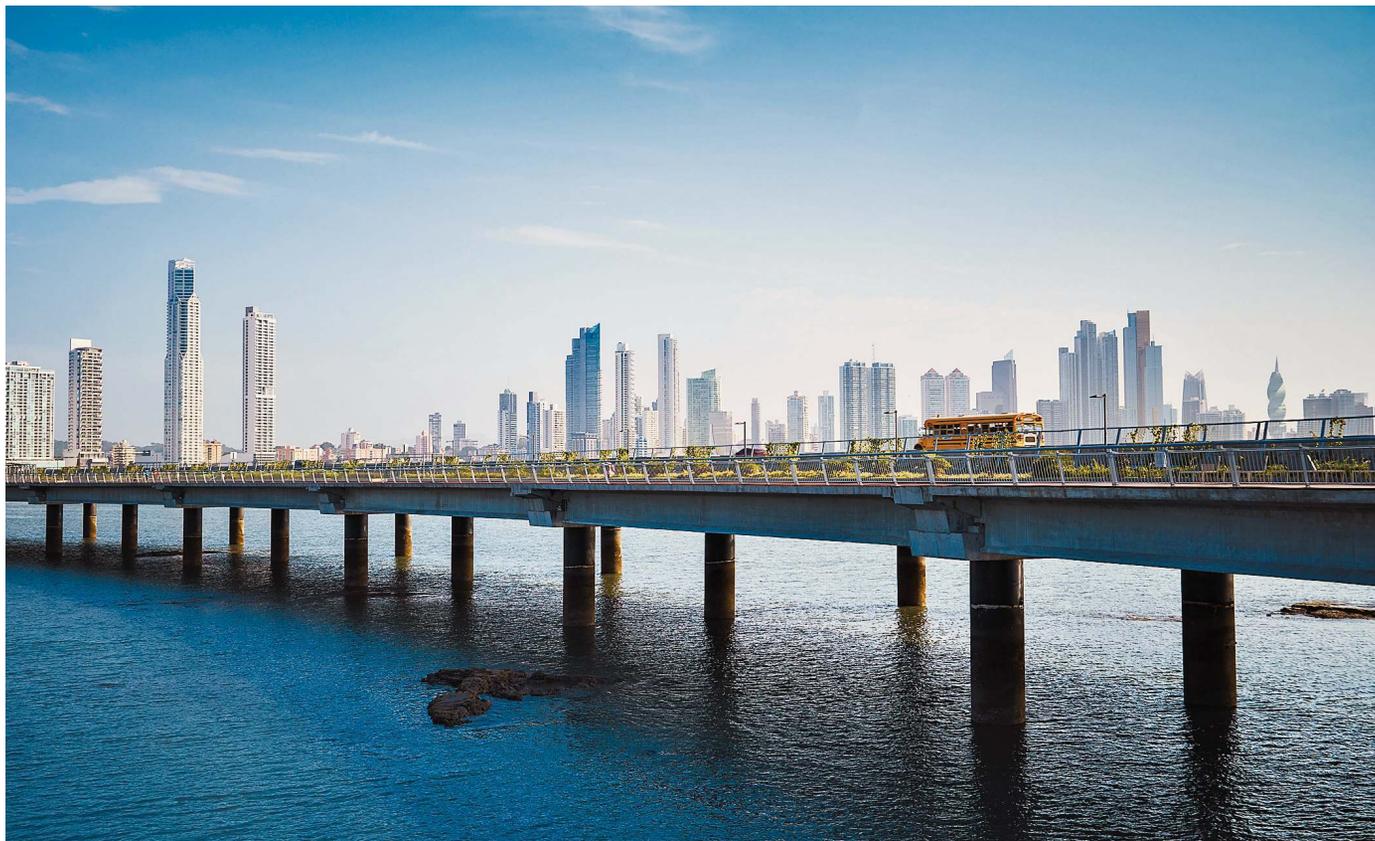
Национальная валюта – бальбоа (названа по имени первого европейца, который перешел Панамский перешеек и увидел Тихий океан) привязана к доллару США (1:1) с 1934 года. Фактически население пользуется в качестве бумажной валюты долларами США, а монетами собственной, панамской чеканки.

Есть только три отрасли экономики, которые выделяют эту страну: эксплуатация Панамского канала (главные клиенты – США и Китай), офшорный статус (банки, страхование, приписка судов – страна на первом месте в мире по тоннажу морского флота) и туризм (в основном деловой и пенсионный).

Еще в 70-е годы благодаря наличию большого числа американцев и американской армии в стране Панама превратилась в мировой финансовый и банковский центр. Она стала не первым офшором, обслуживающим американскую экономику, но самым крупным и надежным из них. Панама – это американская Швейцария. Доходы панамцев были выше средних в Южной Америке, но экономика страны стагнировала.

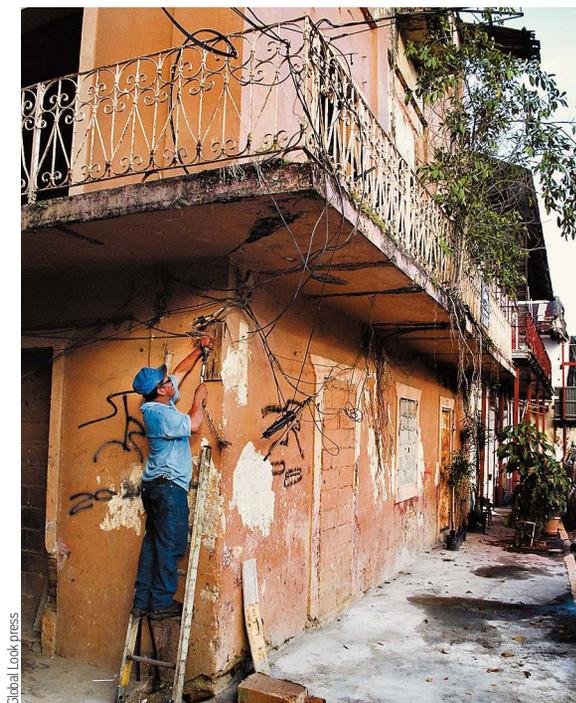
Панама – крупнейший морской порт на двух океанах. В городе Колон (окончание канала со стороны Карибского моря) создана зона свободной торговли, которая по объему операций занимает первое место в Америке и второе в мире – после Гонконга. Здесь покупает и продает вся Америка.

В 1913 году состоялось первое и, как оказалось, не последнее открытие Панамского канала



Shutterstock

Новая и старая
Панама: куда
пошли доходы
от Панамского
канала, видно
невооруженным
глазом



Global Look press

Получение контроля и доходов от эксплуатации канала в корне изменило жизнь страны в XXI веке. ВВП на душу населения страны, еле-еле растущий в течение 30 лет (1970–1999 гг.) с \$3000 до \$4000 на человека, в следующие 15 лет скакнул вдвое – до \$8000. При пересчете по паритету покупательной способности (ППС) в 2014 году ВВП на душу населения превысил \$20 000 (данные ЦРУ США), а это уже очень хороший уровень. Для сравнения: по тем же данным, ВВП России на душу населения в том же году составил \$24 800. При этом панамская экономика со-

храняет высокие темпы роста. Есть важный показатель, по которому Россия уже давно и безнадежно отстала от Панамы, – ожидаемая продолжительность жизни при рождении: 68 лет у нас против 77,5 года в этой латиноамериканской стране.

Современный рост панамской экономики стимулируется опять-таки каналом – строительными работами по его расширению. Они начались после референдума 2006 года и призваны увеличить пропускную способность канала вчетверо. А прямые доходы от него в бюджет должны вырасти вдвое – с \$2 млрд до \$4,3 млрд. Окончание работ намечено на 2016 год.

Панама меняется прямо на глазах. За 15 лет столица – Панама-сити – превратилась в современный город, заполненный небоскребами, ресторанами, концертными залами, клубами, современными медицинскими учреждениями высокого класса. При этом стоимость жизни в Панаме вдвое ниже, чем в развитых странах (косвенно это показывает двукратная разница ВВП по курсу бальбоа и по ППС). Банковская система обеспечивает конфиденциальность, а налоги есть только для бизнеса внутри страны, любые внешние доходы ими не облагаются. Поэтому многие люди из развитых стран переезжают сюда жить на пенсии, для них есть специальная стимулирующая программа. С учетом того, что панамское гражданство получить несложно и относительно недорого, а оно дает право безвизового въезда в США, ЕС, Россию (визы между нашими странами отменены с февраля этого года)

и почти по всему миру, Панама стала быстро превращаться в страну финансовых паломников со всего мира, которые покупали в столице роскошные квартиры в небоскребах. Впрочем, остальная территория, кроме окрестностей столицы, остается в основном плохо освоенными джунглями.

Главные надежды страны по-прежнему возложены на канал.

Великий трансокеанский конкурент

Новый конфликт, связанный со строительством канала в регионе, возник в начале этого года. На сей раз речь идет о Великом трансокеанском канале Никарагуа – решение о его сооружении национальное собрание этой республики приняло в 2012 году, а в прошлом уже начались подготовительные работы. Предполагается, что канал будет глубиной 26–30 м, шириной 230–530 м и длиной 278 км. Время прохождения его судном ориентировочно будет составлять 30 часов (у Панамского канала – 8 часов). Стоимость строительства оценивается от \$40 млрд до \$50 млрд.

Для строительства был создан специальный консорциум – зарегистрированная в Гонконге частная транснациональная компания НК Nicaragua Canal Development Investment Co Ltd (HKND). Ее главными партнерами стали Китай (China Railway Construction Corporation), США (McKinsey & Company)

и Европейский союз (Environmental Resource Management). По заключенному с правительством Никарагуа договору, после окончания строительства компания будет полностью распоряжаться каналом в течение 50 лет, затем передаст 51% акций никарагуанским властям, а спустя еще полвека Никарагуа станет владеть 99% акций.

К работам по сооружению канала уже привлекались российские геодезисты и строители. Однако МИД РФ этой весной не подтвердил слухи о том, что российские компании получат в будущем тендеры на этой грандиозной стройке.

А 12 июня, в день 95-летия открытия Панамского канала, с претензиями в адрес Никарагуа на саммите Евросоюза и Сообщества стран Латинской Америки и Карибского бассейна намерен выступить президент

Получение контроля и доходов от эксплуатации канала в корне изменило жизнь Панамы в XXI веке.

ВВП на душу населения страны за последние 15 лет скакнул вдвое – с \$4000 до \$8000 на человека

Коста-Рики Луис Гильермо Солис. В частности, речь пойдет о природной границе двух стран реке Сан-Хуан. Еще в 2009 году Международный суд в Гааге признал реку территорией Никарагуа, а Коста-Рике оставил право судоходства. Сейчас споры о реке вспыхнули вновь, и многие связывают это со строительством Никарагуанского канала. ■

Помогите Андрею!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ
ПРОСИТ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



У 11-летнего Андрея Синкина из поселка Тисуль Кемеровской области не работают почки. Мальчику жизненно необходима операция, а пока, чтобы он не умер, требуется очищать организм от избытка жидкости, а кровь от токсинов. Для этого Андрей нуждается в специальном аппарате – циклере, который называют еще искусственной почкой. Но стоит циклер 560 000 рублей! Такой суммы у Синкиных, к сожалению, нет. Андрей мечтает стать полицейским, чтобы помогать людям. Сегодня помощь требуется самому ребенку. Дождется ли ее Андрей, зависит только от милосердия людей. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Андрею Синкину, перечислить средства на его лечение.

Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Платежи в адрес Андрея Синкина принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 4070381028710000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272
БИК 044583272
Назначение платежа: пожертвование на лечение Андрея Синкина



МНЕНИЕ

Сергей Агадеский / «Профиль»

Дмитрий
Быков

У ней везде есть Блаттер

Во внешней политике, как и во внутренней, российские власти опираются на тех, кто замаран

«Моя матушка Россия – чай, с дипломом депутата, – замминистра пригласила: ведь у ней везде есть блат!» – пророчески спел Юлий Ким, лауреат премии «Поэт»-2015, ровно сорок лет назад. Блат с Блаттером – наряду с откровениями испанской прессы о дружбе российских министров с оргпреступником Геннадием Петровым – сделался самой обсуждаемой темой как у нас, так и за рубежом. Русский «Форбс» напечатал большую статью о том, как Блаттер научился извлекать из ФИФА конкретную личную прибыль, обнародованы обязательства России не чинить проблем с вывозом любой валюты и разрешить ввоз любого автотранспорта без таможенных сборов, если речь идет о футбольных чиновниках. Становится ясно, что мундиаль 2018 года отправился в Россию в результате неких закулисных, не вполне прозрачных игр. И если Россия, по всей вероятности, останется его хозяйкой, то шансы Катара сохранить ЧМ-2022, напротив, довольно прозрачны.

Всякий раз, как мне случалось назвать коррупцию не самой главной российской бедой, – а может, и вовсе не бедой, а духовной скрепой, – особо принципиальные друзья так и вскидывались, и совершенно напрасно. Я хочу лишь сказать, что Россия не просто так защищает взяточников, не просто так предпочитает работать с ними, неспроста опирается в бизнесе и политике все на тот же блат, т. е. личную дружбу, и уж точно не зря отказывается от систематической борьбы с коррупцией. «Мафия» значит «семья», и защита семейных ценностей для России всегда на первом месте; «семьей» называли и ельцинское окружение, и президента в узких кругах традиционно называют папой, и фильм о чеченской экономической закулисе не просто так называется «Семья». Принцип-то один. Это не эксцессы,

а норма, не корысть, а философия, и пока мы этого не поймем, нам с проблемой не справиться. Ведь у всякой проблемы есть два пути решения: либо ее уничтожить, либо научиться с ней эффективно взаимодействовать, и второе предпочтительнее.

Да, вопрос, почему союзниками России оказываются обычно сомнительные деятели и откровенно воровские режимы, заслуживает обсуждения. Например, поддерживая Абашидзе, в России прекрасно знали, что коррупция была сутью аджарского режима, но это всех устраивало. Цинизм ли это? Думаю, нет. Говорю без всякой иронии: со времен «Слова о законе и благодати» митрополита Иллариона благодать на Руси выше закона, поскольку закон ассоциируется с Ветхим заветом, его ограниченностью и непримиримостью. И в таком подходе в самом деле есть обаятельная человечность: ведь вопреки закону можно и помиловать!

Россия слишком велика, стихийна, неравномерна, чтобы в ней можно было править по закону: если следовать ему, виноваты все. Закон заменяет воля верховного лица. Да, в России нельзя надеяться на беспристрастный суд и торжество справедливости; зато в России можно договориться. Чиновничество, вплоть до высшего, существует в России на правах балласта: пока в государстве все благополучно, чиновнику разрешают кормиться на отведенном ему участке. Но он должен помнить, что при первой качке его сбросят на растерзание народу, дабы уцелела верховная власть: это входит в условия игры. Для борьбы с коррупцией как раз и создан путинский народный фронт: когда надо будет сбрасывать оголодавшему народу нескольких особо наглядных врагов, жертвенных баранов, откармливаемых специально (именно так случилось с Евгенией Васильевой),

в дело вступит эта фейковая оппозиция. Наш-то государь нас любит, но между им и нами стоят звери алчные, пиявицы ненасытные.

Точно так же осуществляются, скажем, идеологические преобразования в России: по случаю Новороссии воспряло огромное количество вполне искренних патриотов, и допускаю, что у этих людей есть пусть ужасные, пусть людоедские, но выстраданные убеждения. Оказалось, впрочем, что год спустя все они почувствовали себя обманутыми: в России никому не нужен искренний патриот. Оно, может, и слава Богу, потому что искренним патриотам тут очень нравится казнить, и никакой другой программы, кроме внешней агрессии, у них нет; но они хоть во что-то верят, а значит, опасны. Ставку в России традиционно делают лишь на абсолютных упырей, живущих по принципу «Умри ты сегодня, а я завтра». И это тоже понятно: единственный рычаг управления тут – компромат. Тот, на кого ничего нет, опасен; напротив, патриот, который приворовывает, стопроцентно надежен, ибо управляем.

Чтобы эффективно служить вертикали, все должны быть замараны. И во внешней политике Россия опирается именно на тех, кто, как бы сказать, соответствует этому идеалу: трудно найти в мире политика с репутацией столь же неоднозначной, как у Сильвио Берлускони, но именно он является ближайшим другом Пожизненного Вождя. Положим, Герхард Шредер тоже терпел моральные страдания от публикаций про его сотрудничество с «Газпромом», но даже если Россия и пытается привлечь к сотрудничеству отставных политиков, сохраняющих влияние, разве это не нормальный элемент лоббирования собственных целей? Да, Россия верит, что опираться можно только на корысть, а не на убеждения; но разве прочий мир не доказал, что убеждения служат только ширмой? Это все отражение давней и глубокой веры российских политиков гэбистского происхождения в то, что человечки вообще недорого стоят: «ему покажешь медный грош – и делай с ним что хошь». Внутреннего противника можно победить гораздо проще, слегка сжав ему яйца; для иностранного нужны уже курки и млеко.

Блаттер – лишь самый свежий и не самый яркий пример. В России искренне верят, что покупка союзников – единственный способ внешней политики; что российские оппозиционеры убиваются за гранты; что



на Майдане собирались за печенки Нуланд... Здесь перестраховываются даже тогда, когда это не нужно, когда есть твердая уверенность, что на митинг в поддержку власти выйдут и так, а все-таки рассылают по школам методички с деликатным пожеланием вывести столько-то...

Причем самое удивительное, что в эти цифры сами же и верят: вот сколько народу вышло нас поддержать! И почему не подкупить международного спортивного чиновника, если цель у нас исключительно благая – поднять российский спорт и распахнуть страну, заодно привлекая в нее туристов и деньги?..

У всей этой схемы есть лишь один минус. Купленные патриоты, которыми так легко

После ухода с поста президента ФИФА у Зеппа Блаттера наверняка станет намного меньше друзей

В России искренне верят, что покупка союзников – единственный способ внешней политики. Блаттер – лишь самый свежий и не самый яркий пример

управлять, коррумпированные чиновники, всегда готовые к падению, и продажные союзники обязательно проигрывают тем, кто действует бесплатно. Например, в какой-то момент на улицы выходят люди, которых никто не организовал – они сами. А расследование коррупции начинают вести те, кому попросту надоела всеобщая гнилость. И у них почему-то получается. Но это, во-первых, бывает далеко не всегда, а примерно раз в 25–30 лет. А во-вторых, при хорошей нефтяной конъюнктуре этих мотивированных борцов можно и перекупить. Либо, при наличии ядерного потенциала, напомнить все про те же яйца. Так что на данный момент, право, не знаю, какой еще закон можно противопоставить залившей весь мир российской благодати. ■

автомобили



Автопилот по-немецки

До появления на дорогах автомобилей с автономным пилотированием осталось недолго

Дмитрий Белов

Разработки в области автоматического пилотирования «большая немецкая тройка» ведет уже давно. Однако именно сейчас сумма технологий готова достигнуть отметки, после которой наступит прорыв. Последняя новость – на выставке потребительской электроники CES в Шанхае Audi продемонстрировала сверхскоростной беспилотный электрокар R8 e-tron.

Два шага до самостоятельности

Концепт построен на базе композитной рамы Space Frame нового поколения R8. Задняя часть кузова изготовлена из полимера, армированного углеволокном. Автомобиль оснащен двумя электродвигателями мощностью 170 кВт каждый и развивает крутящий момент 460 Нм на задней оси. Audi R8 e-tron Piloted Driving разгоняется до 100 км/ч за 3,9 секунды, а максимальная скорость автомобиля ограничивается электроникой на отметке 250 км/ч. Интеллектуальная система управления в сочетании с электромеханической тормозной системой обеспечивают высокий уровень рекуперации энергии при замедлении. Максимальную устойчивость и динамику автомобиля гарантирует система

управления крутящим моментом, которая распределяет тягу между задними колесами в зависимости от условий движения. Но самая главная изюминка R8 e-tron Piloted Driving – автомобиль оснащен всеми функциями автопилотирования. Получение данных об окружающей обстановке обеспечивается целым комплексом – это и лазерные датчики нового типа, и несколько видеокамер, и ультразвуковые датчики, и радарные датчики в передней и задней частях автомобиля. На основе сигналов, полученных от датчиков, центральный блок управления системой помощи водителю воссоздает точную картину условий вокруг автомобиля.

Рассмотрим комплекс Piloted Driving подробнее. Он уже успел пройти ходовые испытания на дорогах Германии. Более того, его протестировал сам министр транспорта страны Александр Добриндт. Правда, он был пассажиром автоматизированного Audi A7.

Основой системы служит ставший уже привычным адаптивный круиз-контроль. Ему ассистируют активные системы слежения за разметкой и мониторинга пространства позади и сбоку от машины. Лазерный

◀ Приборная панель Audi R8 – образец элегантности

сканер контролирует пространство на расстоянии 80 метров с углом обзора 145 градусов. А специальная инфракрасная камера фиксирует людей и животных, выходящих на обочину и тем более на дорожное полотно. Кстати, текущее поколение Piloted Driving умеет не только обгонять попутный транспорт и держать заданный скоростной режим, но и мастерски парковаться. Вдобавок отдельная камера следит за лицом водителя.

Если вы начнете засыпать, автомобиль вас

разбудит. А если, не дай бог, вам станет за рулем плохо, умная A7 безопасно перестроится к обочине, выберет, где можно припарковаться, и вызовет экстренные службы.

Собственно, уже следующее поколение представительского седана A8 получит такую систему. Но с единственной оговоркой – работать она будет исключительно на скоростях до 60 км/ч. Пожалуй, это наиболее приближенная к конечному потребителю версия машины с автопилотом.

Но нет пределов совершенству. Всего программа Piloted Driving состоит из пяти этапов, и сейчас Audi находится лишь на третьем. Начало было положено в 2009 году на знаменитом соляном озере Бонневиль. Здесь в ходе традиционных соревнований роботизированная Audi TTS установила рекорд скорости для автономных машин – 210 км/ч. А уже в следующем году на не менее знаменитой горной трассе Pikes Peak этот автомобиль не только проскочил 20-километровый подъем за 27 минут, но и продемонстрировал раллийные приемы вождения. Дороги общего пользования Audi с автопилотом начали покорять в 2013-м. Лояльно настроенные к подобным экспериментам власти штата Невада разрешили выпустить «в люди» второе поколение Piloted Driving.

Что же ждет нас в четвертой итерации системы? Автомобиль научится распознавать все окружающие объекты, читать знаки и сигналы светофора. И, конечно, взаимодействовать по беспроводной

связи с остальными участниками дорожного движения. Ну а последний этап – полностью самостоятельный автомобиль, по сути, обладающий искусственным интеллектом.

Без водителя

Такое направление развития можно считать общим для всех автопроизводителей. Однако есть экземпляры, заслуживающие особого внимания. На фоне разработок

Машины научатся читать дорожные знаки и сигналы светофора и взаимодействовать с остальными участниками дорожного движения



Умная Audi A7 следит за дорогой и бережет своего водителя



Александр Добриндт, министр транспорта Германии:

«Это не фантастика. Я уверен, у Германии большие шансы воплотить в жизнь эту инновацию уже через несколько лет. Нашей целью должно оставаться сохранение мирового лидерства, в том числе в сфере автономного вождения».



Дитер Цетше, председатель правления концерна Daimler AG и глава подразделения Mercedes-Benz Cars:

«Тот, кто думает лишь о технической стороне вопроса, просто еще не догадывается о том, как беспилотные автомобили преобразят наше общество. Автомобиль перерастает свою роль транспортного средства и окончательно становится мобильным жизненным пространством».



Сверхскоростной электрокар Audi R8 e-tron оснащен всеми функциями автопилотирования

Audi концепт F015 Luxury in Motion от Mercedes Benz выглядит пришельцем из другой галактики.

Необыкновенный внешний облик с низкой крышей и огромной колесной базой автомобиля в сочетании с короткими свесами

совершенно четко демонстрирует направление конструкторской мысли. А стоит заглянуть в салон, как развеиваются последние сомнения. Эта машина не предназначена для того, чтобы за рулем находился человек. Ключевой элемент инновационной концепции

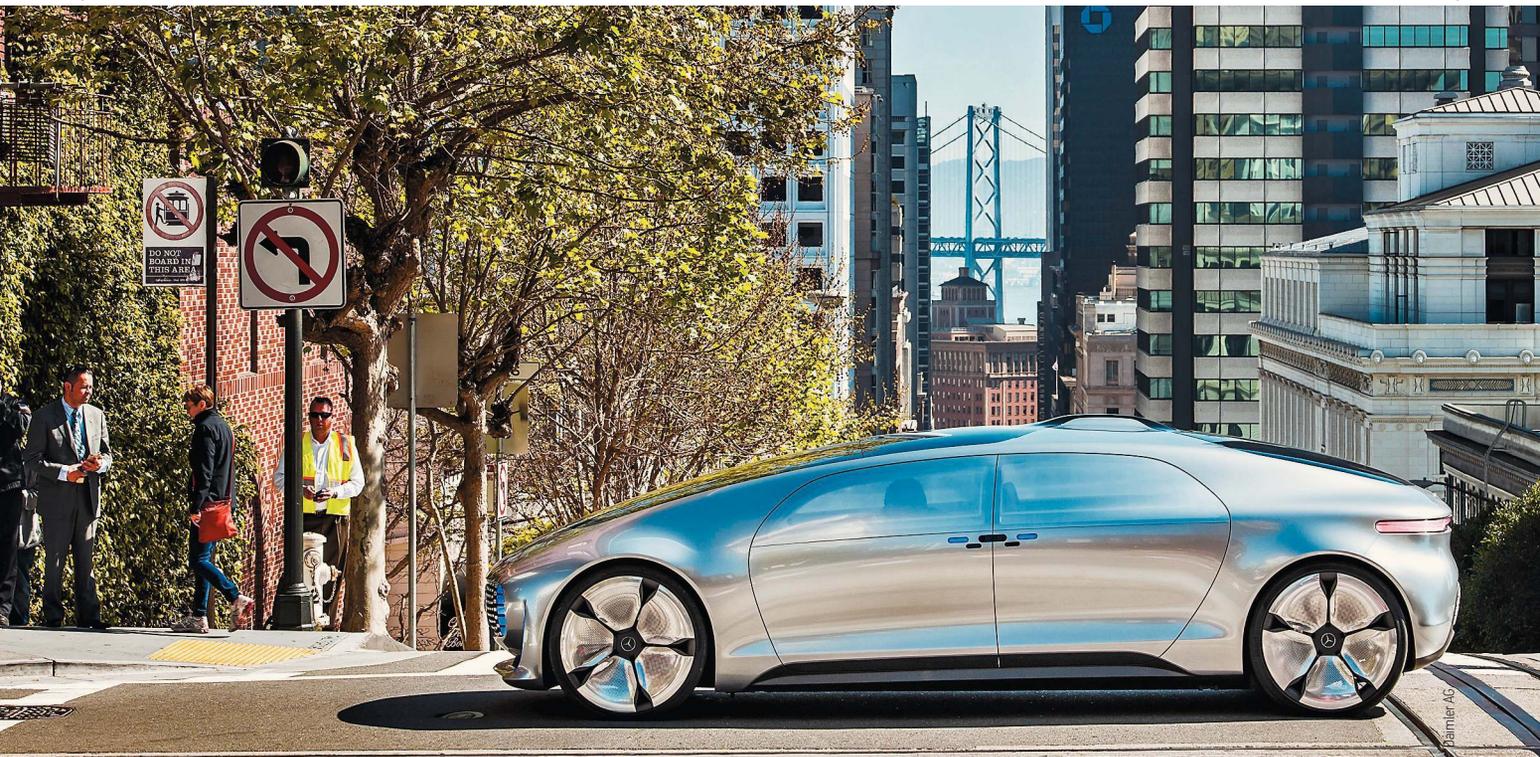
Все крупные автоконцерны имеют в своем арсенале те или иные варианты автопилотов. И не только автоконцерны, но и такие интернет-гиганты, как Google и Apple



Пассажирам Mercedes F015 водитель будет не нужен

интерьера – четыре вращающихся сиденья, которые по умолчанию установлены «лицом» друг к другу. Для удобства посадки и выхода из салона при открытии дверей кресла сразу же поворачиваются наружу на 30 градусов с помощью электропривода. Конечно, при необходимости водитель или передний пассажир могут взять управление на себя. Для этого при развороте кресла лицом по ходу движения из приборной панели автоматически выдвигается рулевое колесо.

Однако при всей футуристичности дизайна техническая начинка автопилота от Mercedes-Benz вполне реальна. Она отлично зарекомендовала себя в автомобиле S500 Intelligent Drive. Еще в 2013-м он смог самостоятельно преодолеть путь в сто километров от Мангейма до Пфорцхайма. Инженеры Mercedes-Benz так же, как и их коллеги из Audi, построили всю систему на основе штатных ассистентов, уже доступных на новом S-классе. Такие системы, как Distronic Plus, Steering Assist и Stop&Go Pilot, позволяют водителю расслабить внимание в пробке или на автобане, удерживая автомобиль в за-



Mercedes F015 Luxury in Motion – пока еще концепт-кар, но его автопилот Intelligent Drive уже опробован в деле

данной полосе и соблюдая дистанцию до впереди идущего автомобиля, вплоть до полной остановки.

В свою очередь, Intelligent Drive отличается увеличенным охватом фронтальной стереокамеры. Это позволяет определять дистанцию до объектов визуально, не полагаясь на одни только данные радаров. Их количество, кстати, также возросло. Четыре дополнительных сонара дальнего действия были установлены по углам переднего и заднего бампера. Они фиксируют приближение машин слева и справа на перекрестках. Там же установлены и четыре радара ближнего радиуса действия. Их задача – фиксировать соседей по потоку. За сигналами светофора и знаками следит отдельная цветная камера. Еще одна камера контролирует заднюю полусферу. Она дает наиболее точную привязку к местности. Решив не полагаться на одни только GPS-датчики, специалисты Mercedes-Benz создали специальную трехмерную карту региона, по которому предстояло перемещаться автомобилю. Были учтены даже такие нюансы, как данные о разметке, количестве полос движения и их направлениях, местах установки дорожных знаков и светофоров. А вот как поведет себя комплекс Intelligent Drive в незнакомой местности – большой вопрос. Пока отпускать его в такое путешествие никто не решился.

За рулем – компьютер

Естественно, свою версию автопилота готовит и BMW. В 2011 году седан 5-й серии совершил автоматическое путешествие из Мюнхена в Нюрнберг протяженностью 170 километров.

Следующим знаковым событием стала прошлогодняя презентация весьма необычной системы активной безопасности. Пока остальные производители предлагают водителям совсем отказаться от процесса управления, баварцы пошли своим путем. Что, учитывая драйверскую направленность всех автомобилей марки, вполне закономерно. Зачем лишать человека удовольствия, если можно лишь обеспечить ему максимальный уровень безопасности. Хотите стать мастером дрифта – пожалуйста. Одно касание клавиши, и автомобиль начинает творить настоящие чудеса. Водитель лишь задает траекторию, а электроника поддерживает режим управляемого скольжения. Под контролем бортового компьютера полностью находятся рулевое управление, педаль газа и тормоза. В то же время в компании не отрицают, что готовы запустить и полностью автономный автомобиль. Скорее всего, это будет электрокар из новой экологичной линейки i. Его появление планируется через пять лет.

Естественно, от немцев не желает отставать и весь остальной мир. Все крупные автоконцерны имеют в своем арсенале те или иные варианты автопилотов. И не только автоконцерны. Интернет-гигант Google уже несколько лет более чем успешно тестирует на дорогах Невады свои автономные машины. Не за горами тот момент, когда мы сможем увидеть первый автомобиль под брендом Apple. Будет странно, если в нем не окажется столь прогрессивной системы. Однако до сих пор остается практически неразрешенным главный вопрос – юридический. Но это тема для отдельного большого исследования. ■

**Профессор
Иоахим
Милберг,**
глава направ-
ления кор-
поративной
социальной от-
ветственности
и благотвори-
тельного фонда
BMW:

«Автомобильная промышленность претерпевает фундаментальные изменения. Те, кто хочет играть главную роль в формировании индустрии, должны постоянно находить жизнеспособные решения для будущих вызовов».





«Я ужасно безответственный человек»

Карл Лагерфельд – самый известный в мире модный дизайнер – называет себя эгоистом и до сих пор сам рисует свои модели на бумаге

Бритта Зандберг, Ральф Хоппе, Штефани Шютте, текст Владимир Широков, перевод

Карл Лагерфельд заходит в дом на Рю де Лилль, 7 в парижском районе Сен-Жермен с опозданием на 52 минуты. Для него это пустяки. Здание XIX века модельер перестроил в соответствии с собственными представлениями. Из эксклюзивного книжного магазинчика через раздвижную дверь можно пройти в две просторные переговорные: высокие потолки, много света, в вазах – белые гладиолусы. Штабелями лежат книги по искусству, фотоальбомы, сборники поэзии. У Лагерфельда немного семенящая походка и очень быстрая речь – французский, немецкий, английский, все языки вперемешку. Ему 81 год. Лагерфельд, вероятно, самый влиятельный модный дизайнер современности, больше 50 лет он создает коллекции для Chanel, Fendi и своей собственной модной линии. В оставшееся время он занимается фотографией, а с недавнего времени еще и издательским делом.

– Больше 60 лет вы создаете моду, с 1965 года – для Fendi, с 1983-го – для Chanel. В Бонне сейчас проходит большая выставка ваших работ. Вам это льстит?

– Я экспозицию еще даже не видел. Мои сотрудники настаивают, чтобы я непременно поехал в Бонн. Но мне не хочется. Ни за что! Я против всех этих бесконечных торжеств. Люди воздают почести друг другу, а потом и сами себе. Если другие хотят посмотреть, что я насоздавал, то это нормально. Но я не хочу видеть все это еще раз – мне нужно думать о том, что я буду творить завтра.

– Похоже, у вас своеобразные отношения с прошлым. Говорят, вы не храните свои старые рисунки и эскизы. Почему?

– Все коллеги, которые почивали на своем прошлом и на своих прежних творениях, как на незастеленной кровати, потом уже не могли создать ничего нового. Мне кажется, это опасно. Меня всегда преследует чувство, что

Карл Лагерфельд сидит в точной копии своего офиса, которая является частью выставки его творчества, прошедшей в Музее Folkwang в Эссене, Германия

я ленюсь. Что я мог бы работать больше и лучше. Как будто передо мной стеклянная стена, которую мне еще только предстоит разбить.

– Что именно вами движет?

– Я живу в состоянии перманентной неудовлетворенности самим собой. Я знаю, что у меня есть условия для работы, каких нет практически ни у кого. Но я никогда не бываю доволен собой.

– Вы не единственный честолюбивый человек.

– А вот честолюбия во мне нет ни капли.

Я даже не знаю, что это такое. Все, что я делаю, я делаю только для самого себя. Я сторонник радикальных перемен, человек должен все время обновляться, создавать для себя новые рамки, отделять себя от вещей... У меня есть еще один принцип: я продолжаю рисовать сам, хотя большинство модельеров рисовать уже разучились. По сути, я иллюстратор. Во всяком случае, я много рисую. И у меня стоят огромные корзины для бумаг. Ведь большинство моих набросков – 99 процентов! – оказывается в корзине. Те же, что остаются, реализуются один в один, в точности как я нарисовал. Мне не приходится по сто часов корпеть над набросками! К счастью, я могу представить себе то, что хочу, сразу в трех измерениях. Уже при первой примерке результат близок к совершенству. Другие работают с десятком рисовальщиков, которые используют компьютер. Потом начинаются споры, обсуждения делятся ча-

сами: как вы думаете, здесь должна быть эта пуговица?

Просто ужас какой-то!

– Вы все решения принимаете в одиночку, и это ускоряет процесс?

– Совершенно верно. Иначе я не смог бы создавать столько всего. Только для Chanel в год получается по восемь коллекций, для Fendi – четыре. И я уже не говорю о линии Lagerfeld... Владелец бренда Chanel велел написать над входом в мою студию: «Творчество недемократично».

– Вы не устраиваете «летучек», креативная часть вашей работы проходит вне команды. Вы эгоист?

– Возможно. Однако мои эгоистические устремления кормят множество людей. Если у меня нет возможности работать так, чтобы мне ничто не мешало, то и результата не будет. Мне нравится одиночество. Я настолько эгоистичен, что не могу мириться с чужими интересами. Поэтому у меня никогда не было желания создать семью. Если бы я родился женщиной, то,

возможно, нарожал бы дюжину детей. Но при том, как я работаю, я бы не смог даже позаботиться, чтобы моим детям было чем заняться в каникулы, и так далее. Это факт: я такой, и я не могу стать кем-то еще, приспособиться к социальному или семейному образцу, который не отвечает моему Я.

– Кажется, что вы выстроили вокруг себя рай в миниатюре. Сколько реальности вы готовы впустить в свою жизнь?

– Немного. Очень немного. Я даже перестал появляться на улице.

– Почему? Еще 15 лет назад вы часами могли бродить по Парижу с небольшим фотоаппаратом в руках.

– Сегодня у меня такой возможности уже нет, люди буквально преследуют меня, щелкают на свои мобильники и камеры. Я добился того, что мой карикатурный силуэт знают во всем мире. Так что в Париже меня узнают не только немцы или французы, но и американцы с японцами, все на меня накидываются, это ужасно смешно. Каждый хочет селфи со мной. Но у меня нет никакого желания присутствовать на фотографиях людей, с которыми я не знаком.

– Как вы получаете информацию о том, что творится в мире?

– Я очень много читаю – французскую, английскую, немецкую прессу, Der Spiegel, Bunte, The New York Times, Liberation, английские газеты. Читаю я обычно ранним утром, когда у меня

«Я сторонник радикальных перемен. Человек должен все время обновляться, создавать для себя новые рамки, отделять себя от вещей»

не назначено никаких встреч, – не хочу следить за часами. Поэтому я всегда опаздываю.

– Ваш отец Отто Лагерфельд был предпринимателем, производил сгущенное молоко марки Glücksklee. Почему вы так и не захотели создать собственную компанию?

– Потому что я совершенно безответственный человек!

– Что-то не верится.

– Возможно, вам и не верится, а я себя знаю.

Именно поэтому я никогда не хотел иметь семью. Я хочу отвечать только за свою работу. Моральная ответственность за персонал мне ни к чему. Если хотите, самый простой способ утратить свободу – это открыть свое дело. Я над собой так издеваться не стану. Никакой реальности! Лучше я буду жить в своем идеальном мире.

Полная
версия
на www.profile.ru



«Наше дело – жить с тем, что предлагает время.
**Как только вы отказываетесь подстраиваться
под время, вы сами выпадаете из времени.** Время
само по себе плохим не бывает»

– То есть вы предпочитаете всю жизнь оставаться наемным работником?

– Я не наемный работник. Я наслаждаюсь свободой. Я могу делать то, что мне интересно: стараться узнать новое, всем интересоваться, всюду совать свой нос. Главное – чтобы никакой ответственности!

– Мать вам якобы говорила: «Карл, тебе не должно быть никакого дела до мира, и тогда ты добьешься успеха».

– Она и правда так говорила, так она меня воспитала. И по сути она оказалась права.

– Как обычно проходит ваш день?

– Я встаю около восьми утра, потом завтрак, очень легкий, и чтение газет. Затем я начинаю работать у себя дома и никогда в студии, там я работать бы не смог. Затем приходят

девочки из пресс-службы, начинаются телефонные звонки, разговоры ни о чем, варится кофе. Потом мне привозят обед. Я не хочу, чтобы в доме, где я живу и творю, кто-то готовил еду, не хочу, чтобы меня окружала прислуга. Я дома делаю наброски, затем передаю их в студии, отправляю в Италию, или же кто-то приезжает ко мне, и я комментирую то, что изображено на рисунках, – вот одно, вот второе, вот третье. И когда я потом приезжаю в студию, все уже готово.

– Вы художник?

– Нет, это прикладное искусство. Искусство, создающее одежду. Ни Коко Шанель, ни Кристобаль Баленсиага тоже не считали себя художниками, хотя все рисовали сами. Они просто гордились, что светские дамы носили их платья.

Я не художник.

только ради знаний. Вот, посмотрите: у меня первые iWatch в золотом корпусе. Во всем мире такие часы есть только у трех человек: это главный редактор американского Vogue Анна Винтур, Бейонсе и я.

– Вы живете в полной гармонии с нынешними временами?

– Я считаю, что сегодня жизнь лучше, чем раньше, и я никогда не оглядываюсь в прошлое с сожалением.

– Такой подход распространяется и на моду – отрасль, ставшую глобальной, динамичной, эклектичной?

– Не нам судить, что хорошо и что плохо. Во всяком случае, не мне. Наше дело – жить с тем, что предлагает время. Как только вы отказываетесь подстраиваться под время, вы сами выпадаете из времени. Время само по себе плохим не бывает.

– Мода постоянно ускоряется, многие образчики так называемой фаст-фэшн носятся в среднем всего по пять недель. Вам жаль?

– Не забывайте, сколько людей живут за счет индустрии моды. Некоторые пытаются рассматривать эту тему через призму морали, но нельзя забывать о банальном экономическом аспекте. Чем люди быстрее выбросят свою старую одежду, тем быстрее они купят новую; так вращается колесо моды. Соглашусь: возможно, по большому счету это нездоровое явление, но в краткосрочной перспективе мода помогает оживить текстильную промышленность. Или же нужно менять всю систему, упразднить капитализм. Но это далеко от реальности.

– Вы постепенно приближаетесь к возрасту, в котором человек задумывается о собственной бренности. Вас посещают такие мысли?

– Что вы, нет, я бессмертен! А если серьезно, то не нужно слишком задумываться о старении и смерти. Почему я должен по этому поводу переживать?

– Возможно, потому, что любой человек задается вопросом: что я оставлю на этой Земле после себя?

– Нет. Для меня здесь все просто: моя жизнь началась с меня и закончится вместе со мной. ■
Печатается в сокращении.



Global Look press

Благодаря необычному и элегантному наряду знаменитого дизайнера можно узнать в любой толпе (на фото: рождественский базар в Зальцбурге в декабре 2014 года)

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

